

**Gemeindeversammlung vom Freitag, 12. Dezember 2025, 19.30 Uhr** Turnhalle Steg, Pfäffikon



### Inhalt

## Voranschlag und Finanzplan 2026 bis 2029

3
Einladung zur
Gemeindeversammlung

14
Ressortausblick und
Leistungsauftrag 2026

Liegenschaften und Sicherheit

Ressortausblick und Leistungsauftrag 2026 Raum und Umwelt

Ressortausblick und Leistungsauftrag 2026 Bildung

59
Erfolgsrechnung
2026 bis 2029
Gestufter Erfolgsausweis

Zusammenzug Investitionsrechnung 2026 bis 2029 Nach Institutionen

Finanzkennzahlen 2026 bis 2029 Bericht zum Voranschlag 2026

Ressortausblick und Leistungsauftrag 2026 Finanzen

Ressortausblick und Leistungsauftrag 2026 Gesellschaft

54
Leistungsauftrag 2026
Musikschule

Zusammenzug Erfolgsrechnung 2026 bis 2029 Nach Institutionen

Investitionsrechnung 2026 bis 2029 Nach Arten

Berichte und Anträge

Ressortausblick und Leistungsauftrag 2026 Präsidiales

26
Ressortausblick und
Leistungsauftrag 2026
Tiefbau und Verkehr

4.4. Leistungsauftrag 2026 Pflegezentren

58
Gesamtübersicht
2026 bis 2029

Erfolgsrechnung
2026 bis 2029
Nach Institutionen und Arten

78
Investitionsrechnung
2026 bis 2029
Nach Institutionen und Arten

82 Impressum

# Einladung zur Gemeindeversammlung

Liebe Mitbürgerinnen und Mitbürger

Wir laden die Stimmberechtigten der Gemeinde Freienbach am

Freitag, 12. Dezember 2025, 19.30 Uhr Turnhalle Steg, Pfäffikon

zur Gemeindeversammlung ein.

#### Traktanden, die nicht der Urnenabstimmung unterliegen:

- 1. Wahl der Stimmenzähler
- 2. Genehmigung des Voranschlags 2026 (inklusive Leistungsaufträge) und Festsetzung des Steuerfusses

Wir freuen uns, Sie an der Gemeindeversammlung begrüssen zu dürfen. Im Anschluss laden wir Sie zum gemeinsamen Apéro ein. Die Behördenmitglieder stehen Ihnen bei Fragen gerne zur Verfügung.

#### Gemeinderat Freienbach

Guido Cavelti Esther Reichmuth
Gemeindepräsident Gemeindeschreiberin

## Bericht zum Voranschlag 2026

Alain Homberger, Säckelmeister

Die Jahresrechnung 2025 wird nach heutigem Kenntnisstand mit einem guten Ergebnis abschliessen. Der Gemeinderat rechnet mit einem ausgeglichenen Ergebnis anstelle des budgetierten Verlustes. Die Steuerfusssenkungen der letzten Jahre sind verkraftbar. Der Gemeinderat belässt die Steuerfüsse für natürliche und juristische Personen und verzichtet, anders als in den Vorjahren, auf zusätzliche Abschreibungen.

#### Prognose für das laufende Rechnungsjahr 2025

Über alle Steuerarten hinweg sind bis Ende Jahr geringe Mehreinnahmen zu erwarten, gleichzeitig sind auch Nachzahlungen in den Finanzausgleich aufgrund der definitiven Nachkalkulation für das Jahr 2024 fällig. Unter dem Strich ist im Globalbudget Steuern mit einem Mehrertrag von Fr. 3 Mio. zu rechnen.

Das Halbjahrescontrolling lässt darauf schliessen, dass bei den meisten Leistungsaufträgen mit der Einhaltung der Globalbudgets gerechnet werden kann. Beim Leistungsauftrag Gesellschaft sieht sich die Gemeinde mit stark steigenden Kosten für die Pflegefinanzierung konfrontiert. Eine Einhaltung des Globalbudgets Gesellschaft wird unter diesen Voraussetzungen schwierig. Die Musikschule setzt ab dem Schuljahr 2025/26 die Vorgaben des neuen Musikschulgesetzes um. Das führt dazu, dass damit einhergehende Mehrkosten erst im nächsten Jahr durch Beiträge des Kantons ausgeglichen werden, womit auch hier eine Überschreitung des Globalbudgets möglich ist. Da eine Überschreitung dieser Globalbudgets aufgrund von gebundenen Ausgaben zustande käme, sind keine Nachtragskredite notwendig.

Über alle Leistungsaufträge hinweg rechnet der Gemeinderat mit einem ausgeglichenen Ergebnis anstelle des budgetierten Defizits von Fr. 3,6 Mio., weshalb der Gemeinderat auf Nachtragskredite für zusätzliche Abschreibungen zu Lasten der Rechnung 2025 verzichtet. Im erwarteten Ergebnis nicht eingerechnet sind allfällige Aufwertungsgewinne. Bis Ende 2025 werden alle Liegenschaften im Finanzvermögen neu geschätzt, Aufwertungen werden erfolgswirksam im laufenden Rechnungsjahr verbucht, Abwertungen über die Neubewertungsreserve ausgeglichen.

#### **Budget Erfolgsrechnung 2026**

Bei einem Gesamtaufwand von Fr. 132,6 Mio. (Vorjahr Fr. 126,6 Mio.) und einem Gesamtertrag von Fr. 130 Mio. (Vorjahr Fr. 123 Mio.) rechnet der Gemeinderat mit einem Verlust von Fr. 2,6 Mio. Fünf von neun Leistungsaufträgen beinhalten ein tieferes Globalbudget. Hier stechen die Leistungsaufträge Liegenschaften und Sicherheit sowie Musikschule hervor. Bei ersterem sinkt insbesondere der Aufwand für den Unterhalt der Liegenschaften wieder markant, während bei der Musikschule die neue Gesetzgebung mit dem Anspruch auf Kantonsbeiträge durchschlägt. Bei den anderen vier Leistungsaufträgen steigt das Globalbudget. Erwähnenswert ist der Leistungsauftrag Tiefbau und Verkehr, in welchem erstmals die Abschreibungen für den neuen Werkhof enthalten sind. Beim Leistungsauftrag Gesellschaft sind die stark steigenden Kosten für die ambulante Krankenpflege sowie für die Pflegefinanzierung für das höhere Globalbudget verantwortlich und beim Leistungsauftrag Bildung schlagen die eingeleiteten Massnahmen zur Entlastung der Lehrpersonen zu Buche.

Zu den einzelnen Kostenarten nachstehende Erklärungen und Hinweise:

 Der Personalaufwand steigt um 3,9 Prozent und damit etwas weniger stark als im Vorjahr. Ein Teuerungsausgleich entfällt, da im Vergleich zum Vorjahr keine Teuerung zu verzeichnen ist. Für individuelle Anpassungen stellt der Gemeinderat 0,2 Prozent der Lohnsumme zur Verfügung. Reduziert wurde der Stellenplan beim Ressort Präsidiales (0,6 Stellen Verlagerung zum Ressort Bildung) sowie beim Ressort Gesellschaft (0,5 Stellen). Erhöht wurde der Stellenplan beim Ressort Bildung um 4,6 Stellen, beim Ressort Finanzen um 0,8 Stellen sowie bei den Bauressorts um 0,85 Stellen.

- Der Sachaufwand sinkt um Fr. 1 Mio. oder 3,5 Prozent.
   Dies ist hauptsächlich auf die sinkenden Unterhaltskosten für Strassen und Liegenschaften zurückzuführen.
   Höhere Kosten beim Sachaufwand verursachen insbesondere die Informatik als Folge der Digitalisierung, der Ausbau der Tagesschulen an allen Schulorten sowie der steigende Unterhalt bei den Abwasseranlagen. Die Kosten für Material- und Warenaufwand (z.B. Büromaterial, Lehrmittel, Lebensmittel), externe Planungen und Beratungen, Unterhalt von Mobilien und Anlagen sowie Mieten und Unterbringung bleiben in etwa gleich.
- Die ordentlichen Abschreibungen aus noch nicht abgeschriebenen Objekten steigen um Fr. 1,1 Mio. als Folge der Inbetriebnahme des neuen Werkhofs und des sanierten und erweiterten Mehrzweckgebäudes Schwerzi. Dazu kommen Fr. 1,6 Mio. wiedereingebrachte Abschreibungen aus zusätzlichen Abschreibungen früherer Jahre, welche auf der Ertragsseite wieder eliminiert werden. Dieser Betrag wiederspiegelt die Entlastung des Gemeindehaushalts durch die in den Vorjahren bewilligten Nachtragskredite.
- Der Finanzaufwand sinkt um Fr. 0,1 Mio., da der Skontoabzug bei den Steuern aufgrund der momentanen Zinssituation wieder gesenkt wurde.

Die Gruppe Transferaufwand umfasst die Bereiche

Ertragsanteile an Dritte (Pass- und ID-Kosten), Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände,
den Finanz- und Lastenausgleich, die Beiträge an
Gemeinwesen und Dritte sowie die Abschreibungen
der Investitionsbeiträge.
Der auf das Jahr 2025 neu eingeführte horizontale Ressourcenausgleich erhöht sich um Fr. 1,1 Mio.
Die Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände bestehen zur Hauptsache aus dem Betriebsbeitrag
an den Abwasserverband Höfe. Dieser steigt um

- Fr. 0,5 Mio. Auch die Beiträge an Gemeinwesen und Dritte veranschlagen bedeutend mehr Mittel als Folge der Mehrkosten für die Pflegefinanzierung und die ambulante Krankenpflege (Spitex).
- Die Prognose der Steuern beruht auf der aktuellen Rechnungsstellung, erweitert mit einem Wachstum von durchschnittlich 1,7 Prozent. Berücksichtigt sind in der Prognose auch die Steuerausfälle aufgrund der auf nächstes Jahr wirksamen Steuergesetzteilrevision.
- Bei den Entgelten sind Mehrerträge von insgesamt Fr. 1 Mio. zu erwarten. Höhere vom Kanton bewilligte Pflegetaxen sowie höhere Einnahmen durch den Ausbau des Tagesschulangebots tragen zur Hauptsache dazu bei.
- Der Finanzertrag nimmt um weitere Fr. 0,3 Mio. ab, da für die liquiden Mittel keine risikoarmen Renditen mehr zu erwarten sind. Der Gemeinderat geht von der optimistischen Annahme aus, dass im nächsten Jahr keine Negativzinsen zu erwarten sind.
- Der Transferertrag steigt um Fr. 1,6 Mio. Der Kanton zahlt für die Jahre 2026 bis 2030 nochmals Guthaben aus der Grundstückgewinnsteuer von Fr. 0,5 Mio. pro Jahr aus. Zudem erhalten die Gemeinden ab 2026 Kantonsbeiträge an die Musikschulen. Daraus werden zusätzliche Einnahmen von Fr. 0,4 Mio. erwartet. Ausserdem werden der STAF (Steuerreform und AHV-Finanzierung) und der soziodemografische Lastenausgleich leicht höher dotiert.

#### **Investitionsrechnung 2026**

Die Investitionen verbleiben auf einem sehr hohen Niveau. Im nächsten Jahr sind knapp Fr. 22 Mio. vorgesehen. Die Projekte «Werkhof Roggenacker» und «Sanierung und Aufstockung Mehrzweckgebäude Schwerzi» stehen vor dem Abschluss und benötigen noch Mittel von Fr. 4,2 Mio. Schwerpunkt der Investitionen bildet das Projekt «Ausbau und Sanierung Feuerwehrstützpunkt Gwatt» mit Fr. 5,5 Mio.

In den Schulanlagen stehen viele kleine punktuelle Verbesserungen (Beleuchtung, Heizung, Bodenbeläge etc.) für insgesamt Fr. 3,3 Mio. an. Der Gemeinderat beabsichtigt, den Umbau des Zeughauses im nächsten Jahr zur Abstimmung zu bringen. Für das Projekt sind Mittel von Fr. 0,5 Mio. eingestellt. Für verschiedene Strassensanierungsprojekte (Poststrasse, Etzelstrasse, Stegstrasse, Birchweidstrasse, Bächaustrasse), für den Ersatz des Velounterstands am Bahnhof Pfäffikon sowie für die Beschaffung eines Fahrzeugs im Werkhof sind insgesamt Fr. 2,4 Mio. budgetiert. Im Abwasserbereich sind verschiedene Investitionsbeiträge an Vorhaben des Abwasserverbandes sowie an kleinere und grössere Kanalisations- und Meteorwasserleitungsprojekte im Gesamtbetrag von Fr. 5,1 Mio. vorgesehen. Schliesslich benötigt die Spitex Höfe ein weiteres Darlehen zur Sicherstellung einer langfristigen Liquidität von Fr. 0,6 Mio. Das Darlehen ist wie bereits das im Jahr 2025 gewährte unbefristet und zinslos.

Die Projekte der Investitionsrechnung sind nicht Gegenstand der Leistungsaufträge und daher auch nicht in deren Globalbudgets (ausser über Abschreibungen) enthalten.

#### Finanzplanung 2026 bis 2029

In den nächsten vier Jahren zeigt die Finanzplanung Defizite in der Erfolgsrechnung von total Fr. 12,5 Mio. Die Defizite sowie grösstenteils auch die Investitionen können durch die bestehende, hohe Liquidität finanziert werden. Die Defizite und Investitionen sind auch im Hinblick auf das Nettovermögen sowie das Eigenkapital gut zu meistern. Das Nettovermögen pro Einwohner sinkt gemäss Planung auf Fr. 3 167, das Eigenkapital beträgt am Ende der Planperiode immer noch Fr. 139 Mio. Die Kennzahlen zeigen auch am Ende der Planperiode einen gesunden Finanzhaushalt. Die Liquidität wird bis ins Jahr 2028 aufgebraucht sein, womit nach Planung eine Phase der Aufnahme von Fremdkapital beginnt. Der Steuerfuss wurde in der Planung durchgehend mit 50 Prozent einer Einheit bei den natürlichen Personen angenommen, bei den juristischen Personen mit 65 Prozent.

#### Erkenntnis

Die Finanz- und Steuerpolitik der letzten Jahre hat sich bewährt. Notwendige Infrastrukturinvestitionen wurden getätigt, Zukunftsprojekte wurden angepackt und der Unterhalt und die Pflege wurden sorgfältig durchgeführt. Unsere Einwohnerinnen und Einwohner erhalten bei Bedarf die notwendige Unterstützung, die Gemeinde verfügt über ein umfangreiches Angebot in vielen Bereichen. Das ist nur dank den motivierten Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern möglich, die ihre Schaffenskraft motiviert zur Verfügung stellen. Die von den Steuerzahlerinnen und Steuerzahlern bereitgestellten Mittel werden sinnvoll eingesetzt.

Allen gebührt für das Miteinander und das Vertrauen ein herzlicher Dank.

#### **PRÄSIDIALES**

## Ressortausblick 2026

Guido Cavelti, Gemeindepräsident



Die Präsidialabteilung wird zu Jahresbeginn die Gemeinderatswahlen vom April 2026 vorbereiten. Die Umnutzung und Sanierung des Zeughauses beschäftigt die Kulturkommission. Per Anfang 2026 wird das neue Corporate Design der Gemeinde Freienbach implementiert und die überarbeitete Website aufgeschaltet.

#### Präsidium

Abhängig vom Ausgang der Abstimmungen über die beiden Initiativen am 30. November 2025 wird es Aufgabe der Präsidialabteilung sein, diese umzusetzen. Dies erfordert eine sorgfältige Planung und Koordination mit den verschiedenen Verwaltungsstellen sowie eine transparente Kommunikation gegenüber der Bevölkerung. Auch die Vorbereitung und Durchführung der Gemeinderatswahlen am 16. April 2026 ist eine zentrale Aufgabe der Präsidialabteilung. Es gilt, die organisatorischen Rahmenbedingungen frühzeitig sicherzustellen, um einen reibungslosen Ablauf der Wahl garantieren zu können. Dazu gehören die enge Abstimmung des Zeitplans mit den politischen Parteien am Parteientreffen im Januar sowie die rechtzeitige Information der Stimmberechtigten.

Der Neuzuzügeranlass für die im letzten Jahr zugezogenen Einwohner und Einwohnerinnen findet im Jahr 2026 voraussichtlich wieder im Herbst statt.

#### **Kultur**

Die Umnutzung und Sanierung des Zeughaus Pfäffikon wird auch im kommenden Jahr die Kulturkommission beschäftigen. Dieses Projekt wäre ein Meilenstein in der kommunalen und kantonalen Kulturpolitik. Ein Ort mit derart vielseitigen Nutzungsmöglichkeiten und Synergien wäre im Kanton Schwyz einzigartig.

In Zusammenarbeit mit der Mediothek wird wieder eine Lesung das kulturelle Angebot bereichern. Für Unterhaltung sorgt zudem der beliebte Comedyabend, der auch 2026 durchgeführt werden soll.

#### Ausstellungen

Im Vereins- und Kulturhaus Bäch ist vorgesehen, dass zwei bis drei Kunstschaffende aus der Region ihre Werke ausstellen.

#### Skulpturenweg

In den letzten Jahrzehnten wurden verschiedene Skulpturen und Kunstwerke angekauft und im öffentlichen Raum platziert. Um deren Sichtbarkeit zu verbessern, werden die Werke in einem Gesamtkonzept zusammengeführt und auf einem Skulpturenweg präsentiert.

#### Porträtkonzerte

Unter dem Patronat der Kulturkommission finden weiterhin drei bis vier
Porträtkonzerte von Lehrpersonen der
Musikschule Freienbach statt. Diese
Konzertreihe möchte dem Publikum
das künstlerische Schaffen der an
der Musikschule tätigen Lehrerschaft
näherbringen. Die Musikerinnen und
Musiker präsentieren sich dabei aus
ihrer persönlichen künstlerischen Perspektive.

zukunftsorientierte, digital unterstützte Personalarbeit geschaffen. Ein zentrales Projekt ist die Einführung eines neuen Gehaltsmanagement-Systems. Das bestehende System ist seit 25 Jahren im Einsatz und wird inzwischen nicht mehr gewartet. Eine grundlegende Erneuerung ist daher notwendig, um Stabilität, Effizienz und Zukunftsfähigkeit sicherzustellen.

- Schlossturm, 2. OG, beim Gemeindehaus Schloss, Pfäffikon
- Rathaus Einsiedeln, Hauptstrasse 78, Einsiedeln
- Rathaus Lachen,
   Rathausplatz 1, Lachen

   In Einsiedeln und Lachen sind Trauungen nur am Freitagnachmittag
  möglich.

#### Kommunikation

Die Gemeinde hat ihr Corporate Design überarbeitet. Per Anfang 2026 werden alle Kommunikationsmittel auf das neue Layout angepasst. Aus Kostengründen geschieht dies laufend, das heisst alte Layouts werden dann ersetzt, wenn sowieso eine Neuauflage nötig ist.

Auch die Website geht Anfang 2026 im neuen Layout live. Neben den Design-Anpassungen wurde die Website auch inhaltlich überarbeitet.

#### **Human Resources (HR)**

Im kommenden Jahr liegt der Schwerpunkt im HR-Bereich darin, kontinuierlich weitere HR-Prozesse zu digitalisieren mit dem Ziel, administrative Abläufe weiter zu automatisieren. Für die schrittweise Einführung werden begleitende Schulungen für Führungskräfte und Mitarbeitende geplant. Damit wird die Basis für eine

#### **Zivilstandsamt**

#### Samstagtrauungen 2026

Neben den üblichen Arbeitstagen (Montag bis Freitag) bieten die Zivilstandsbeamtinnen und Zivilstandsbeamten den Verlobten aus dem Zivilstandskreis Ausserschwyz zusätzlich an sechs Samstagen Trauungen an. Für 2026 wurden folgende Daten festgelegt:

02. Mai

23. Mai

06. Juni

22. August

12. September

10. Oktober

Die verfügbaren Termine sind auf der Website publiziert.

#### Trauungslokale

Für die Abgabe des Eheversprechens stehen den Verlobten insgesamt vier Trauungslokale zur Verfügung. Es sind dies die Lokale im:

Gemeindehaus Schloss,
 Unterdorfstrasse 9, Pfäffikon

#### **PRÄSIDIALES**

## Leistungsauftrag 2026

Guido Cavelti, Gemeindepräsident

#### Gesamtverantwortung

Guido Cavelti, Gemeindepräsident

#### Verantwortung Umsetzung

Gemeindeschreiberin/Abteilungsleitung Präsidiales

#### Grundlagen

#### Grundauftrag

- Die Präsidialabteilung berät und bedient Bürgerinnen und Bürger in folgenden Bereichen: Anlassbewilligungen/Gastgewerbe/Kleinhandelspatente/Beglaubigungen/AHV-Zweigstelle.
- Die Präsidialabteilung ist verantwortlich für die Ausfertigung von Gemeinderatsbeschlüssen, für das ordentliche Einbürgerungsverfahren auf der Stufe Gemeinde und stellt die administrative Unterstützung der Kulturkommission sicher. Die Gemeindeschreiberin hat die operative Führung der Gemeindeverwaltung inne.
- Kultur leistet einen wesentlichen Beitrag zu einer lebenswerten Gemeinde.
   Die Gemeinde Freienbach unterstützt Kultur, Kulturschaffende und
   Vereine mit projektbezogenen Förderbeiträgen.
- Die Kommunikationsstelle koordiniert die Kommunikation zwischen den diversen internen und externen Anspruchsgruppen. Sie bildet den Kontakt zu den Medien, koordiniert die Umsetzung des Erscheinungsbildes CI/CD bei Drucksachen und berät den Gemeinderat und die Verwaltung in kommunikativen Fragen.
- Human Resources (HR) betreut die Mitarbeitenden vom Eintritt bis zum Austritt gemäss Personalreglement und übergeordneter Gesetzgebung.
- Die Gemeinde Freienbach bildet zusammen mit den Partnergemeinden den Zivilstandskreis Ausserschwyz und führt das Zivilstandsamt.

#### **Produkte**

- Präsidialabteilung
- Kulturförderung
- Kommunikation
- Human Resources (HR)
- Zivilstandsamt

#### Projekte 2026

• Digitalisierung Ein- und Austrittsprozess Mitarbeitende

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Zivilstandsamt					
Eheschliessungen	369	366	414	415	388
Beurkundung von Geburten	775	931	757	664	616
Beurkundung von Todesfällen	634	643	683	665	678
Eingetragene Partnerschaften (EgP)	3	5	0	0	0
Umwandlung EgP in eine Ehe (ab 01.07.2022)	0	0	23	10	3
Kindesanerkennungen	207	217	169	182	170
Präsidialabteilung					
Beglaubigungen	674	802	766	906	1 025
Ausgefertigte Gemeinderatsbeschlüsse	448	466	404	452	466
Kulturkommission					
Behandelte Gesuche Unterstützungsbeiträge	41	35	65	70	78
Personaldienste/HR					
Anzahl Vollzeitstellen gemäss Stellenplan	316.85	319.15	328.70	332.62	347.27
Anzahl Festangestellte per 31.12.	504	522	555	587	588
Anzahl Lohnausweise pro Jahr	991	967	1038	1 200	1 103

Eheschliessungen Ausserschwyz

388



466 Cemeinderats-beschlüsse

Anzahl Festangestellte Gemeinde Freienbach

588



### **PRÄSIDIALES**

# Leistungsauftrag 2026

Guido Cavelti, Gemeindepräsident

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026			
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR / STANDA	ARD
Präsidialabteilung	Zeitgerechte Ausfertigung der Einbürgerungsbeschlüsse	Ausfertigung und Zus nach Protokollgenehr 95 Prozent	tellung innert 5 Tagen nigung: mindestens
Kulturförderung	Speditive Behandlung von Gesuchen um Förderbeiträge	Behandlung Gesuche nach Erhalt: mindeste	
Human Resources (HR)	Überarbeitung des Gehaltssystems	Einführung eines neu bis 31. Oktober 2026	en Gehaltssystems:
Wirkungsziele (mehrjährig)			
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR / STANDA	ARD
Human Resources (HR)			über digitale Jobkanäle: nt aller Bewerbungs– 26
Human Resources (HR)	Digitalisierung und Automatisierung v HR-Prozessen		em Workflow-Manage- det: mindestens
Globalbudget Zusammenzug			
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026	VORANSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024
Ertrag	-1 022 600	-930 800	-1 011 619.31
Aufwand	4 487 500	4 463 200	4352043.07
Saldo I	3 464 900	3 532 400	3 340 423.76
Interne Verrechnungen	268 000	333 200	305 000.00
Abschreibungen und Zinsen	0	0	0.00
Globalbudget	3732900	3 865 600	3 645 423.76

## Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		VORANS	CHLAG 2026	VORANS	CHLAG 2025	REC	HNUNG 2024
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
10000	Legislative	223 300		195 000		203 930.04	
10001	Exekutive	870 200		905 100		840 323.84	
10002	Allgemeine Dienste	1 508 900	90000	1 437 000	76 600	1 654 322.61	97986.10
10003	Bürgerrechtswesen und Einbürgerungen	139 300	121 000	96300	75 000	86567.35	138 000.00
10004	Marktwesen	73 100	13200	87800	13 200	71 748.85	16583.00
10005	Wirtschaftswesen		39500		39 500		43 345.85
10006	Tourismus	12400		34200		24 200.00	
10007	Wirtschafts- und Standortförderung	10 000		10 000		10 000.00	
10008	Strategische Raumplanung	86 300		82600		84 393.35	
10009	AHV-Zweigstelle		8 000		8 000		8 427.00
10010	HR	716 800	126400	767 800	124 700	616196.25	142 989.30
10100	Zivilstandsamt	848 300	750 900	814000	718 500	770 304.78	696 488.06
10200	Kultur	355 700	72 400	453 700	72 400	403 036.00	72 400.00
10201	Bibliotheken und Literatur	110 000		110 000		96 620.00	
Total		4 954 300	1 221 400	4 993 500	1 127 900	4861643.07	1216219.31
davon int	terne Verrechnungen	394400	126 400	457 900	124 700	437 200.00	132 200.00

#### LIEGENSCHAFTEN UND SICHERHEIT

## Ressortausblick 2026

Eliane Tanner, Gemeinderätin



2026 werden Ausbauten und Sanierungen der bestehenden öffentlichen Infrastrukturanlagen geplant und realisiert. Dies betrifft hauptsächlich die Gemeindeschule inkl. Tagesbetreuung aber auch die Bereiche Freizeit, Sport und Kultur sowie die öffentliche Sicherheit. Die Anpassungen erfolgen ausgerichtet auf die Anforderungen der Bildungseinrichtungen, auf die Bedürfnisse der Bevölkerung und auf die Einsatzprofile der kommunalen und regionalen Sicherheitsorganisationen.
Im Bereich Sicherheit steht neben dem Projekt Ausbau und Sanierung des Feuerwehrstützpunkts der Kommandowechsel im Fokus.

#### Liegenschaften

#### Schulanlagen

Der Bearbeitungsschwerpunkt liegt bei der Schulanlage Schwerzi in Freienbach. Die Aufstockung, Gesamtsanierung und Nutzungsoptimierung des Mehrzweckgebäudes ist in der Innenausbauphase. Das gesamte Bauprojekt wird bis Mitte 2026 abgeschlossen sein. Vor Beginn des Schuljahrs 2026/27 wird das Gebäude der Schule, der Musikschule und den Vereinen wieder zur Nutzung übergeben. An einem Tag der offenen Tür wird das Bauwerk der Bevölkerung präsentiert.

Gleichzeitig wird die Erdölheizung im benachbarten Schulhaus Bollenweid durch eine Erdsondenwärmepumpe ersetzt. Im Zuge der Dekarbonisierung erfolgt ein Jahr später auch die Umstellung auf eine Erdsondenwärmepumpenheizung im Schulhaus Schwerzi. Damit werden sämtliche Gebäude dieser Schulanlage bis und mit Heilpädagogischem Zentrum Ausserschwyz in einem Erdwärme-

Energienetz verbunden sein.
Weil auf das Schuljahr 2026/27 auch in der Schulanlage Schwerzi die
Tagesschule eingeführt wird, sind dort geringfügige Nutzungsanpassungen umzusetzen. Gemäss der vom Gemeinderat verabschiedeten Gesamtschulraumplanung und Schulraumentwicklung wird am Schulhaus Schwerzi ein kleiner viergeschossiger Anbau geplant.

Für den Schulort Bäch weist die Gesamtschulraumplanung keinen zusätzlichen Raumbedarf, sondern geringfügige innere bauliche Anpassungen und äussere Erweiterungen aus. Dabei werden auch die Barrierefreiheit, der Brandschutz und die Erdbebensicherheit im Bestand verbessert. Die Planung dafür wird 2026 an die Hand genommen. Die Schulanlage Steg ist seit 1998 in

Die Schulanlage Steg ist seit 1998 in Betrieb. Wegen intensiver (ausser-) schulischer Nutzung werden alle Hartbeläge rund um die Schulanlage erneuert. Weil die Ferienzeitfenster für diese Arbeiten nicht ausreichen, werden die Tief- und Strassenbauarbeiten teilweise während des Schulbetriebs ausgeführt werden müssen. Die Sicherheit aller, besonders der Kinder, steht dabei im Mittelpunkt. Absperrungen und sichere Wege bekommen besondere Aufmerksamkeit.

#### Freizeit, Sport und Kultur

Im Herbst 2025 wurde ein Studienauftrag zur Entwicklung der Badanstalt Bäch lanciert. Die Ergebnisse werden Anfang März 2026 zwischenbeurteilt. Die Schlussbeurteilung erfolgt Mitte Juni 2026. Danach wird ein konkretes Projekt mit Kostenplan erstellt und der Bevölkerung vorgestellt. Dem Gemeinderat ist es wichtig, dass die Erfahrungen aus dem Studienauftrag für die Badi Bäch auch in die künftigen Planungen zur Erneuerung der Badanstalten Freienbach und Pfäffikon einfliessen können. Das Bauprojekt und der Kostenvoranschlag für die Umnutzung und Sanierung des Zeughauses Pfäffikon liegen vor, ebenso die Strukturen für ein künftiges Nutzungs- und Betriebskonzept. Das Sachgeschäft dazu wird der Frühjahrsgemeindeversammlung 2026 unterbreitet. Die Zustimmung seitens der Stimmbürgerschaft vorausgesetzt, wird ab Mitte 2026 das Baubewilligungsverfahren durchgeführt und mit der Umsetzung des Projekts gestartet.

#### Feuerwehrstützpunkt Pfäffikon

Der Gemeinderat hat nach dem positiven Urnenentscheid für die Umsetzung des Bauprojekts eine Baukommission bestehend aus Fachleuten der Feuerwehr, der Liegenschaftsverwaltung und des ausführenden Architekturbüros eingesetzt. Der ursprünglich angedachte Baustart Anfang 2026 erwies sich als zu optimistisch. Sobald die Baubewilligung für den Ausbau und die Sanierung rechtskräftig erteilt ist, werden die ersten Arbeiten vergeben, damit der eigentliche Baustart spätestens Anfang Juni 2026 erfolgen kann.

#### **Sicherheit**

#### Feuerwehr

Im Zentrum der Kommission Schutz und Rettung steht die fachliche Begleitung des Projekts Ausbau und Sanierung des Feuerwehrstützpunkts. Insbesondere wird die Einsatzbereitschaft während der Umbauarbeiten im Fokus stehen. Die Planungsarbeiten für die Ersatzbeschaffungen des Vorauskommando- und des Mannschaftstransportfahrzeugs werden aufgenommen, damit die Bestellungen Anfang 2027 ausgelöst werden können. Im ausserordentlichen Budget ist der altersbedingte Ersatz von Atemluftflaschen und hydraulischen Strassenrettungsgeräten vorgesehen. Die kantonalen Subventionen für diese Geräte wurden bereits bewilligt. Die weiteren Budgetplanungen sind stabil. Im Ausbildungsbereich wird mit einer Erweiterung auf drei Ausbildungszüge eine Optimierung angestrebt.

Per 1. Januar 2026 wird Patrick Merlé das Kommando der Feuerwehr an seinen Nachfolger Dominic Suter übergeben.

#### Seerettung

Das Rettungsboot Biene III befindet sich bereits im achten Dienstjahr. Die Ausbildung erfolgt auf den bewährten Einsatzerfahrungen im Rahmen der Vorjahre. Die zukünftige personelle Entwicklung wird weiterhin prioritär verfolgt. Das Budget entspricht dem Vorjahr und es sind keine Investitionen nötig.

#### Sicherheitskommission Höfe

Die Erfahrungen des regionalen Führungsstabes Höfe (RFS) aus dem zweitägigen Ausbildungskurs im Jahr 2025 werden ausgewertet und in die weiteren Ausbildungen für die Einsatzführung bei einem regionalen Grossereignis einbezogen. Die Ausbildung und der Einsatz des Sanitätsersteinsatzelementes Höfe (SEH) inklusive der Ersthelfer (First Responder) und des Zivilschutzes Höfe werden mit einem stabilen Budget sichergestellt. Es sind keine Investitionen geplant.

#### LIEGENSCHAFTEN UND SICHERHEIT

## Leistungsauftrag 2026

#### Eliane Tanner, Gemeinderätin

#### Gesamtverantwortung

Eliane Tanner, Gemeinderätin Ressort Liegenschaften und Sicherheit

#### Verantwortung Umsetzung

Leiter Liegenschaften/Leiter Sicherheit/Abteilungsleitung Bau

#### Grundlagen

#### **Grundauftrag Liegenschaften**

 Rechtzeitige Zurverfügungstellung baulicher Infrastruktur für die Erfüllung sämtlicher öffentlicher Aufgaben der Gemeinde Freienbach, unter folgenden Hauptgesichtspunkten:

Betrieb: funktional und dauerhaft

Ökonomie: kostenoptimiert und langfristig Ökologie: nachhaltig und zukunftsorientiert

Ästhetik: städtebaulich und architektonisch hochstehend

#### **Grundauftrag Sicherheit**

- Der Feuerwehr Freienbach obliegt die Brandbekämpfung, die Öl- und Wasserwehr sowie die technische Hilfeleistung. Sie ist als Stützpunktfeuerwehr und Chemiewehr auch regional im Einsatz.
- Die Gemeinden Altendorf, Freienbach, Lachen und Wollerau regeln in einer Vereinbarung den öffentlichen Seerettungsdienst auf ihrem Zürichseegebiet.
- Die Gemeinden Feusisberg, Freienbach und Wollerau regeln in einer Vereinbarung die regionale Zusammenarbeit durch die Sicherheitskommission (SIKO) Höfe. Diese koordiniert in den Höfen die Bereiche Alarmierung, regionaler Führungsstab, Zivilschutz und Sanitätsersteinsatzelement Höfe (SEH).

#### **Produkte**

- · Liegenschaften (Bauten, Anlagen, Grundstücke)
- Sicherheit (Feuerwehr, Seerettung, SEH, SIKO)

#### Projekte 2026 Liegenschaften

- Mehrzweckgebäude Schwerzi, Freienbach: Aufstockung, Gesamtsanierung und Nutzungsoptimierung
- Feuerwehrstützpunkt Pfäffikon: Ausbau und Sanierung
- Schulhaus Bollenweid, Freienbach: Ersatz Ölheizung durch Erdsondenwärmepumpe

#### Projekte 2026 Sicherheit

Feuerwehrstützpunkt Pfäffikon: Ausbau und Sanierung

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Liegenschaften					
Bewirtschaftete Liegenschaften	77	78	78	78	78
Versicherungswert Gemeindeliegenschaften (in Mio. Fr.)	172	178	180	195	195
Landreserven Gemeinde (in Hektaren)					
Gemeindeland Bauzone, nicht überbaut (in ha)	3.13	3.13	3.13	3.13	3.13
Gemeindeland Nichtbauzone (in ha)	11.22	11.22	11.22	11.22	11.22
Sicherheit					
Mannschaftsbestand Feuerwehr	80	80	83	80	86
Mannschaftsbestand Seerettung	22	22	21	23	22
Mannschaftsbestand Sanitätsersteinsatzelement Höfe	22	21	20	22	23
Einsatzzahlen Feuerwehr	76	104	98	105	85
Einsatzzahlen Seerettung	65	50	65	64	57
Einsatzzahlen Sanitätsersteinsatzelement Höfe	0	2	4	2	1
Notfalleinsätze First Responder	45	15	19	15	6

### Bewirtschaftete Liegenschaften

**78 R** 

85 © Einsatzzahlen Feuerwehr

Einsatzzahlen Seerettung

57≋

#### LIEGENSCHAFTEN UND SICHERHEIT

# Leistungsauftrag 2026

Eliane Tanner, Gemeinderätin

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026					
PRODUKT	ZIEL		INDIKATOR/STAND	OARD	
Liegenschaften	Inbetriebnahme Mehrzweckgebä Schwerzi	iude	Bezugsbereitschaft:	31. Mai 2026	
Liegenschaften	Baubeginn Feuerwehrstützpunkt	: Pfäffikon	Baubeginn: 1. Juni 20	26	
Liegenschaften	Neue Heizung Schulhaus Bollenv Freienbach	veid,	Inbetriebnahme Erds 15. Oktober 2026	sondenwärmepumpe:	
Liegenschaften	Badeanstalt Bäch: Planung Neug	estaltung	Vorlage Sachgeschäf	ft: 11. Dezember 2026	
Sicherheit	Keine Personenunfälle bei der Se und der Feuerwehr	Keine Personenunfälle bei der Seerettung Anzahl Vorkommnisse mit Arbeit			
Sicherheit	Sicherstellung der Einsatzbereits während Umbauphase Feuerweh		Einsatzbereitschaft s 100 Prozent	ichergestellt:	
Wirkungsziele (mehrjährig)					
PRODUKT	ZIEL		INDIKATOR/STAND	ARD	
Liegenschaften	Dekarbonisierung Gemeindeliege durch Ersatz fossiler Wärmeerzet anlagen		Systematischer Ersatz fossiler Wärmeerzeu- gungsanlagen (Erdöl, Erdgas): 6 Anlagen bis 31. Dezember 2030		
Globalbudget Zusammenzug					
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026	VORA	NSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024	
Ertrag	-3757400		-3747400	-3 950 382.12	
Aufwand	9702900		11 289 800	10 419 864.37	
Saldo I	5 945 500		7 542 400	6 469 482.25	
Interne Verrechnungen	714400		454 800	496 800.00	
Abschreibungen und Zinsen	962 500		703 800	3748040.89	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung Feuerwehr	221 500		350 900	457 301.44	
Globalbudget	7843900		9 051 900	11 171 624.58	

### Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		VORANS	CHLAG 2026	VORANS	CHLAG 2025	REC	HNUNG 2024
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Liegens	schaften						
20000	Liegenschaftenverwaltung	529 900		473 000		436724.60	
20001	Gemeindehaus Dorf	440 100	282300	439 400	282 300	408 016.94	260 780.00
20002	Gemeindehaus Schloss	251 500	55 000	330800	55 000	287 508.25	55 000.00
20003	Liegenschaft Churerstrasse 15	112 900	54400	95 400	54 200	87 325.85	54 180.00
20004	Liegenschaft Bahnhof Bäch	138 300	16000	134900	15 000	147 737.35	17 580.00
20005	Liegenschaft Zeughaus Pfäffikon	87 400	3 0 0 0	87900	3 000	76 522.25	2700.00
20006	Liegenschaft HZA	344 400	380500	202500	380 500	38 064.80	380 080.00
20007	Liegenschaft Staub	26 600	3 0 0 0	59200	3 000	23 037.20	8 350.00
20008	Liegenschaft Wilhelmshof	9 000		4000		9 004.95	
20010	Liegenschaft Postmatte 8/10	48 000	20600	26 500	20 600	20 903.10	20 600.00
20011	Liegenschaft Postmatte 12	14700	12200	18200	12 200	13799.70	12 200.00
20012	Liegenschaft Birchweid 21a	28 100		5100		2 736.85	
20013	Liegenschaft Birchweid 21b	14700	12000	16200	12 000	12975.45	12 000.00
20014	Liegenschaft Halten	40 400	37500	41 300	37 500	38308.50	37 500.00
20015	Gemeindehaus Hof	340 000		321 000		244 194.70	
20020	Übrige Liegenschaften VV	95 600	46300	111 500	38 500	156 367.23	55 179.55
20030	Öffentliche Toiletten	168 800	10400	147 200	10 400	130 290.60	10 400.00
20100	Kindergärten	660 100	45 600	1 030 100	45 600	870 180.24	99 261.95
20101	Schulanlage Steg	575 300	68 300	929 700	59 000	797 044.59	13 700.00
20102	Schulanlage Felsenburgmatte	492 200	172 700	648 600	135 200	618 332.92	91 300.00
20103	Schulanlage Brüel	220 300		443 000		230 578.64	200.00
20104	Schulanlage Schwerzi	1 155 300	335 800	625 600	312 000	729 540.69	308 270.15
20105	Schulanlage Leutschen	526 100	461 200	594400	461 200	663 844.18	461 200.00
20106	Schulanlage Wilen	796 800	131 400	1218700	124700	995 047.32	122 200.00
20107	Schulanlage Bäch	448 800	161 700	627900	94 000	1 051 475.74	97 700.00
20200	Sportanlage Chrummen	1 170 500	111 400	1254400	141 000	2 202 037.88	138 450.00
20201	Badeanstalten und Seeanlagen	871 700	45 900	874200	45 900	1 099 228.21	68 739.87
20202	Übrige Sportanlagen	160 300	40 300	160 300	40 300	122 185.95	40 600.00
20203	Übrige Freizeitanlagen	441 600	62 200	349600	62 200	567 743.90	85 796.55
20301	Liegenschaft Hinterhofstrasse	8 600	40 000	45 600	40 000	10413.90	40 000.00
20310	Übrige Liegenschaften FV	173 200	329600	175 600	329 800	166 051.39	330 069.65
Total Lie	genschaften	10 391 200	2939300	11 491 800	2815100	12 257 223.87	2 824 037.72
davon in	terne Verrechnungen	895 700	370 700	714 800	346 900	675 300.00	257 900.00
Sicherh	eit						
20400	Feuerwehr	1 469 100	1 690 600	1 335 500	1 686 400	1 246 095.96	1 703 397.40
	Einlage / Entnahme Spezialfinanzierung	221 500		350 900		457 301.44	
20401	Quartieramt	14300		14400		18 165.41	3 906.80
20402	Schiessanlage Roggenacker	141 200	65 900	105 700	7500	1 485 907.08	9 031.25
20403	Zivilschutz	85 600	6 0 0 0	88 500	32 000	184 423.10	129 305.90
20404	Sicherheitskommission Höfe	426 200	340 500	400 500	329 300	373 153.41	305 658.90
20405	Sanitätsersteinsatzelement Höfe	71 700		69 500		65 626.50	
20406	Seerettungsdienst	174 600	109 200	174600	109 200	160 779.68	101 713.90
Total Sic	herheit	2 604 200	2 212 200	2 539 600	2 164 400	3 991 452.58	2 253 014.15
davon in	terne Verrechnungen	368 000	178 600	266 000	179 100	238 069.75	158 669.75
Total Lie	genschaften/Sicherheit	12 995 400	5 151 500	14 031 400	4 979 500	16 248 676.45	5 077 051.87
davon in	terne Verrechnungen	1 263 700	549 300	980 800	526 000	913 369.75	416 569.75

#### **FINANZEN**

## Ressortausblick 2026

Alain Homberger, Säckelmeister



Das Projekt nest.deq des Kantons kann im zweiten Halbjahr 2026 abgeschlossen werden. Eine Vereinheitlichung der Arbeitsplätze in den Gemeinden Freienbach und Wollerau schafft Synergien. Das Dorf- und Bildungszentrum Wollerau wird an die ICT-Infrastruktur des Rechenzentrums Freienbach angeschlossen.

## Steueramt und Rechnungswesen

Das Projekt nest.deq (Steuerdebitor) biegt auf die Zielgerade ein. Die Entwicklung sollte im ersten Halbjahr 2026 abgeschlossen sein. Anschliessend erfolgt die generelle Schulung aller Mitarbeitenden der Gemeindesteuerämter. Die Gemeinde Freienbach wird dabei eine Göttifunktion übernehmen. Für das dritte Quartal 2026 ist die Einführung auf den Gemeindesteuerämtern geplant. Das entsprechende Leistungsziel beinhaltet den Abschluss der Implementierung und Schulung bis Ende November 2026.

Im Rechnungswesen steht ein Update auf die neueste Generation der Abacus-Software an, was vorgängig verschiedene Umstellungsarbeiten, insbesondere im Mahnwesen, notwendig macht.

Personell muss die Abteilung, nach Jahren des Stellenabbaus, wieder um 80 Stellenprozente aufgestockt werden. Neu zugewiesene Aufgaben im Bereich Steuern, immer häufigere und sehr komplexe Rechtsfälle im

Inkassowesen, das grosse Wachstum an steuerpflichtigen natürlichen und juristischen Personen und weitere Faktoren machen diesen Schritt notwendig.

#### Informatikdienste

#### Erneuerung Arbeitsplatzinfrastruktur Verwaltung Wollerau

Die Informatikdienste werden bei der Partnergemeinde Wollerau die Arbeitsplatzinfrastruktur modernisieren, um den aktuellen Anforderungen gerecht zu werden. Ein zentraler Bestandteil ist die Ablösung der bisherigen PCs durch flexible Laptops. Damit wird den Mitarbeitenden ein ortsunabhängiges und effizientes Arbeiten ermöglicht. Gleichzeitig wird die fünf Jahre alte Homeoffice-Remotelösung ersetzt. An ihre Stelle tritt eine sichere und zeitgemässe Lösung, die den heutigen Standards entspricht. So werden sowohl Sicherheit als auch Benutzerfreundlichkeit nachhaltig verbessert. Die technische Gleichstellung der beiden Gemeinden ermöglicht künftig die Nutzung von Synergien.

#### ICT-Infrastruktur für Neubau Dorfund Bildungszentrum Wollerau

Die ICT-Infrastruktur für den Neubau des Dorf- und Bildungszentrums Wollerau (DBZW) wird umfassend und zukunftsorientiert konzipiert. Das Gebäude wird mit moderner ICT-Ausstattung für einen zeitgemässen Unterricht vorbereitet. Aula, Multifunktionsräume, Mediathek sowie Räume für Hort und Krippe werden ebenfalls in die digitale Infrastruktur eingebunden, um den verschiedenartigsten Nutzungen gerecht zu werden. Die Kosten werden im Rahmen des Gesellschaftervertrags zwischen der Gemeinde Freienbach und der Gemeinde Wollerau entsprechend abgegolten. Das Leistungsziel der Informatikdienste sieht den Anschluss der ICT-Infrastruktur des Dorf- und Bildungszentrums Wollerau an das gemeinsame Rechenzentrum bis spätestens Ende November 2026 vor.

Das Einwohneramt hat sich für das Jahr 2026 zum Ziel gesetzt, mindestens 95 Prozent der eingehenden Online-Bestellungen spätestens am nachfolgenden Werktag zu verarbeiten. Der Umfang der via Online-Schalter beantragten Dokumente beläuft sich in etwa auf 800 Dokumente.

#### **Einwohneramt**

Im Online-Schalter der Gemeinde-Website kann jede Person eine Vielzahl an Dokumenten beantragen. Durch diese Nutzung bleibt der Person der Gang auf die Gemeindeverwaltung erspart bzw. das benötigte Dokument kann nach erfolgter Zahlung direkt nach Hause bestellt werden. Der Online-Schalter steht jeder Person rund um die Uhr zur Verfügung, womit eine hohe Unabhängigkeit von den Öffnungszeiten erreicht wird.

#### **FINANZEN**

## Leistungsauftrag 2026

Alain Homberger, Säckelmeister

#### Gesamtverantwortung

Alain Homberger, Säckelmeister

#### Verantwortung Umsetzung

Abteilungsleitung Finanzen

#### Grundlagen

#### Grundauftrag

- Führen des Gemeindehaushaltes nach den Bestimmungen des kantonalen Finanzhaushaltsgesetzes.
- Führen des Einwohnerwesens nach den einschlägigen Normen der Bundesgesetzgebung und der kantonalen Gesetzgebung.
- Führen des Steuerwesens nach kantonaler Steuergesetzgebung.
- Gewährleistung einer einsatzbereiten und störungsarmen IT-Infrastruktur.

#### **Produkte**

- · Rechnungswesen
- Einwohnerwesen
- Steuerwesen
- · Informatikdienste

#### Projekte 2026

- nest.deq SZ; Entwicklung und Implementierung der Module Nest Debitor und Nest Quellensteuer, Vertretung der Gemeinde Freienbach im Kernteam
- Einführung einer Software zur automatisierten Schwachstellenanalyse, die Netzwerke, Systeme und Anwendungen auf Sicherheitslücken überprüft

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Bearbeitete Zu- und Wegzüge pro Jahr	2 499	2576	3059	2 294	2316
Anzahl Kontakte am Schalter	6 2 3 8	6719	7962	8 142	7 133
Steuerpflichtige natürliche Personen	11 831	11868	11 649	12 457	12 280
Steuerpflichtige juristische Personen	4539	4697	4863	5 029	5 207
Anzahl Steuer-Betreibungs- und Fortsetzungsbegehren	315	456	782	783	727
Betreute PC Gemeinde	192	181	181	185	186

Zu- und Wegzüge 2316

12 280 Steuerpflichtige natürliche Personen

Steuerpflichtige juristische Personen

**5207** h

#### **FINANZEN**

# Leistungsauftrag 2026

Alain Homberger, Säckelmeister

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026		
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STANDARD
Steuerwesen	Implementierung der nest.deq SZ Module, Schulung der Mitarbeitenden und Übernahme der Göttifunktion	Implementierung und Schulung abgeschlossen: bis 30. November 2026
Einwohnerwesen	Speditive Verarbeitung von Bestellungen des Online-Schalters	Unterlagen/Dokumente verarbeitet und versandbereit: ein Werktag nach bereinigtem Bestellungseingang/mindestens 95 Prozent
Informatikdienste	ICT-Infrastruktur gemäss Vereinbarung Informatikdienste Freienbach Wollerau (IDFW) erstellt und am Gemeinde Netzwer angeschlossen.	ICT-Infrastruktur erstellt und angeschlossen: bis 30. November 2026 k
Wirkungsziele (mehrjährig)		
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STANDARD
Informatikdienste	Sensibilisierung Mitarbeitende im Bereich Phishing-Mails	Senkung Nichterkennungsrate von Phishing- Mails: bis 2027 auf unter ein Prozent
Globalbudget 1 Zusammenzug (Finan	zen)	
BEZEICHNUNG	'	RANSCHLAG 2025 RECHNUNG 2024
Ertrag	-1 077 800	-1117300 -811716.10
Aufwand	3 369 300	3 166 500 2 611 933.36
Saldo I	2 291 500	2 049 200 1 800 217.26
Interne Verrechnungen	-1 479 500	-1 364 100 -1 078 600.00
Abschreibungen und Zinsen	0	0 0.00
Globalbudget	812 000	685 100 721 617.26

### Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		VORAN	SCHLAG 2026	VORANSCHLAG 2025		RECHNUNG 2024	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
30000	Steuer- und Kassieramt	902 400	380 000	780 900	380 000	742 159.44	369 286.88
30100	Einwohneramt	591 900	280 000	589300	280 000	518519.45	267 356.27
30300	Informatikdienste	2 025 200	2047500	1924700	1 949 800	1 532 254.47	1 434 672.95
Total		3519500	2707500	3 294 900	2609800	2 792 933.36	2 071 316.10
davon int	terne Verrechnungen	150 200	1 629 700	128 400	1 492 500	96 600.00	1 175 200.00

Globalbudget 2 Zusammenzug (Steuern)			
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026	VORANSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024
Ertrag	-78 420 100	-74 810 200	-79 781 958.15
Aufwand	26 570 200	25 574 700	18 356 606.91
Saldo I	-51 849 900	-49 235 500	-61 425 351.24
Interne Verrechnungen	0	0	0.00
Abschreibungen und Zinsen	0	59800	0.00
Zuschüsse an Spezialfinanzierungen	0	0	0.00
Globalbudget 2	-51 849 900	-49 175 700	-61 425 351.24

### Globalbudget Übersicht Kontogruppen

davon in	terne Verrechnungen	0	0	0	0	0.00	0.00
Total		26 570 200	78 420 100	25 634 500	74 810 200	18 356 606.91	79 781 958 15
31004	Finanzvermögen	20 000		20 000		53 789.95	240.12
31003	Übrige Ertragsanteile ohne Zweckbindung		490 100				
31002	Zinsen	255 000	101 000	314800	455 000	282 806.55	1 094 862.25
31001	Finanz- und Lastenausgleich	25 825 200	1350100	24729700	1158300	17 579 600.00	
31000	Steuern	470 000	76478900	570 000	73 196 900	440 410.41	78 686 855.78
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		VORANS	CHLAG 2026	VORANSCHLAG 2025		REC	CHNUNG 2024

#### **TIEFBAU UND VERKEHR**

## Ressortausblick 2026

Hans Stauffacher, Gemeinderat



Die Gemeinde Freienbach erneuert ihre Infrastruktur. Die Strassen wie die Etzel-, die Steg-, die Birchweid- und die Poststrasse werden saniert. Werkleitungen für Wasser, Strom, Kanalisation und Fernwärme werden ausgebaut und Tempo-30-Zonen umgesetzt.

Die Schlammbehandlungsanlage der ARA Freienbach ist nach wie vor ein zentrales Projekt, um die Abwasserreinigung langfristig zu sichern. Die Arbeiten an der öV-Strategie 2035 und die Umsetzung der Mobilitätsinitiative sind am Laufen.

#### Tiefbau

#### Etzel-/Schützenstrasse

Der Sanierungs- und Ausbaubedarf sämtlicher Werke war der Auslöser für die Strassenbauarbeiten. Betroffen sind die Wasserleitungen, die Stromversorgung, die Kanalisation sowie die Fernwärme. Solche Synergien sind zu nutzen und zu koordinieren, um die Beeinträchtigungen, Behinderungen und Emissionsbelastungen für die Bevölkerung zu minimieren. Die umfassenden Bauarbeiten starteten im Frühling 2025 unterhalb des Knotens Etzel-/Huobstrasse («Pfarrers Gärtli»). Im Jahr 2026 folgt nun der letzte Abschnitt von der Einfahrt Schützenstrasse bis zum Sonnenrank der Etzelstrasse. Die Schützenstrasse wird dann wieder freigegeben. Auch wenn der Verkehrsfluss sich verbessert, wird es während den abschliessenden Deckbelagsarbeiten wieder zu temporären Sperrungen kommen.

#### Steg-/Birchweidstrasse

Auch ab der Einfahrt von der Schützenstrasse in die Stegstrasse bis zur Birchweidstrasse steht der Ausbau von Werkleitungen an. Der betroffene Abschnitt der Stegstrasse sowie die gesamte Birchweidstrasse befinden sich in einem schlechten baulichen Zustand. Diese müssen saniert und die Pflästerungen ausgewechselt werden. Da die beiden Strassen in unmittelbarer Nähe zum Schulhaus Steg liegen, wird im Zuge der Bauarbeiten die verfügte Tempo-30-Zone umgesetzt. Diese Massnahme dient sowohl der Verkehrsberuhigung als auch der Erhöhung der Sicherheit für die Kinder und aller anderen Verkehrsteilnehmenden.

#### **Poststrasse**

Die Sanierung dieser Gemeindestrasse war schon lange vorgesehen. Mit der neuen Überbauung gilt es auch hier, die Synergien mit allen Werken zu nutzen. Die Arbeiten starten im 2026 und dauern bis ins Jahr 2027. Neben dem Einbau neuer Werkleitungen wird auch die Strasse komplett erneuert.

#### **Abwasserbeseitigung**

Die Erarbeitung des Generellen Entwässerungsplans Abwasserverband Höfe (VGEP AVH) gemäss Sachgeschäftsvorlage konnte abgeschlossen werden. Der Kanton prüft nun den VGEP. Die Genehmigung durch den Regierungsrat wird im Laufe des Jahres 2026 erwartet. Ab 2026 geht es an die Realisierung der einzelnen Teilprojekte. Die Übernahme der Sonderbauwerke in den Besitz des Abwasserverbands Höfe sowie die Besitzverhältnisse der privaten Sammelleitungen werden die Gemeinde weiterhin beschäftigen.

Die neue Schlammbehandlungsanlage bleibt ein zentrales Projekt. Der Ersatz der bestehenden Anlage ist dringend notwendig, um den Betrieb der ARA Freienbach langfristig sicherzustellen. Auf die konsequente Umsetzung des Trennsystems wird auch künftig geachtet. Im Zuge von Werkleitungserneuerungen sollen auch im Jahr 2026 Abwasserleitungen ersetzt und wo möglich separate Meteorwasserleitungen erstellt werden. Konkret erfolgt der Abschluss der Umbauarbeiten an der Schützenstrasse und an der Etzelstrasse im Abschnitt Driesbühlstrasse bis Huobstrasse. Des Weiteren werden, in Absprache mit den anderen Werken, Meteorleitungen in der Leutschen- und der Poststrasse eingebaut. Neben diesen Schwerpunkten wird der Unterhalt und die Sanierung des bestehenden Leitungsnetzes weitergeführt.

#### Öffentlicher Verkehr

Die öV-Strategie aus dem Jahr 2009 ist in Überarbeitung. Es wird geprüft, den öffentlichen Verkehr moderner und umweltfreundlicher zu gestalten sowie besser auf die Bedürfnisse der Bevölkerung abzustimmen. Die Vorbereitungen für die Bus-Ausschreibung sind fortgeschritten. Die Ausschreibung erfolgt 2026 und richtet sich nach der Initiative «Ja zur nachhaltigen Mobilität» - das heisst, ab dem Fahrplanwechsel 2028 verkehren die Ortsbusse der Gemeinde Freienbach ohne fossile Treibstoffe. Durch den Umzug der Kantonsschule zurück an ihren ursprünglichen Standort entfallen ab dem Fahrplanwechsel im Dezember 2025 die zusätzlichen Schülerkurse auf der Buslinie 188 (Bahnhof Pfäffikon - Roggenacker).

#### **TIEFBAU UND VERKEHR**

## Leistungsauftrag 2026

#### Hans Stauffacher, Gemeinderat

#### Gesamtverantwortung

Hans Stauffacher, Gemeinderat Ressort Tiefbau und Verkehr

#### Verantwortung Umsetzung

Leiter Tiefbau und Verkehr/Abteilungsleitung Bau

#### Grundlagen

#### Grundauftrag Tiefbau / Verkehr

- Sicherstellen der erforderlichen Verkehrsanlagen und der Siedlungsentwässerung (Strassen, Fuss- und Velowege, Kunstbauten, Nebenanlagen und Kanalisationsanlagen).
- Ausführung von Dienstleistungen innerhalb der Gemeindeverwaltung sowie für kulturelle und öffentliche Anlässe.

#### Grundauftrag öffentlicher Verkehr (öV)

- Stetige Optimierung des öV-Liniennetzes auf dem Gemeindegebiet und die damit verbundene Förderung der Kundenzufriedenheit.
- Aktionen zur zielgruppenspezifischen Bewusstseinsbildung und Reflexion im Verkehrsverhalten.

#### **Produkte**

- · Verkehrs- und Siedlungsentwässerungsanlagen
- Werkhof
- Öffentlicher Verkehr

#### Projekte 2026

- Etzelstrasse Huob bis Sonnenrank, Pfäffikon: Einbau Trennsystem und Belagsflächen
- Poststrasse, Pfäffikon: Erneuerung Kanalisation mit Trennsystem
- · Leutschenstrasse, Freienbach: Einbau Trennsystem

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Laufmeter Gemeindestrassen	22 046	22046	22 046	22 046	22 046
Laufmeter Fuss- und Wanderwege	62 895	62965	62965	62 965	62 965
Laufmeter Reinigung Privatstrassen	39908	39908	39908	39 908	39 908
Laufmeter kommunale Abwasserleitungen	46 973	46 973	46 973	46 973	46 973
Mitarbeitende Werkhof	15	15	15	15	15
Lernende (Betriebspraktiker)	3	3	3	3	3
Pikettstunden im Winterdienst	399	1617	540	490	540
Salzverbrauch in Tonnen	50	235	101	71	89
Unterhaltskosten pro Meter Gemeindestrassen	117	*94	*52	*72	*82
Total Personenunterstände an Bushaltestellen	25	26	27	28	28
Fahrgastfrequenzen Gemeindebusse Werktage Linie 188 Roggenackerbus	196 709	208 067	274 645	383 360	364 067
Fahrgastfrequenzen Gemeindebusse Werktage Linie 189 Bächerbus	110 959	124350	149298	175 070	184895

<sup>\*</sup>ohne zusätzliche Abschreibungen

Laufmeter
Gemeindestrassen
22 046

15 Amitarbeitende Werkhof

Pikettstunden im Winterdienst

540 \*

#### **TIEFBAU UND VERKEHR**

# Leistungsauftrag 2026

Hans Stauffacher, Gemeinderat

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STANDARD		
Tiefbau und Verkehr	Sanierung Etzelstrasse Huob bis Sonnenra	nnk Abschluss Strassena bis 30. November 20		
Tiefbau und Verkehr	Sanierung Steg- und Birchweidstrasse	Abschluss Belagssar bis 30. November 20	<u> </u>	
Siedlungsentwässerung	Ausbau des Trennsystems	Neu erstellte Meteo mindestens 300 Met	O .	
Wirkungsziele (mehrjährig)				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STAND	DARD	
Öffentlicher Verkehr	Komfortsteigerung an Bushaltestellen du den Bau von Personenunterständen	Gemeindegebiet: pro	nunterstände auf dem o Jahr ein bis zwei im um bis 31. Dezember	
Öffentlicher Verkehr	Zunahme öV-Benutzung / Gemeindebus durch die Bevölkerung	neindebus Steigerung der Fahrgastzahlen bis 31. Dezember 2027: > 3 Prozent gegenü Stand 2024		
Globalbudget Zusammenzug				
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026 VC	DRANSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024	
Ertrag	-3932000	-3949500	-3 961 590.87	
Aufwand	11 429 000	10 699 900	10 884 456.45	
Saldo I	7 497 000	6 750 400	6 922 865.58	
Interne Verrechnungen	-1 308 200	-1167900	-1 217 000.00	
Abschreibungen und Zinsen	1 595 500	604 100	3 089 589.81	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-1 298 100	-203 400	-264 826.60	
Globalbudget	6 486 200	5 983 200	8 530 628.79	

## Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		VORANS	CHLAG 2026	VORANS	CHLAG 2025	REC	HNUNG 2024
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
40000	Gemeindestrassen	2 139 000	659600	2143000	536 600	5146480.14	650 275.40
40001	Werkhof	3 273 800	1 605 700	2388600	1 446 300	2378211.66	1 483 855.00
40002	Privatstrassen	54600		78 600		104600.00	
40003	Parkplätze	250 000	250 000	250 000	250 000	195 312.50	195 312.50
40100	Regional- und Agglomerations- verkehr	2 121 600		2079300		2156531.05	2 160.00
40101	Ortsbus	1 756 300	896 500	1977900	992 100	1 742 861.01	1 125 240.67
40103	Schifffahrt	285 000		270 000		263 476.00	
40200	Abwasserbeseitigung Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	3 998 100	2 700 000 1 298 100	2946200	2742800 203400	2814573.90	2549747.30 264826.60
40300	Gewässerverbauungen	36 800	19100	39900	19 100	19100.00	19 100.00
Total		13915200	7 429 000	12 173 500	6 190 300	14 821 146.26	6 290 517.47
davon int	terne Verrechnungen	232 900	1 541 100	250 400	1 418 300	270 500.00	1 487 500.00

#### **RAUM UND UMWELT**

## Ressortausblick 2026

Xavier Igloi, Gemeinderat



Die Unterlagen zur Teilrevision und Nachführung der Nutzungsplanung erfordern Anpassungen im Bereich der Gewässerräume. Der kommunale Schutzzonenplan soll im kommenden Jahr zur Vorprüfung verabschiedet werden.

Im Entsorgungsbereich steht die Überarbeitung des Abfallreglements an. In Sachen Energie und Klima werden eine kommunale Energieplanung und eine Studie zur ökologischen Siedlungsentwicklung erarbeitet.

#### Raumplanung

#### Teilrevision und Nachführung Nutzungsplanung

Das Verwaltungsgericht hat über diverse Beschwerden entschieden. In der Folge wurden die zurückgewiesenen Inhalte überprüft und ein geeignetes Vorgehen für einen zielführenden Abschluss der Teilrevision und Nachführung der Nutzungsplanung beraten. Als nächster Schritt wird bestimmt, ob 2026 nur die unstrittigen Teile der Teilzonenplanrevision als separates Geschäft zur Abstimmung kommen oder die Gesamtrevision ohne eine solche Aufteilung weiterbearbeitet wird.

#### **Revision Nutzungsplanung**

Die Planungskommission bereitet die Revision der Nutzungsplanung weiter vor. Es steht die Überarbeitung des Baureglements und des Erschliessungsplans an.

#### Kommunale Schutzzonenplanung

Die Grundlagen für den Schutzzonenplan wurden erarbeitet. Die in Aussicht gestellte Arbeitshilfe des kantonalen Amts für Wald und Natur hat sich jedoch nochmals verzögert. Diese stellt eine wichtige Grundlage zur Weiterbearbeitung des Schutzzonenplans dar. Nach Vorliegen der Arbeitshilfe soll der Kanton den Entwurf vorprüfen. Im Anschluss folgen die Information der Grundeigentümer und die öffentliche Mitwirkung.

#### Teilzonenpläne

Für das Gebiet Halten soll ein Teilzonenplan erarbeitet werden. In der Halten ist eine Verschiebung der bestehenden Zone öffentlicher Bauten und Anlagen geplant.

#### Überarbeitung Art. 19 Baureglement

Die Parkierungsvorschriften sind nicht mehr zeitgemäss und sollen angepasst werden. Geplant sind im kommenden Jahr die Vorprüfung sowie die öffentliche Mitwirkung.

#### Umwelt

#### **Entsorgung**

Das Abfallreglement von 2002 wird überarbeitet und aktualisiert. Einerseits werden wo nötig Präzisierungen oder Vereinfachungen vorgenommen, andererseits erfolgt eine Anpassung an das geltende Recht. Bestandteil des Reglements sind auch die Abfallgebühren, welche ebenfalls überprüft und angepasst werden. Es ist vorgesehen, das neue Reglement der Bevölkerung an der Gemeindeversammlung vom 11. Dezember 2026 zur Beratung vorzulegen.

#### Natur- und Landschaftsschutz

Im Laufe des Jahres werden ausgewählte Objekte aus dem Verkehrsrandflächeninventar der Gemeinde vom Werkhof Freienbach aufgewertet. Dabei liegt der Fokus zunächst darauf, diese Flächen von invasiven Neophyten und gebietsfremden Pflanzen zu befreien. Anschliessend werden sie mit einheimischen Arten neu bepflanzt, um die Qualität des Siedlungsraums zu verbessern und die Biodiversität nachhaltig zu fördern. Im Jahr 2026 werden mindestens zwei weitere Verkehrsrandflächen aufgewertet.

#### Energieplanung

Die kantonale Energie- und Klimaplanung 2023+ gibt vor, dass Gemeinden mit über 7 000 Einwohnern bis 2030 eine netto-null kompatible Energieplanung erstellen müssen. Eine kommunale Energieplanung ist ein strategisches Instrument, das von Gemeinden eingesetzt wird, um die Wärme- und Kälteversorgung zu koordinieren und zukunftsfähig zu gestalten. Die Energiestadt Freienbach hat die Arbeiten aufgenommen mit dem Ziel, Ende 2026 eine entsprechende Energieplanung vorliegen zu haben.

#### Siedlungsentwicklung

2026 wird eine Studie zur ökologischen Siedlungsentwicklung erarbeitet. Ziel ist es, die Siedlungs- und Lebensräume der Gemeinde Freienbach unter ökologischen Gesichtspunkten weiterzuentwickeln. Ein Schwerpunkt liegt auf Elementen des Schwammstadtkonzepts, das die Nutzung und Rückhaltung von Regenwasser fördert, um nachhaltige Lösungen zur Wasserbewirtschaftung und eine höhere Resilienz gegenüber Extremwetter zu schaffen. Die Studie entsteht in enger Abstimmung mit relevanten Fachstellen.

#### **RAUM UND UMWELT**

## Leistungsauftrag 2026

#### Xavier Igloi, Gemeinderat

#### Gesamtverantwortung

Xavier Igloi, Gemeinderat

#### Verantwortung Umsetzung

Leiter Raum und Umwelt/Abteilungsleitung Bau

#### Grundlagen

#### **Grundauftrag Raum**

- Durchführung der bau- und feuerpolizeilichen Bewilligungsverfahren.
- Sicherstellung der Nutzungsplanung durch Ortsplanung (Zonenplan) und der Erschliessungsplanung.
- Beratungsstelle für bauverfahrenstechnische Fragen.
- Bauabnahmen / Baukontrollen inklusive Vollzug der umweltrechtlichen Aufgaben (Gewässer- und Bodenschutz, Luftreinhaltung, Immissionsabwehr).

#### **Grundauftrag Umwelt**

- Abfälle werden umweltgerecht und effizient entsorgt oder wiederverwertet.
   Im Entsorgungswesen arbeitet die Gemeinde eng mit den Nachbargemeinden Feusisberg und Wollerau zusammen.
- Als Energiestadt steigert die Gemeinde die Lebensqualität und schont das Klima, indem sie eine nachhaltige und ergebnisorientierte Energie-, Verkehrs- und Umweltpolitik betreibt.
- Erhalt und Förderung der Natur- und Landschaftswerte.

#### **Produkte**

- Kommunaler Richtplan
- Nutzungspläne
- Baubewilligungen
- Umwelt (Entsorgungswesen, Natur und Landschaft, Energie)

#### Projekte 2026 Raum

- Teilrevision / Nachführung Nutzungsplanung
- Umsetzung Schutzzonenplanung

#### Projekte 2026 Umwelt

- Vorbereitung Sachgeschäft neues Abfallreglement
- Abschluss kommunale Energieplanung inkl. Richtplanüberführung
- Erarbeitung Studie Schwammstadt und Klimaanpassung mit Massnahmenplan

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Baugesuche	288	285	263	276	270
Bauvolumen der Baugesuche (in Mio. Fr.)	177	203	182	319	146
Anzahl Hochstammobstbäume im Gemeindegebiet	2 5 6 8	2503	2454	2 470	2 440
Total der KVA zugeführter Kehricht (in t)	3 290	3137	2988	2937	2985
Dem Recycling zugeführte Wertstoffe (in t)	3 055	3383	3207	3 173	3 268

Anzahl Baugesuche

270 🏚

2440 Anzahl Hochstammobstbäume

KVA zugeführter Kehricht (in t)

2985 📛

#### **RAUM UND UMWELT**

# Leistungsauftrag 2026

Xavier Igloi, Gemeinderat

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STAND	ARD	
Umwelt	Vorliegen eines behördenverbindlichen Energieplans	ehördenverbindlichen Überführung des Energiep kommunalen Richtplan: bi 2026		
Umwelt	Inkraftsetzung eines neues Abfallreglemen	ts Vorlage Sachgeschäf	schäft: 11. Dezember 2026	
Raum	Überarbeitung Art. 19 BauR (Parkierung)  Durchführung der Vorprüfung un öffentlichen Mitwirkung: bis 30. N 2026			
Wirkungsziele (mehrjährig)				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STAND	ARD	
Raum	Revision Nutzungsplanung (Zonenplan, BauR, Erschliessungsplan)			
Umwelt	Umsetzung und Kommunikation der Massnahmen aus dem energiepolitischen Programm	Resultat beim Re-Au 2027: Steigerung um 2023	dit Energiestadt bis zwei Prozentpunkte ab	
Umwelt	Bekämpfung invasiver Neophyten gemäss dem neuen kommunalen Neophyten- Regulierungskonzept vorantreiben	Die gemeindeeigenen Liegenschaften regelmässig durchsuchen und dabei invasive Neophyten fachmännisch bekämpfen und entsorgen: achtmal pro Jahr bis 2030		
Globalbudget Zusammenzug				
BEZEICHNUNG		RANSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024	
Ertrag	-2 538 500	-2553700	-2540813.69	
Aufwand	4 060 600	3 956 600	3 774 331.15	
Saldo I	1 522 100	1 402 900	1 233 517.46	
Interne Verrechnungen	336300	337 700	353 700.00	
Abschreibungen und Zinsen	16900	19900	16 000.00	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-130 300	-115 000	-98 989.85	
Globalbudget	1 745 000	1 645 500	1 504 227.61	

		VORANS	CHLAG 2026	VORANSCHLAG 2025		RECHNUNG 20	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
50000	Bauverwaltung	1 161 200	590 000	1146300	590 000	1 094 538.60	579 955.05
50001	Kataster- und Vermessungswesen	3 000		3000		540.45	
50100	Raumordnung	466 400		444300		351 656.05	
50200	Abfallbeseitigung Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	2 020 300	1 890 000 130 300	2015000	1 900 000 115 000	1 991 470.37	1 892 480.52 98 989.85
50201	Arten- und Landschaftsschutz	473 500	37 000	462 200	37 000	502 582.45	39 396.56
50202	Bekämpfung von Umweltver- schmutzung	170 200		163100		138 325.00	5715.46
50203	Umweltschutz	119 200	1 500	80300	6700	64918.23	1 495.00
50204	Rückverteilungen aus CO <sub>2</sub> -Abgabe		20 000		20 000		21 771.10
Total		4413800	2668800	4314200	2 668 700	4 144 031.15	2 639 803.54
davon int	erne Verrechnungen	336 300	0	337 700	0	353 700.00	0.00

#### **GESELLSCHAFT**

## Ressortausblick 2026

Monika Lienert, Gemeinderätin



Die Fachstelle Familie plant eine jährliche Veranstaltung für Familien. Die Fachstelle Jugend engagiert sich zusammen mit der Amtsstelle Soziale Dienste für die Vernetzung der Angebote im Bereich «psychische Gesundheit von Jugendlichen». Die Amtsstelle Asyl- und Flüchtlingswesen leistet zusammen mit dem gemeindeeigenen Beschäftigungsprogramm einen wichtigen Beitrag zur Integration. Die Fachstelle Gesundheit und Alter wird das bestehende Alterskonzept weiterentwickeln. Beim Friedhof wird nach der Verbesserung der Begehbarkeit der Wege und der Modernisierung der Toilettenanlage weiterhin grosser Wert darauf gelegt, den guten und gepflegten Zustand zu erhalten.

## Fachstelle Familie und Fachstelle Jugend

Die Fachstelle Jugend plant, den Bauwagen im Sommer 2026 voraussichtlich in Freienbach zu platzieren. Damit legt sie auch im kommenden Jahr den Grundstein für eine aktiv aufsuchende Jugendarbeit. Das erfolgreich aufgegleiste Format des Vernetzungstreffens für involvierte Akteure im Bereich «psychische Gesundheit von Jugendlichen» soll im Rahmen des mehrjährigen Wirkungsziels auch im kommenden Jahr stattfinden. Nach erfolgreichem Start im 2025 beabsichtigt die Fachstelle Familie, auch in den kommenden Jahren je eine Veranstaltung für Familien zu organisieren. Dies bringt neben der Hauptaufgabe der Ausführung des kantonalen Kinderbetreuungsgesetztes (KiBeG) eine interessante Abwechslung in den Arbeitsalltag der Fachstelle und bietet eine gute Gelegenheit für einen unkomplizierten Kontakt.

Die Jugend- und Familienkommission (JUFAKO) hat sich zum Ziel gesetzt, die Jungbürgerfeier für die betroffenen Jugendlichen wieder attraktiv zu machen. Als Idee wurde das partizipative Budget aufgenommen, wobei Jugendliche des entsprechenden Jahrgangs selber Ideen eingeben und verwirklichen sollen. Die Idee soll im Rahmen eines Pilotprojekts im 2026 in Angriff genommen werden.

## Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen

Personen wenn möglich wieder zurück in ihre finanzielle Selbstständigkeit zu begleiten, ist die grosse Aufgabe der Sozialen Dienste. Genauso wichtig ist das Angebot der persönlichen Hilfe, welches formlos von Personen in Not eingefordert werden darf.
Im Asyl- und Flüchtlingswesen setzt der kantonale Verteilschlüssel die Gemeinden weiterhin unter Druck. Bekanntlich ist das Wohnangebot

schweizweit knapp. Da ist es auch für die Gemeinden schwierig, geeignete Unterkünfte für Geflüchtete zu finden. Umso mehr darf an dieser Stelle den Eigenheimbesitzern, welche der Gemeinde immer wieder mehrjährige Zwischennutzungen von älteren Gebäuden ermöglichen, gedankt werden. Neben der Unterbringungskapazität ist jedoch auch die Betreuung von Geflüchteten in der Gemeinde wichtig, wie zum Beispiel eine Tagesstruktur zu bieten. Die Vermittlung der hier geltenden kulturellen Werte, wie beispielsweise Sauberkeit und Ordnung in den Unterkünften, ist ebenfalls ein Ziel. Mit dem gemeindeeigenen Beschäftigungsprogramm und mit den Deutschkursen Freienbach leistet die Gemeinde proaktiv einen wichtigen Beitrag zur Integration, welcher zweifelsohne besonders mit langfristiger Optik sehr wichtig ist. Diese wichtige Betreuungsarbeit kann im Mass stattfinden, aber nicht in Massen.

#### Integration

Im äusseren Kantonsteil sind die Deutschkurse Freienbach als wichtiger Anbieter für das Erlernen der deutschen Sprache kaum mehr wegzudenken. Neben selbstzahlenden Teilnehmenden wird das Angebot auch rege von den der Gemeinde zugeteilten Personen aus dem Asylund Flüchtlingswesen genutzt. Freie Plätze können auch von den umliegenden Gemeinden gebucht werden.

#### Fachstelle Gesundheit und Alter

Nach erfolgreicher personeller Neubesetzung der Fachstelle Gesundheit und Alter soll in einem nächsten Schritt überprüft werden, ob das bestehende Alterskonzept Anpassungsbedarf aufweist. Ein allfälliger Handlungsbedarf sollte dem Gemeinderat bis November 2026 vorgelegt werden. Die bestens bekannten Veranstaltungen für Seniorinnen und Senioren wie der Jubilarenanlass, die Herbstausflüge oder das «Prost 66» sollen auch im kommenden Jahr in gewohnter Form stattfinden. Zu den regelmässigen Mittagstischen in Bäch, Pfäffikon und Wilen soll neu auch einer in Freienbach angeboten werden.

#### Pflegezentren

Der neue Heimleiter, David Lehmann, ist am 1. März 2025 in seiner Funktion gestartet. Er hat sich zum Ziel gesetzt, zusammen mit der Betriebsleitung und der Betriebskommission Pflegezentren (BEKO) dem Gemeinderat bis zu seiner Klausur im September 2026 ein Strategiepapier vorzulegen. Im gleichen Zeitraum soll auch das Konzept für das Freiwilligenmanagement in den Pflegezentren erarbeitet und dem Gemeinderat zur Bewilligung vorgelegt werden. Daraus soll das Projekt für die Umgestaltung der Aussenanlage des Hauses Pfarrmatte abgeleitet werden. In Zusammenarbeit mit dem gemeindeeigenen Beschäftigungsprogramm für Personen aus dem Asyl- und Flüchtlingswesen sollen das Tiergehege und der Vorplatz der Pfarrmatte neu gestaltet werden. Da keine Dringlichkeit für eine Veränderung besteht, eignet sich die Umsetzung ideal als Aufgabe für das Beschäftigungsprogramm. Der flexible Dienstplan soll nach dem Start im Haus Roswitha auch in den anderen Abteilungen innerhalb der Pflegezentren angewendet werden. Dies ermöglicht dem Personal einerseits, mehr auf die individuellen Wünsche der Bewohnerinnen und Bewohner einzugehen, und andererseits ist es genauso attraktiv für die Mitarbeitenden, welche ihre Dienste selber einteilen können. Weiterhin soll ein Augenmerk auf die Aus- und Weiterbildung gelegt werden.

#### Friedhof

Nach der umfassenden Sanierung der Wegbeläge und der Toilettenanlagen befindet sich die Friedhofsanlage in einem insgesamt sehr guten Zustand. Die positiven Rückmeldungen aus der Öffentlichkeit unterstreichen die Wertschätzung für die geleistete Arbeit und bestärken die Mitarbeitenden des Werkhofs darin, den gepflegten Zustand auch zukünftig mit Sorgfalt und Kontinuität zu sichern.

#### **GESELLSCHAFT**

## Leistungsauftrag 2026

#### Monika Lienert, Gemeinderätin

#### Gesamtverantwortung

Monika Lienert, Gemeinderätin Ressort Gesellschaft

#### Verantwortung Umsetzung

Abteilungsleitung Gesellschaft

#### Grundlagen

#### **Grundauftrag Gesellschaft**

- Die Gemeinde Freienbach hat das Ziel, sich als kinder- und familienfreundliche Gemeinde einen Namen zu machen und als bevorzugter Wohnort für Familien zu gelten.
- Jugendliche haben ein vielseitiges Freizeitangebot.
- Seniorinnen und Senioren können möglichst lange daheim wohnen bleiben.

#### **Grundauftrag Sozialhilfe**

 Die Gemeinde Freienbach unterstützt Menschen in wirtschaftlichen und sozialen Notlagen und fördert die Hilfe zur Selbsthilfe. Die gesetzliche Grundlage dazu bildet das Sozialhilfegesetz des Kantons Schwyz.

#### **Produkte**

- · Fachstelle Familie
- · Fachstelle Jugend
- Fachstelle Gesundheit und Alter
- Soziale Dienste
- Asyl- und Flüchtlingswesen
- Integration
- Bestattungs- und Friedhofwesen

#### Projekte 2026

• Neulancierung Jungbürgerfeier (partizipatives Budget)

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Familien mit Betreuungsgutscheinen bis 31.07.2024	78	77	74	79	78
Familien mit Betreuungsbeiträgen KiBon ab 01.08.2024					113
Kontakte Fachstelle Jugend pro Woche	60	74	90	109	173
Jugend Social Media (Insights) pro Woche					
Aufsuchende Jugendarbeit (Persönliche Hilfe) pro Jahr					
Einsatzstunden der Freiwilligen «Nachbarschaftshilfe»	233	67	362	325	530
Kurse zur Gesundheitsförderung der Fachstelle Gesundheit und Alter	5	7	4	4	5
Bearbeitete Fälle durch das Fürsorgesekretariat	240	205	271	264	242
Unterstützte Personen Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen	399	326	322	329	292
Aufwand in Fr. pro Fall/Jahr	8 5 1 8	10079	11314	10 685	9 5 2 7
Unterstützungsdauer im Durchschnitt (Monate)	26	27	27	25	27
Asyl- und Flüchtlingswesen: Neuzuweisungen vom Amt für Migration (Anzahl Personen)		7	171	78	30
Sozialberatungen ohne wirtschaftliche Hilfe		2	2	4	6

Familien mit Betreuungsbeiträgen

**113 iii** 



**173** 🗪 Kontakte Fachstelle Jugend pro Woche

**Unterstützte Personen** Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen

292 🕹

#### **GESELLSCHAFT**

# Leistungsauftrag 2026

Monika Lienert, Gemeinderätin

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STAND	ARD	
Fachstelle Gesundheit und Alter	Mittagstisch Freienbach in Betrieb	Inbetriebnahme Mitt bis 30. November 20.		
Fachstelle Gesundheit und Alter	Anpassungsbedarf des Alterskonzepts von 2003 klären	Grundlagen erarbeite erstellung: Grundlag 30. November 2026	•	
Wirkungsziele (mehrjährig)				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STAND	ARD	
Soziale Dienste/Fachstelle Jugend	Durch Vernetzung der Angebote die psychi- sche Gesundheit der Jugendlichen stärken	Im Beobachtungszeitraum 2024 bis 2028: mindestens ein jährliches Austauschtreffe der mit Jugendlichen in Kontakt stehender Anbieter		
Asyl- und Flüchtlingswesen	Beibehaltung der Sauberkeits- und Ordnungsstandards in und um die Asyl- und Flüchtlingsunterkünfte der Gemeinde	Kontrolle aller Liegenschaften: mindestens einmal pro Monat im Beobachtungszeitraum 2025 bis 2028		
Asyl- und Flüchtlingswesen	Umsetzung des eigenen Beschäftigungs- programms (BP)	9	traum von 2025 bis 2027: ent der Klienten ohne n am BP	
Fachstelle Familie	Vielfältiges Angebot an Begegnungsorten im öffentlichen Raum für Familien	•	traum 2026 bis 2030: liche Veranstaltung für	
Globalbudget Zusammenzug				
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026 VOR	ANSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024	
Ertrag	-7564100	-7 529 300	-5782310.78	
Aufwand	24192900	22 741 300	20 364 854.85	
Saldo I	16 628 800	15 212 000	14 582 544.07	
Interne Verrechnungen	494 200	497 200	400 200.00	
Abschreibungen und Zinsen	37 000	37 000	0.00	
Globalbudget	17 160 000	15 746 200	14 982 744.07	

		VORANS	SCHLAG 2026	VORAN	VORANSCHLAG 2025		HNUNG 2024
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
60000	Familie	242 400		158 300		432 898.75	
60001	Mütter- und Väterberatung	229 600		225 200		228 067.00	
60002	Ludothek	32 000		32000		31 010.00	
60003	Kindertagesstätten/Horte	780 000	390 000	848 500	390 000	331 616.05	130 587.50
60100	Jugend	482 700	3000	460 300	4000	360 861.65	3 3 3 4 . 1 0
60200	Ambulante Krankenpflege	3 291 100		2567000		2696599.55	
60201	Prämienverbilligung und KVG-Verlustscheine	862 800	640 000	886600	640 000	1737825.00	478 382.65
60204	Pflegefinanzierung stationär	5 233 600		4504600		4 487 998.50	
60205	Alter	265 300	8 200	244300	8 200	223 600.38	16 289.54
60206	Alterswohnungen	24 500	24500	24500	24 500	24500.00	24 500.00
60207	Gesundheit	8 600		37700		5 246.15	
60300	Integration	845 500	492600	773 900	424 000	735 025.07	606 664.39
60400	Wirtschaftliche Hilfe	2890000	1540000	2870000	1 520 000	2 248 011.81	1 427 203.85
60401	Soziale Dienste	863 800		873100		783 598.05	
60402	Alimentenbevorschussung	130 600	10000	131 600	10 000	136 174.45	126 764.15
60403	Arbeitsmarktliche Massnahmen	200 000		200 000		84 194.25	
60404	Kindesschutzmassnahmen	500 000		500 000		385 961.85	
60405	Alters- und Hinterlassenen- versicherung AHV	18 000		19800		14 138.85	
60406	Alimenteninkasso	63 300	1 000	61 100	1 000	58 148.83	1 788.50
60407	Asyl- und Flüchtlingswesen	6 846 500	4315000	6929600	4315000	4969290.71	2848497.85
60408	Beschäftigungsprogramme	95 700	95 700	77 500	77 500	63123.60	63 123.60
60600	Hilfsaktionen im Inland	50 000		50 000		50 000.00	
60601	Hilfsaktionen im Ausland	50 000		50 000		50 000.00	
60700	Bestattungs- und Friedhofwesen	789 100	115 100	749 900	115 100	698 164.95	126 174.65
Total		24 795 100	7 635 100	23 275 500	7 529 300	20 836 054.85	5 853 310.78
davon inte	erne Verrechnungen	494 200	0	497 200	0	400 200.00	0.00

#### **PFLEGEZENTREN**

## Leistungsauftrag 2026

#### Monika Lienert, Gemeinderätin

#### Gesamtverantwortung

Monika Lienert, Gemeinderätin Ressort Gesellschaft

#### Verantwortung Umsetzung

Leitung Pflegezentren

#### Grundlagen

#### Grundauftrag

- Leitbild Gemeinde: Wir achten die Gesundheit und Selbstbestimmung reifer Menschen und ermöglichen ihnen ein Altern in Würde.
- Anbieten von individuellen Betreuungs- und Pflegeleistungen. Die Pflege und Betreuung orientiert sich an anerkannten Qualitätsmassstäben sowie an den gesetzlichen Bestimmungen.
- Anbieten von Hotellerie- und Gastronomieleistungen, Aktivierungs- und kulturellen Angeboten.

#### **Produkte**

- Pflegezentren Pfarrmatte und Roswitha mit 124 Pflegeplätzen (122 ständige Pflegeplätze plus 2 Ferienplätze)
- Mahlzeitendienst

#### Projekte 2026

• Neugestaltung Aussenanlagen Pfarrmatte (Vorplatz, Tiergehege, Innenhof)

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Pflegezentren					
Anzahl Bewohner/innen (per 31.12.)	113	116	112	113	104
Mitarbeitende (inklusive Lernende, temporär Befristete)	184	184	192	175	182
Vollzeitstellen (Planungswert)	115.6	117.0	118	118	116.1
Fluktuationsrate Mitarbeitende (in Prozent)	10.8	8.3	8.5	8.82	9.89
Lernende (Grundausbildung per 31.12.)	17	19	17	16	19
Bettenbelegung (in Prozent)	90.0	87,7	88.45	90.7	88.9
Kostendeckungsgrad (in Prozent), ohne Abschreibungen und Zinsen	100.3	99.1	100.3	99.8	96
Aufenthaltstage (Pension)	40 080	39802	39 723	40 395	39 538
Besa-Minuten (Pflege KVG)	4 383 892	4316157	4617906	4636808	4 443 973
Durchschnittliche Besa-Minuten pro Aufenthaltstag	109.4	108.4	116.2	114.3	110.48

Ma	ы	zeite	ndia	nct

Ausgelieferte Mahlzeiten	7748	8 607
Externe Mahlzeitenbezüger (per 31.12.)	51	44

Anzahl Bewohner/innen

104 🖍

182 Annual Mitarbeitende

Bettenbelegung (in Prozent)

88.9 =

#### **PFLEGEZENTREN**

# Leistungsauftrag 2026

Monika Lienert, Gemeinderätin

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026					
PRODUKT	ZIEL		INDIKATOR/STAND	DARD	
Pflegezentren	Erarbeitung der Strategie für die PZ 2026 bis Vorlage und Eingabe des St 2031 mit der Betriebsleitung und der Betriebskommission zur Vorlage an den Gemeinderat				
Pflegezentren	Aufbau Freiwilligenmanagement		Erstellung Freiwillige bis 30. September 20		
Pflegezentren	Erhöhung der Bewohner- und Angehörigen- zufriedenheit Umsetzung Massnahmenpl leitung zur Bewohnerumfra bis 30. September 2026			erumfrage 2024:	
Wirkungsziele (mehrjährig)					
PRODUKT	ZIEL		INDIKATOR/STANDARD		
Pflegezentren	Steigerung der Arbeitgeberattrak flexiblen Dienstplan	Senkung Fluktuationsrate: unter 8 Prozent (Benchmark Kt. Schwyz 2024 27.6 Prozent) bis 2031			
Pflegezentren	Fachkräftemangel durch Aus- un bildungen entgegenwirken	Fachkräftemangel durch Aus- und Weiter- bildungen entgegenwirken		Im Beobachtungszeitraum von 2026 bis 2031 70 Prozent der Absolventen und Absolven- tinnen der Grundbildung und des Studiums bleiben direkt nach Abschluss im Betrieb	
Globalbudget Zusammenzug					
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026	VORAI	NSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024	
Ertrag	-16567500		-16 081 500	-14948216.90	
Aufwand	15949000		15 679 700	15 154 613.30	
Saldo I	-618 500		-401 800	206 396.40	
Interne Verrechnungen	501 000		452 100	429 000.00	
Abschreibungen und Zinsen	136600		175 100	66 000.00	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung Pflegezentren	-19100		-225 400	-701 396.40	
Globalbudget	0		0	0.00	

Total	terne Verrechnungen	16 586 600 501 000	16 586 600 0	16 308 200 452 100	16 308 200	15 649 613.30 429 000.00	15 649 613.30
	Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung		19100		225 400		701 396.40
570	Pflegezentren	16 586 600	16567500	16308200	16 082 800	15 649 613.30	14948216.90
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
		VORAN	VORANSCHLAG 2026 VORANSCHLAG 2025		RECHNUNG 2024		

#### **BILDUNG**

### Ressortausblick 2026

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin



Bei der Schulraumentwicklung steht nach Abschluss der Analysephase im Jahr 2025 die Umsetzung der ersten Teilprojekte an. Parallel dazu wird ein Konzept für eine nachhaltige und modulare Möblierung der Schul- und Betreuungsräumlichkeiten im Rahmen von Ersatzbeschaffungen entwickelt. Beide Schwerpunktthemen fliessen in die aktuelle Schul- und Organisationsentwicklung sowie den im Jahr 2026 anstehenden Strategieprozess des Schulrats und der Schulleitenden ein.

Die Musikschule wird im Frühling 2026 die neuen Musik- und Tanzräume am Standort Freienbach beziehen. Gleichzeitig wird der im Zusammenhang mit der neuen Musikschulgesetzgebung stehende Berufsauftrag mit den Teams und Fachschaften umgesetzt.

#### **Schule**

#### Schulraumentwicklung

Seit Juni 2025 liegt das durch den Schulrat und den Gemeinderat verabschiedete Gesamtkonzept zur Schulraumentwicklung vor. Dank Innenverdichtungen und Mehrfachnutzungen resultiert ein vergleichsweise geringer zusätzlicher Bedarf an Schul- und Betreuungsräumlichkeiten. 2026 beginnt die Planungsphase der Teilprojekte an den Schulstandorten Bäch und Freienbach. Zudem werden an allen Schulstandorten Sofortmassnahmen zur Verbesserung der Akustik umgesetzt. Bei allen baulichen Massnahmen werden allfällig notwendige Sanierungsmassnahmen miteingeschlossen.

#### Mobiliar und Infrastruktur

In den Schulräumlichkeiten fallen Er-

satzbeschaffungen im Bereich Audio-/
Visio-Anlagen an, welche auch für die
Alarmierung im Ereignisfall benötigt
werden und somit sicherheitsrelevant sind. Mobiliarersatz- und Neubeschaffungen werden unter den
Gesichtspunkten der Modularität und
Nachhaltigkeit getätigt. Ein entsprechendes Konzept wird bis Herbst 2026
erarbeitet. Damit wird sichergestellt,
dass neu beschafftes Mobiliar sowohl
aktuellen wie zukünftigen Lehr- und
Lernformen Rechnung trägt.

#### Schul- und Organisationsentwicklung

Im Jahr 2026 werden Beurteilen und Fördern, das pädagogische Konzept der neuen Autorität, die Umsetzung der Förderklasse, die Einführung eines niederschwelligen Angebots an allen Schulstandorten für Kinder mit besonderen Bedürfnissen sowie die

digitale Transformation weiterhin Themen sein. Zudem wird der Mittagstisch Schwerzi zur modularen Tagesschule Freienbach weiterentwickelt. Die Steigerung der Arbeitgeberattraktivität gewinnt aufgrund des weiterhin angespannten Stellenmarkts an Wichtigkeit. Die Mitarbeiterzufriedenheit soll mit einer Umfrage systematisch erfasst und daraus entsprechende Massnahmen abgeleitet werden. Zudem werden die HR-Ressourcen um 60 Stellenprozente aufgestockt, um den wachsenden quantitativen und qualitativen Herausforderungen adäquat begegnen zu können.

#### Strategieprozess

Weiterführend zu den gegenwärtigen Schulentwicklungsprojekten wird der Schulrat gemeinsam mit den Schulleitenden im 2026 unter Berücksichtigung des aktuellen Leitbilds der Gemeindeschule Freienbach einen Strategieprozess starten. Ziel dabei ist es, einen visionären Blick auf die Schulentwicklung der nächsten 10 Jahre zu legen. Gleichzeitig sollen aktuelle Schulentwicklungsschwerpunkte konsolidiert und verankert sowie die vorgegebenen Entwicklungsthemen vom Kanton mitaufgenommen werden, so etwa die Bildung für nachhaltige Entwicklung.

#### Musikschule

#### **Umsetzung Musikschulgesetz**

Zur Umsetzung des kantonalen Musikschulgesetzes führt die Musikschule Freienbach per 1. Januar 2026 ein neues Personalreglement für die Musikschule ein. Damit verbunden werden weitere Aufbau- und Ablaufprozesse wie der Berufsauftrag, das Pflichtenheft und der Personalgesprächsprozess gemäss dem vorhandenen Qualitätsmanagement Quarte Open Label umgesetzt.

#### Tarifentwicklung im Fachbereich Tanz

Im Fachbereich Tanz werden auf der Basis des neugestalteten Tanzangebots die gesamte Tarifierung Tanz auf das Schuljahr 2026/27 neu berechnet und umgesetzt.

#### Inbetriebnahme MZG Schwerzi Musik und Tanz

Die Musikschule nimmt den Betrieb am Standort Freienbach nach Abschluss der Sanierung und Erweiterung des Mehrzweckgebäudes Schwerzi auf. Sie gestaltet die neuen betrieblichen Abläufe im Gebäude zusammen mit dem Schulteam Schwerzi zum Wohle der Lernenden und der Lehrpersonen.

#### Erarbeitung ICT-Konzept Musikschule

Die Musikschule erarbeitet im Einklang mit der Gemeindeschule ein ICT-Konzept Musikschule, welches eng abgestimmt und in das bestehende ICT-Konzept Schule integriert werden kann.

#### **BILDUNG**

## Leistungsauftrag 2026

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin

#### Gesamtverantwortung

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin Ressort Bildung

#### Verantwortung Umsetzung

Abteilungsleitung Bildung

#### Grundlagen

#### Grundauftrag

- Die Gemeindeschule Freienbach bildet den Kern des öffentlichen Schulangebotes. Sie sorgt für ein bedarfsgerechtes, zeitgemässes Angebot.
   Die Gemeinde Freienbach stellt dazu die notwendigen finanziellen und räumlichen Mittel zur Verfügung.
- Die Volksschule vermittelt den Schülerinnen und Schülern eine angemessene Grundausbildung nach Massgabe ihrer Anlagen und Eignungen. Sie fördert die Entwicklung zur selbstständigen, verantwortungsbewussten Persönlichkeit und schafft die Grundlagen für das Zusammenleben in Gesellschaft und Demokratie, für die gesellschaftliche und wirtschaftliche Lebenstüchtigkeit sowie für verantwortungsvolles Verhalten gegenüber der Umwelt (Volksschulgesetz (VSG) § 3).

#### **Produkte**

- Kindergarten
- Primarschule
- Schulsozialarbeit (SSA)
- · Bereich Fördernde Massnahmen
- Modulare Tagesschule (schulergänzende Tagesbetreuung)

#### Projekte 2026

- Umsetzung Förderklasse Freienbach gemäss kantonalen Vorgaben
- Einführung eines niederschwelligen, standortspezifischen Angebots für Kinder mit besonderen Bedürfnissen
- Nachhaltiges und standardisiertes Mobiliarkonzept für alle Standorte (Teilprojekt der Schulraumplanung)
- Einführung in das kantonale Schwerpunktthema Bildung für nachhaltige Entwicklung

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Kinder in Kindergärten	208	233	240	270	253
Anzahl Kinder in Primarschulen	721	704	709	726	727
Anzahl Klassen (inklusive Kindergärten)	59	58	57	58	58
Durchschnittliche Klassengrösse (Schule und Kindergarten)	15.7	16.2	16.9	17.1	16.9
Anzahl Lehrpersonen	127	128	139	147	143
Anzahl Vollzeitstellen Lehrpersonen	87	84	82	83	82
Anzahl Kinder in Spezialklasse/Einführungs-klasse	23	16	16	17	14

Anzahl Kinder in Kindergärten

253 \*<del>†</del>

727 🏬 **Anzahl Kinder in** Primarschulen

Anzahl Klassen (inkl. Kindergärten)

**58** ...



#### **BILDUNG**

# Leistungsauftrag 2026

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026			
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STANDARD	
Primarschule	Die Gemeindeschule Freienbach führt eine Förderklasse gemäss kantonalen Vorgaben	Die Förderklasse ist installiert, der reguläre Betrieb läuft: ab Schuljahr 2026/2027	
Alle Produkte	Erarbeitung eines standardisierten und modularen Mobiliarkonzepts für die Gemeindeschule Freienbach	Auswahlkatalog geeigneter Möbel für Ersatzanschaffungen liegt vor: bis 30. September 2026	
Kindergarten und Primarschule	Die Mitarbeitenden der Gemeindeschule Pro Schulstandort ab Schuljahr 20 mindestens ein thematischer Inp Schwerpunkts BNE (Bildung für nachhaltige Entwicklung) befasst		
Wirkungsziele (mehrjährig)			
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STANDARD	
Alle Produkte	Die grundlegenden Strukturen für die digita- len Prozesse von Schule, Musikschule und Betreuung sind festgelegt	<ul> <li>Die Prozesse sind geklärt, digitalisiert und eingespielt: 31. Dezember 2026</li> </ul>	
Kindergarten und Primarschule	Die Gemeinde ist eine attraktive Arbeitgeberin	Die Lehrpersonen der Gemeindeschule Freienbach äussern sich im Rahmen einer Befragung zufrieden mit den Anstellungsbe- dingungen (auf einer Skala von eins bis vier): Zufriedenheitsgrad mindestens drei bis 31. Dezember 2026	
Kindergarten und Primarschule	Die Eltern sind gut in die Schule eingebun- den, das Konzept Elternmitwirkung wird umgesetzt	Im Zeitraum 2022 bis 2026 finden jährlich Sitzungen zur Elternmitwirkung statt: vier an den Schulstandorten, zwei im Koordinationsgremium	
Globalbudget Zusammenzug			
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026 VOR	ANSCHLAG 2025 RECHNUNG 2024	
Ertrag	-6791200	-6 523 300 -3 664 620.70	
Aufwand	21 940 300	20 324 900 19 114 209.04	
Saldo I	15 149 100	13 801 600 15 449 588.34	
Interne Verrechnungen	437 100	420 100 274 800.00	
Abschreibungen und Zinsen	0	0 0.00	
Globalbudget	15 586 200	14 221 700 15 724 388.34	

		VORANS	CHLAG 2026	VORANSCHLAG 2025		RECHNUNG 20	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
80000	Kindergarten	2 641 700	1 224 900	2640100	1 258 500	2 437 787.50	461 601.25
80100	Primarschule	12853800	3756600	12068200	3619800	10 661 028.33	1 635 260.45
80200	Tagesschule Bäch	973 900	450 000	900 400	580 000	824655.23	543 779.00
80201	Tagesschule Wilen	1 128 700	480 000	972 400	460 000	984141.15	519919.00
80202	Tagesschule Pfäffikon Steg	450 100	130 000	528 000	230 000	137059.45	65 014.00
80203	Tagesschule Pfäffikon	708 900	450 000	530 700	230 000	319779.83	249 256.00
	Felsenburgmatte						
80204	Tagesschule Freienbach	323 000	187500				
80300	Tagesbetreuung	91 100	64 200	155 900	145 000	381 377.55	188 991.00
80301	Schülertransporte	210 000		220 000		196 975.30	
80302	Schulsozialarbeit	249 800		232900		217720.35	800.00
80303	Psychomotorische Therapiestelle	248 600	48 000	241 900		168 731.48	
80304	Sonderschulung	1 350 000		1 305 000		1 282 649.00	
80305	Schulgesundheit	69 100		66 300		50 002.15	
80400	Schulverwaltung	1 180 300	101 600	975 200	92 000	1784601.72	57500.00
Total		22 479 000	6 892 800	20 837 000	6615300	19 446 509.04	3 722 120.70
davon int	erne Verrechnungen	538 700	101 600	512 100	92 000	332 300.00	57 500.00

#### **MUSIKSCHULE**

## Leistungsauftrag 2026

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin

#### Gesamtverantwortung

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin Ressort Bildung

#### Verantwortung Umsetzung

Leiter Musikschule/Abteilungsleitung Bildung

#### Grundlagen

#### Grundauftrag

- Die Musikschule ist Teil des öffentlichen Bildungsangebots. Das Angebot steht allen Bevölkerungskreisen nach dem Prinzip der Freiwilligkeit und zu tragbaren Konditionen offen. Die Musikschule fördert das Kulturverständnis über Musik und Tanz, bildet zum bewussten Musikhören aus, regt an zu aktivem Musizieren und zu Tanz und Bewegung. Sie fördert Chorgesang und Ensemblespiel. Die Musikschule pflegt die Zusammenarbeit mit der Volksschule im musikpädagogischen Bereich und unterhält konstruktive Verbindungen zu anderen kulturellen Institutionen. Mit ihren Aktivitäten bereichert die Musikschule die kulturelle Vielfalt in der Region.
- Die Gemeinde stellt die notwendige Infrastruktur (Unterrichtsräumlichkeiten inklusive Schulinstrumente, Schulsekretariat und Schulleitung) zur Verfügung. Finanziert wird die Musikschule durch die Gemeinde, den Kanton und die Schulgelder der Eltern oder erwachsenen Schülerschaft.

#### **Produkt**

• Musikschule Freienbach

#### Projekte 2026

- Umsetzung des kantonalen Musikschulgesetzes
- Betriebliche Umsetzung Ausbildungsprogramm Fachbereich Tanz
- Inbetriebnahme der Musik- und Tanzräume im Mehrzweckgebäude Schwerzi Freienbach
- Erarbeitung Konzept ICT Musikschule

#### Kennziffern

	2020	2021	2022	2023	2024
Anzahl Schülerinnen und Schüler	1211	1 290	1 294	1 301	1 305
Total Unterrichtspensen (ohne Leitung und Admin)	12.17	12.10	12.5	12.6	12.6
Anzahl Stunden pro Woche (Einzelunterricht)	247.2	249.7	254	256	258
Anzahl Stunden pro Woche (Gruppenunterricht)	82	77.2	74	72	69
Anzahl Stunden pro Woche (Ensemble und BBF)	12	11.5	13	12.5	12
Durchschnittliche Quote Anzahl Schüler pro Kurs	2.06	2.23	2.41	2.42	2.44
Durchschnittlicher Aufwand pro Jahresstunde (in Franken)	5 563	5714	5709	5 935	5 960
Gesamtkosten-Verteiler in Prozent (Gemeinde/Eltern)	54/46	53/47	53/47	54/46	53/47
Gemeindebeitrag pro Schüler (in Franken)	875	827	843	899	877

Anzahl Schüler/innen

1305 🛂



**Anzahl Stunden** pro Woche (Einzelunterricht)

Anzahl Stunden pro Woche (Gruppenunterricht)

69 👑



#### **MUSIKSCHULE**

# Leistungsauftrag 2026

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin

### Genehmigungsinhalt

Leistungsziele 2026				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STANI	DARD	
Musikschule	Organisatorische Umsetzung des kantonalen Musikschulgesetzes	Anerkennung durch und Sport Fachberei bis 30. November 20		
Musikschule	Implementierung Eltern-App und Sicher- stellung Erreichbarkeit	Implementierung ab 80 Prozent Eltern er bis 30. November 20	reicht:	
Musikschule	Im Fachbereich Tanz ist ein neues Ausbil- dungsprogramm ab SJ 2026/27 definiert und wird in den neuen Tanzräumen umgesetzt	Vorlage des Berichts der Leitung Tanz: bis 30. November 2026		
Wirkungsziele (mehrjährig)				
PRODUKT	ZIEL	INDIKATOR/STANDARD		
Musikschule	Die grundlegenden Strukturen für die digitalen Prozesse in der Musikschule sind festgelegt	Die Prozesse sind geklärt, digitalisiert und eingespielt: 31. Dezember 2026		
Musikschule	Die Gemeinde ist eine attraktive Arbeit- geberin	Die Lehrpersonen der Musikschule Freienbach äussern sich im Rahmen einer Befragung zufrieden mit den Anstellungs- bedingungen (auf einer Skala von eins bis vier): Zufriedenheitsgrad mindestens drei bis 31. Dezember 2026		
Musikschule	Die Eltern sind gut in die Musikschulprozesse eingebunden, das Konzept Elternmitwirkung wird umgesetzt	Im Zeitraum 2022 bis 2026 finden jährlich Sitzungen zur Elternmitwirkung statt: zwei bis drei im Elternrat Musikschule, ein bis zwei im Koordinationsgremium		
Globalbudget Zusammenzug				
BEZEICHNUNG	VORANSCHLAG 2026 VORA	NSCHLAG 2025	RECHNUNG 2024	
Ertrag	-1276000	-1013300	-1 034 578.90	
Aufwand	2 278 400	400 2 273 600 2		
Saldo I	1 002 400	1 260 300	1 109 029.08	
Interne Verrechnungen	36700	36 900	36 100.00	
Abschreibungen und Zinsen	0	0	0.00	

davon in	terne Verrechnungen	36 700	0	36 900	0	36 100.00		
Total		2315100	1 276 000	2310500	1 013 300	2 179 707.98	1 034 578.90	
90000	Musikschule	2315100	1276000	2310500	1 013 300	2179707.98	1 034 578.90	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
		VORAN	VORANSCHLAG 2026		VORANSCHLAG 2025		RECHNUNG 2024	

## Gesamtübersicht 2026 bis 2029

	RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Erfolgsrechnung						
Total Betrieblicher Aufwand	111 261 703.70	125 887 200	130 493 600	131 820 000	133820800	134719100
Total Betrieblicher Ertrag	-117759117.64	-119277500	-124 934 400	-126 227 400	-127 334 200	-128 463 800
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-6497413.94	6 609 700	5 559 200	5 592 600	6 486 600	6 255 300
Finanzaufwand	726375.12	742 200	603100	604800	668 600	741 900
Finanzertrag	-2997659.63	-2301100	-1 960 900	-1 960 900	-1960900	-1 960 900
Ergebnis aus Finanzierung	-2 271 284.51	-1 558 900	-1 357 800	-1 356 100	-1 292 300	-1 219 000
Operatives Ergebnis	-8 768 698.45	5 050 800	4 201 400	4 236 500	5 194 300	5 036 300
Ausserordentlicher Aufwand	6283630.70	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	-1514500.00	-1410100	-1 646 000	-1 594 400	-1510200	-1 377 800
Ausserordentliches Ergebnis	4769130.70	-1 410 100	-1 646 000	-1 594 400	-1 510 200	-1 377 800
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-3999567.75	3 640 700	2 555 400	2 642 100	3 684 100	3658500
Total Aufwand	118271709.52	126 629 400	131 096 700	132 424 800	134 489 400	135 461 000
Total Ertrag	-122 271 277.27	-122 988 700	-128 541 300	-129 782 700	-130 805 300	-131 802 500
Investitionsrechnung						
Total Investitionsausgaben	18689032.14	21 817 000	22 497 000	17 194 000	9586000	5154000
Total Investitionseinnahmen	-1392474.60	-661 000	-520000	-1 222 000	-500 000	-857 000
Nettoinvestitionen	17296557.54	21 156 000	21 977 000	15972000	9086000	4297000

<sup>«+»:</sup> Aufwand, Defizit, Verschlechterung, «-»: Ertrag, Überschuss, Verbesserung; Zahlen können Rundungsdifferenzen aufweisen

#### **GESTUFTER ERFOLGSAUSWEIS**

# Erfolgsrechnung 2026 bis 2029

		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
30	Personalaufwand	43 048 071.54	45768400	47 570 000	48 275 000	48 993 500	49 721100
31	Sach- und übriger Betriebsauf- wand	25 011 056.34	27163 900	26 210 800	26 515 200	27 081 500	27 290 200
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	2062800.00	2606200	3953300	4428900	5134100	5 245 800
35	Einlagen in Fonds und Spezial- finanzierungen	0.00	0	0	0	0	0
36	Transferaufwand	38 209 825.43	46 525 300	49737400	50 096 700	50 264 800	50 495 200
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
39	Interne Verrechnungen	3 268 969.75	3716300	3 948 100	3 948 100	3 948 100	3 948 100
90	Abschluss Spezialfinanzierung und Fonds im EK	-339 019.36	107100	-926 000	-1443900	-1601200	-1981300
	Total betrieblicher Aufwand	111 261 703.70	125 887 200	130 493 600	131 820 000	133 820 800	134 719 100
40	Fiskalertrag	-76238872.98	-69 659 000	-72 602 000	-73 550 000	-74515000	-75 501 000
41	Regalien und Konzessionen	-43 345.85	-39 500	-39 500	-39 500	-39500	-39500
42	Entgelte	-26749773.40	-27 202 200	-28 154 200	-28 290 400	-28 426 200	-28 564 000
43	Verschiedene Erträge	0.00	0	0	0	0	0
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-123305.90	-26 000	0	0	0	0
46	Transferertrag	-11 334 849.76	-18 634 500	-20 190 600	-20 399 400	-20 405 400	-20 411 200
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0	0	0	0
49	Interne Verrechnungen	-3268969.75	-3716300	-3948100	-3 948 100	-3948100	-3948100
	Total betrieblicher Ertrag	-117759117.64	-119 277 500	-124 934 400	-126 227 400	-127 334 200	-128 463 800
	Operatives Ergebnis	-6497413.94	6 609 700	5 559 200	5 592 600	6 486 600	6 255 300
34	Finanzaufwand	726375.12	742 200	603 100	604 800	668 600	741 900
44	Finanzertrag	-2997659.63	-2301100	-1 960 900	-1 960 900	-1 960 900	-1 960 900
	Ergebnis aus Finanzierung	-2 271 284.51	-1 558 900	-1 357 800	-1 356 100	-1 292 300	-1 219 000
	Operatives Ergebnis	-8 768 698.45	5 050 800	4 201 400	4 236 500	5 194 300	5 0 3 6 3 0 0
38	Ausserordentlicher Aufwand	6283630.70	0	0	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	-1514500.00	-1 410 100	-1 646 000	-1 594 400	-1510200	-1 377 800
	Ausserordentliches Ergebnis	4769130.70	-1 410 100	-1 646 000	-1 594 400	-1 510 200	-1 377 800
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-3999567.75	3 640 700	2 555 400	2642100	3 684 100	3658500
	Total Aufwand	118 271 709.52	126 629 400	131 096 700	132 424 800	134 489 400	135 461 000
	Total Ertrag	-122271277.27	-122 988 700	-128 541 300	-129 782 700	-130 805 300	-131 802 500

«+»: Aufwand, Defizit, Verschlechterung, «-»: Ertrag, Überschuss, Verbesserung

#### **NACH INSTITUTIONEN**

## Zusammenzug Erfolgsrechnung 2026 bis 2029

	Ertragsüberschuss (-)/ Aufwandüberschuss (+)	-3 999 567.75	3 640 700	2 555 400	2 642 100	3 684 100	3 658 500
90	Musikschule	1145129.08	1297200	1039100	1065900	1093600	1121600
80	Bildung	15724388.34	14 541 700	15 586 200	15 870 200	16157800	16 449 400
70	Pflegezentren	0.00	0	0	0	0	0
60	Gesellschaft	14 982 744.07	15 746 200	17160000	17 411 000	17 647 800	17 885 200
50	Raum und Umwelt	1504227.61	1645500	1745 000	1766 600	1789 000	1811400
40	Tiefbau und Verkehr	8 530 628.79	5 983 200	6 486 200	6 653 000	6790400	6 909 000
31	Steuern	-61 425 351.24	-49175700	-51849900	-52 826 100	-53728900	-54 643 300
30	Finanzen	721 617.26	685100	812 000	849 200	886 900	925 400
20	Liegenschaften und Sicherheit	11171624.58	9 051 900	7843900	8 066 900	9209000	9 3 0 7 1 0 0
10	Präsidiales	3 645 423.76	3 865 600	3732900	3 785 400	3838500	3892700
	Hauptaufgabenbereiche (institutionelle Gliederung)	RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029

#### **NACH INSTITUTIONEN UND ARTEN**

# Erfolgsrechnung 2026 bis 2029

		DECLINIUM	DUDGET	DUDGET	FINIANIZDI ANI	FINIANIZDI ANI	EINIANIZDI ANI
		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
	Ertragsüberschuss (-)/ Aufwandüberschuss (+)	3 999 567.75	3 640 700	2 555 400	2 642 100	3 684 100	3 658 500
10	Präsidiales	3 645 423.76	3 865 600	3732900	3 785 400	3 838 500	3 892 700
100	Präsidialabteilung	3 144 351.04	3 2 7 8 8 0 0	3 242 200	3 288 100	3 334 100	3 381 400
10000	Legislative	203 930.04	195 000	223300	225 800	228 200	230 700
30	Personalaufwand	63 947.05	58300	69 900	70 900	72 000	73 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	119 382.99	117 100	141 500	143 000	144300	145 800
39	Interne Verrechnungen	20600.00	19 600	11900	11 900	11 900	11 900
10001	Exekutive	840 323.84	905 100	870 200	881 100	892 400	903 600
30	Personalaufwand	475 793.40	485 000	499700	507100	514 900	522 400
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	301410.44	402100	352000	355 500	359 000	362700
36	Transferaufwand	63120.00	18 000	18 500	18 500	18 500	18 500
10002	Allgemeine Dienste	1 556 336.51	1 360 400	1 418 900	1 438 800	1 458 300	1 478 700
30	Personalaufwand	1 061 702.89	1039100	1 074 800	1 091 000	1 107 200	1123800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	527 519.72	323500	357 000	360 800	364 200	368 100
39	Interne Verrechnungen	65 100.00	74400	77 100	77 100	77 100	77 100
42	Entgelte	-19 965.00	-16600	-20 000	-20 100	-20 200	-20 300
44	Finanzertrag	-78 021.10	-60 000	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000
10003	Bürgerrechtswesen und Einbürgerungen	-51 432.65	21 300	18300	19800	21 200	22 800
30	Personalaufwand	82 092.95	96300	133 300	135 300	137 300	139 400
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	4 474.40		6 000	6100	6100	6200
42	Entgelte	-138 000.00	-75 000	-121 000	-121 600	-122 200	-122800
10004	Marktwesen	55 165.85	74 600	59900	60 600	61 300	61 900
30	Personalaufwand	4 147.25	3100	3 200	3 200	3300	3300
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	57 601.60	80 000	66 500	67 200	67 900	68 500
39	Interne Verrechnungen	10 000.00	4700	3 400	3 400	3400	3400
42	Entgelte	-8 454.00	-5500	-5 500	-5 500	-5600	-5 600
44	Finanzertrag	-8 129.00	-7700	-7700	-7700	-7700	-7700
10005	Wirtschaftswesen	-43 345.85	-39 500	-39 500	-39 500	-39 500	-39 500
41	Regalien und Konzessionen	-43 345.85	-39500	-39 500	-39 500	-39500	-39 500
10006	Tourismus	24 200.00	34 200	12 400	12 400	12 400	12 400
36	Transferaufwand	10 900.00	22 400	12 400	12 400	12400	12400
39	Interne Verrechnungen	13 300.00	11 800				
10007	Wirtschafts- & Standort- förderung	10 000.00	10 000	10 000	10 100	10 200	10 300
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	10 000.00	10 000	10 000	10 100	10 200	10 300
10008	Strategische Raumplanung	84 393.35	82 600	86 300	87 600	88 800	90 200

		RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
30	Personalaufwand	84 393.35	82600	86 300	87 600	88 800	90 200
10009	AHV-Zweigstelle	-8 427.00	-8 000	-8 000	-8 000	-8 100	-8 100
46	Transferertrag	-8 427.00	-8000	-8 000	-8 000	-8 100	-8 100
10010	HR	473 206.95	643 100	590 400	599 400	608 900	618 400
30	Personalaufwand	533 392.90	635 500	588 400	597 100	606300	615 400
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	1 403.35	30 000	32 000	32 300	32 600	33 000
39	Interne Verrechnungen	81 400.00	102300	96 400	96 400	96400	96 400
42	Entgelte	-9878.65					
46	Transferertrag	-910.65					
49	Interne Verrechnungen	-132 200.00	-124700	-126 400	-126 400	-126400	-126400
101	Zivilstandsamt	73 816.72	95 500	97 400	103 900	110 900	117 600
10100	Zivilstandsamt	73 816.72	95 500	97 400	103 900	110 900	117 600
30	Personalaufwand	603 607.80	602 900	631 700	641 100	651 000	660 600
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	56 396.98	85 200	82 200	83 000	83900	84700
39	Interne Verrechnungen	110 300.00	125 900	134 400	134 400	134 400	134 400
42	Entgelte	-367 939.65	-414 000	-364 000	-365 800	-367 600	-369 400
44	Finanzertrag	-19.31					
46	Transferertrag	-328 529.10	-304500	-386 900	-388 800	-390 800	-392700
102	Kulturförderung	427 256.00	491 300	393 300	393 400	393 500	393 700
10200	Kultur	330 636.00	381 300	283 300	283 400	283 500	283 700
30	Personalaufwand	6 362.65	8 6 0 0	8 600	8700	8800	9000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	90 798.35	162500	112 500	112 500	112500	112500
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	72 400.00	72 400	72 400	72 400	04.000	01000
36	Transferaufwand	96 975.00	91 000	91 000	91 000	91 000	91 000
39 48	Interne Verrechnungen Ausserordentlicher Ertrag	136 500.00	119200	71 200	71 200	71 200	71 200
10201	Bibliotheken und Literatur	-72 400.00 <b>96 620.00</b>	-72 400 <b>110 000</b>	-72 400 <b>110 000</b>	-72 400 <b>110 000</b>	110 000	110 000
36	Transferaufwand	96 620.00	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000
	Hallsteraarwana	30 020.00	110000	110000	110000	110000	110000
20	Liegenschaften und Sicherheit	11 171 624.58	9 051 900	7 843 900	8 066 900	9 209 000	9307100
200	Verwaltungsliegenschaften	1 206 968.77	1 589 900	1 757 200	1 791 500	2 680 500	2703900
20000	Liegenschaftenverwaltung	436 724.60	473 000	529900	536 900	543 800	551 000
30	Personalaufwand	423 355.25	449 900	462900	469 900	476 800	484 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	169.35					
39	Interne Verrechnungen	13 200.00	23100	67000	67 000	67000	67 000
20001	Gemeindehaus Dorf	147 236.94	157 100	157 800	159 500	161 200	163 000
30	Personalaufwand	38 613.70	38300	43 200	43 800	44 500	45 100
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	96 303.24	127600	110 800	111 900	112900	114100
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	259 200.00	259 200	259 200	259 200	259 200	259 200
39	Interne Verrechnungen	13 900.00	14300	26 900	26 900	26 900	26 900
44	Finanzertrag	-680.00	-22 200	-22 200	-22 200	-22 200	-22 200
48	Ausserordentlicher Ertrag	-259 200.00	-259 200	-259 200	-259 200	-259 200	-259 200
49	Interne Verrechnungen	-900.00	-900	-900	-900	-900	-900
	Gemeindehaus Schloss	232 508.25	275 800	196 500	198 700	201 100	203 400
30	Personalaufwand	31 641.95	31 500	31 800	32 200	32 800	33 200

		RECHNUNG 2024	BUDGET	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	231 466.30	2 <b>025</b> 266 500	182 200	184 000	185 800	187700
39	Interne Verrechnungen	24 400.00	32 800	37 500	37 500	37 500	37500
49	Interne Verrechnungen	-55 000.00	-55 000	-55 000	-55 000	-55 000	-55 000
20003	Liegenschaft Churerstr. 15	33 145.85	41 200	58 500	59 400	60 400	61 400
30	Personalaufwand	17 505.70	18400	18 700	18 900	19300	19500
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	39 320.15	48 500	66 100	66 800	67400	68 200
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	27 900.00	27900	28 100			
39	Interne Verrechnungen	2600.00	600				
44	Finanzertrag	-26 280.00	-26300	-26 300	-26300	-26300	-26300
48	Ausserordentlicher Ertrag	-27900.00	-27900	-28100			
20004	Liegenschaft Bahnhof Bäch	130 157.35	119 900	122 300	123 600	125 000	126 300
30	Personalaufwand	84.45	500	500	500	500	500
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	147 652.90	134400	137 800	139 100	140 500	141 800
44	Finanzertrag	-17 580.00	-15000	-16 000	-16 000	-16000	-16000
20005	Liegenschaft Zeughaus Pfäffikon	73 822.25	84 900	84 400	85 300	945 600	946 600
30	Personalaufwand	7 762.85	10600	10 000	10 100	10300	10500
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	68 759.40	77 300	77 400	78 200	394200	395 000
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen					544 100	544 100
44	Finanzertrag	-700.00	-1000	-1000	-1000	-1000	-1000
49	Interne Verrechnungen	-2000.00	-2000	-2000	-2000	-2000	-2000
20006	Liegenschaft HZA	-342 015.20	-178 000	-36 100	-33 200	-30 300	-27 400
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	36 664.80	148 300	287 100	290 000	292 900	295 800
33	Abschreibungen Verwaltungsver- mögen		41 600	48 800	48 800	48 800	48 800
39	Interne Verrechnungen	1 400.00	12600	8 500	8 500	8 500	8 500
44	Finanzertrag	-380 080.00	-380 500	-380 500	-380 500	-380 500	-380 500
20007	Liegenschaft Staub	14 687.20	56 200	23 600	23 900	24 100	24 400
30	Personalaufwand	8 996.00	8 2 0 0	8 300	8 400	8 500	8 600
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	14 041.20	51 000	18 300	18 500	18600	18 800
44	Finanzertrag	-8 350.00	-3000	-3 000	-3000	-3000	-3000
20008	Liegenschaft Wilhelmshof	9 004.95	4 000	9 0 0 0	13 100	13 200	13 300
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	9 004.95	4000	9 000	9100	9200	9300
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen				4000	4000	4000
20010	Liegenschaft Postmatte 8/10	303.10	5 9 0 0	27 400	27 700	27 900	28 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	303.10	5900	27 400	27 700	27 900	28 200
33	Abschreibungen Verwaltungsver- mögen	20 600.00	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600
48	Ausserordentlicher Ertrag	-20600.00	-20600	-20 600	-20 600	-20600	-20600
20011	Liegenschaft Postmatte 12	1 599.70	6 0 0 0	2500	2 500	2 500	2 5 0 0
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	1 599.70	6000	2500	2500	2500	2500
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	12 200.00	12200	12 200	12 200	12200	12200
48	Ausserordentlicher Ertrag	-12 200.00	-12200	-12 200	-12 200	-12200	-12 200
20012	Liegenschaft Birchweid 21a	2 736.85	5 100	28 100	28 400	28 600	29 000
30	Personalaufwand	501.40	500	500	500	500	500

		RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	2 235.45	4600	27 600	27 900	28 100	28 500
20013	Liegenschaft Birchweid 21b	975.45	4 200	2700	2700	2700	2800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	975.45	4200	2700	2700	2700	2800
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	12000.00	12 000	12 000	12 000	12 000	12000
48	Ausserordentlicher Ertrag	-12 000.00	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000
20014	Liegenschaft Halten	808.50	3 800	2900	2900	2900	3 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	808.50	3800	2900	2900	2900	3 000
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	37 500.00	37 500	37 500	37 500	37500	37 500
48	Ausserordentlicher Ertrag	-37 500.00	-37500	-37 500	-37 500	-37500	-37500
20015	Gemeindehaus Hof	244 194.70	321 000	340 000	343 500	347 100	350 800
30	Personalaufwand	13 058.25	21 500	44 800	45 400	46 100	46 800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	231 136.45	299 500	290 800	293 700	296 600	299 600
39	Interne Verrechnungen			4 400	4 400	4400	4400
20020	Übrige Liegenschaften des Verwaltungsvermögens	101 187.68	73 000	49 300	57 700	65 600	66 000
31	Sach– und übriger Betriebs– aufwand	31 867.23	64 000	64 000	64 400	64700	65 100
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	4000.00	29800	18 800	26 800	34400	34400
38	Ausserordentlicher Aufwand	87 000.00					
39	Interne Verrechnungen	33 500.00	17700	12 800	12 800	12 800	12 800
44	Finanzertrag	-43179.55	-26500	-30 500	-30 500	-30 500	-30 500
48	Ausserordentlicher Ertrag			-3 800	-3800	-3800	-3800
49	Interne Verrechnungen	-12 000.00	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000
	Öffentliche Toiletten	119 890.60	136 800	158 400	158 900	159 100	159 600
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	33 590.60	39400	39 400	39 900	40100	40 600
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	10 400.00	10400	10 400	10 400	10 400	10 400
39	Interne Verrechnungen	86 300.00	97400	119 000	119 000	119 000	119 000
48	Ausserordentlicher Ertrag	-10 400.00	-10 400	-10 400	-10 400	-10 400	-10 400
201	Schulliegenschaften	4762212.22	4886300	3 498 200	3 604 000	3 830 900	3 879 200
20100	Kindergärten	770 918.29	984 500	614500	621 600	628 600	636 100
30	Personalaufwand	184 416.30	182 200	185 200	187 900	190 700	193 600
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	661163.94	807800	436 000	440 400	444 600	449 200
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	7600.00	7600	7600	7600	7600	7600
39	Interne Verrechnungen	17 000.00	32500	31300	31300	31300	31300
42 44	Entgelte	-52 413.95	-38000	-38 000	-38000	-38 000	-38 000
48	Finanzertrag  Ausserordentlicher Ertrag	-39 248.00 -7 600.00	-38000 -7600	-7600	-38000 -7600	-7600	-7600
20101	Schulanlage Steg	783 344.59	870 700	507 000	512 900	518 800	525 300
30	Personalaufwand	217 360.95	226100	217 300	220 400	223700	227 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	340 069.94	677 400	277 200	280 000	282 600	285 600
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	9000.00	10 400	65 600	65 600	65 600	65 600
38	Ausserordentlicher Aufwand	222 613.70					
39	Interne Verrechnungen	8 000.00	15 800	15 200	15 200	15 200	15 200
42	Entgelte		-1000	-1000	-1000	-1000	-1000

		RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
44	Finanzertrag	<b>2024</b> -1200.00	<b>2025</b> -1000	<b>2026</b> -1000	<b>2027</b> -1000	2028 -1000	<b>2029</b> -1000
48	Ausserordentlicher Ertrag	1200.00	1000	-9300	-9300	-9300	-9300
49	Interne Verrechnungen	-12 500.00	-57000	-57 000	-57000	-57000	-57000
20102	Schulanlage Felsenburgmatte	527 032.92	513 400	319500	324 100	328 500	333 100
30	Personalaufwand						
	Sach- und übriger Betriebs-	195 696.90	218 900 310 100	205 800	208 800	212 000	215 000
31	aufwand	171 240.17		163 500	165100	166300	167 900
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	91800.00	103 800	107 700	107700	107700	69 800
38	Ausserordentlicher Aufwand	151 595.85					
39	Interne Verrechnungen	8 000.00	15 800	15 200	15 200	15 200	15 200
42	Entgelte		-400				
44	Finanzertrag	-25 000.00	-24 000	-24000	-24000	-24000	-24 000
48	Ausserordentlicher Ertrag	-53 800.00	-53 800	-91700	-91700	-91700	-53 800
49	Interne Verrechnungen	-12 500.00	-57000	-57000	-57000	-57000	-57 000
20103	Schulanlage Brüel	230 378.64	443 000	220 300	222 500	224 800	227 200
30	Personalaufwand	119 882.65	125 000	95 500	96 900	98 400	99800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	102695.99	290 800	98 200	99 000	99 800	100 800
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen		11 400	11 400	11 400	11 400	11 400
39	Interne Verrechnungen	8 000.00	15 800	15 200	15 200	15 200	15 200
44	Finanzertrag	-200.00					
20104	Schulanlage Schwerzi	421 270.54	313 600	819 500	887 300	895 000	903 200
30	Personalaufwand	280 251.65	284900	289 700	293 900	298 400	303 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	441289.04	324900	354000	357200	360 400	364 000
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen			496 400	556800	556800	556 800
39	Interne Verrechnungen	8 000.00	15 800	15 200	15 200	15 200	15 200
42	Entgelte	-300.00					
44	Finanzertrag	-307 970.15	-312 000	-312 000	-312 000	-312 000	-312 000
49	Interne Verrechnungen			-23 800	-23 800	-23 800	-23 800
20105	Schulanlage Leutschen	202 644.18	133 200	64900	70 400	76 300	82 100
30	Personalaufwand	182 874.10	182 000	174 900	177 300	180 200	182700
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	459 470.08	373 600	331900	335 000	338 000	341300
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	17 200.00	17200	17 200	17 200	17 200	17 200
39	Interne Verrechnungen	4300.00	21600	2100	2100	2100	2100
44	Finanzertrag	-432 000.00	-432 000	-432000	-432000	-432000	-432 000
48	Ausserordentlicher Ertrag	-17200.00	-17200	-17 200	-17 200	-17 200	-17 200
49	Interne Verrechnungen	-12 000.00	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000
20106	Schulanlage Wilen	872 847.32	1 094 000	665 400	673 900	862 800	871 900
30	Personalaufwand	292 650.00	284200	288 500	292 700	297 200	301 800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	623170.54	831300	449 000	453 300	457700	462300
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	44 400.00	87400	44100	44100	224100	217 400
38	Ausserordentlicher Aufwand	26 826.78					
39	Interne Verrechnungen	8 000.00	15 800	15 200	15 200	15 200	15 200
42	Entgelte	-600.00	-4500	-4500	-4500	-4500	-4600
44	Finanzertrag	-27200.00	-25 800	-25 800	-25 800	-25 800	-25 800
48	Ausserordentlicher Ertrag	-37400.00	-37400	-44100	-44100	-44100	-37400
49	Interne Verrechnungen	-57000.00	-57000	-57000	-57000	-57000	-57000

20107 Schulanlage Bäch  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  38 Ausserordentlicher Aufwa  39 Interne Verrechnungen  44 Finanzertrag  48 Ausserordentlicher Ertrag  49 Interne Verrechnungen  202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen  20200 Sportanlage Chrummen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  42 Entgelte  46 Transferertrag  48 Ausserordentlicher Aufwa  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  46 Transferertrag  48 Ausserordentlicher Ertrag  20201 Badeanstalten und Seear  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  47 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20202 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  32 Abschreibungen Verwaltu vermögen  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  34 Transferaufwand  35 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  37 Abschreibungen Verwaltu vermögen  38 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  39 Interne Verrechnungen  40 Personalaufwand  41 Sach- und übriger Betrieb aufwand  42 Entgelte  43 Abschreibungen Verwaltu vermögen  44 Entgelte  45 Entgelte  46 Transferaufwand  47 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20202 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Entgelte  32 Entgelte  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  34 Entgelte						FINANZPLAN	FINANZPLAN
30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 44 Finanzertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 49 Interne Verrechnungen 202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltu vermögen 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen		2024	2025	2026	2027	2028	2029
31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 44 Finanzertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 49 Interne Verrechnungen 202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 47 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20202 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltuvermögen 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltuvermögen 39 Transferaufwand 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltuvermögen 33 Transferaufwand	953 77	75.74	533 900	287 100	291 300	296 100	300 300
aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 44 Finanzertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 49 Interne Verrechnungen 202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 47 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltuvermögen 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltuvermögen 39 Transferaufwand 30 Personalaufwand 31 Transferaufwand 32 Abschreibungen Verwaltuvermögen 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 34 Transferaufwand 35 Transferaufwand	14607	73.05	156300	156 600	158 800	161 500	163 700
vermögen  38 Ausserordentlicher Aufwa  39 Interne Verrechnungen  44 Finanzertrag  48 Ausserordentlicher Ertrag  49 Interne Verrechnungen  202 Sport-/Freizeit- und     Seeanlagen  20200 Sportanlage Chrummen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb     aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu     vermögen  34 Ausserordentlicher Aufwa  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  46 Transferertrag  48 Ausserordentlicher Ertrag  20201 Badeanstalten und Seear  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb     aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu     vermögen  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betrieb     aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu     vermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20202 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb     aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu     vermögen  36 Transferaufwand  37 Sach- und übriger Betrieb     aufwand  38 Abschreibungen Verwaltu     vermögen  39 Interne Verrechnungen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb     aufwand  32 Abschreibungen Verwaltu     vermögen  33 Abschreibungen Verwaltu     vermögen  34 Transferaufwand  35 Transferaufwand  36 Transferaufwand  37 Transferaufwand  38 Interne Verrechnungen	s- 2380	67.52	338 500	202300	255 900	258 000	208 400
39 Interne Verrechnungen 44 Finanzertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 49 Interne Verrechnungen 202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltu vermögen 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Transferaufwand 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Transferaufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Transferaufwand 36 Transferaufwand	ngs- 6700	00.00	117300	74 700	23100	23100	23 100
44 Finanzertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 49 Interne Verrechnungen 2020 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltu vermögen 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 30 Personalaufwand	nd 5923	35.17					
48 Ausserordentlicher Ertrag 49 Interne Verrechnungen 202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltu vermögen 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Transferaufwand 38 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen	8 00	00.00	15 800	15 200	15 200	15 200	15 200
49 Interne Verrechnungen 202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen	-370	00.00					
202 Sport-/Freizeit- und Seeanlagen 20200 Sportanlage Chrummen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltur vermögen 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltur vermögen 36 Transferaufwand 37 Transferaufwand 38 Interne Verrechnungen				-67700	-67700	-67700	-16 100
Seeanlagen  20200 Sportanlage Chrummen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltur vermögen  38 Ausserordentlicher Aufwa  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  46 Transferertrag  48 Ausserordentlicher Ertrag  20201 Badeanstalten und Seear  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltur vermögen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltur vermögen  36 Transferaufwand  47 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  32 Abschreibungen Verwaltur vermögen  33 Abschreibungen Verwaltur vermögen  34 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  36 Transferaufwand  37 Sach- und übriger Betrieb aufwand  38 Abschreibungen Verwaltur vermögen  39 Interne Verrechnungen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  32 Abschreibungen Verwaltur vermögen  33 Abschreibungen Verwaltur vermögen  34 Transferaufwand  35 Transferaufwand  36 Transferaufwand  37 Interne Verrechnungen	-94 00	00.00	-94 000	-94 000	-94000	-94000	-94 000
30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 47 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltu vermögen 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen	3 657 60	9.52	2 349 100	2 384 300	2 448 900	2 465 700	2 482 700
31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltu vermögen 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Transferaufwand 38 Interne Verrechnungen	2 063 58	37.88	1113400	1 059 100	1 117 100	1 127 300	1 137 600
aufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  38 Ausserordentlicher Aufwa  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  46 Transferertrag  48 Ausserordentlicher Ertrag  20201 Badeanstalten und Seear  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betriebaufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betriebaufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betriebaufwand  32 Abschreibungen Verwaltuvermögen  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  34 Transferaufwand  35 Abschreibungen Verwaltuvermögen  36 Transferaufwand  37 Abschreibungen Verwaltuvermögen  38 Transferaufwand  39 Interne Verrechnungen	222 86	67.35	228 400	237 000	240 400	244 100	247 700
vermögen  38 Ausserordentlicher Aufwa  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  46 Transferertrag  48 Ausserordentlicher Ertrag  20201 Badeanstalten und Seear  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  32 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  37 Sach- und übriger Betrieb aufwand  38 Abschreibungen Verwaltu vermögen  39 Transferaufwand  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  32 Abschreibungen Verwaltu vermögen  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  34 Transferaufwand  35 Interne Verrechnungen	s- 8071	07.72	695 900	661500	668 200	674 700	681500
38 Ausserordentlicher Aufwa 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 32 Abschreibungen Verwaltu vermögen 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 34 Transferaufwand 35 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	ngs- 16910	00.00	295 600	225 000	273 000	273 000	273 000
42 Entgelte 46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Sach- und übriger Betrieb aufwand 38 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen	nd 9609	62.81					
46 Transferertrag 48 Ausserordentlicher Ertrag 20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	42 00	00.00	34500	47 000	47 000	47000	47 000
Ausserordentlicher Ertrag  20201 Badeanstalten und Seear  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  37 Sach- und übriger Betrieb aufwand  38 Abschreibungen Verwaltu vermögen  39 Interne Verrechnungen	-735	50.00	-10 000	-10 000	-10100	-10100	-10 200
20201 Badeanstalten und Seear 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Transferaufwand 38 Interne Verrechnungen	-200	00.00	-2000	-2000	-2000	-2000	-2000
30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltur vermögen 36 Transferaufwand 37 Abschreibungen Verwaltur vermögen 38 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	-12910	00.00	-129 000	-99 400	-99400	-99400	-99 400
31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 39 Interne Verrechnungen 42 Entgelte 44 Finanzertrag 20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 37 Abschreibungen Verwaltu vermögen 38 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	nlagen 1 030 48	38.34	828300	825 800	830 400	835 200	839900
aufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betriebaufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betriebaufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  36 Transferaufwand  37 Abschreibungen Verwaltuvermögen  38 Transferaufwand  39 Interne Verrechnungen	64 46	68.60	66 700	68 200	69 200	70 200	71 200
vermögen  39 Interne Verrechnungen  42 Entgelte  44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  37 Abschreibungen Verwaltu vermögen  38 Transferaufwand  39 Interne Verrechnungen	s- 6578	59.61	410 700	371 600	375 300	379 000	382800
42 Entgelte 44 Finanzertrag  20202 Übrige Sportanlagen 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	ngs-		80 000	82700	82600	82700	82600
<ul> <li>Finanzertrag</li> <li>Übrige Sportanlagen</li> <li>Sach- und übriger Betrieb aufwand</li> <li>Abschreibungen Verwaltu vermögen</li> <li>Transferaufwand</li> <li>Entgelte</li> <li>Ausserordentlicher Ertrag</li> <li>Übrige Freizeitanlagen</li> <li>Personalaufwand</li> <li>Sach- und übriger Betrieb aufwand</li> <li>Abschreibungen Verwaltu vermögen</li> <li>Transferaufwand</li> </ul>	376 90	00.00	316 800	349 200	349 200	349 200	349 200
20202 Übrige Sportanlagen  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltuvermögen  36 Transferaufwand  39 Interne Verrechnungen			-1000	-1000	-1000	-1000	-1000
31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	-687	39.87	-44 900	-44 900	-44900	-44900	-44 900
aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  42 Entgelte  48 Ausserordentlicher Ertrag  20203 Übrige Freizeitanlagen  30 Personalaufwand  31 Sach- und übriger Betrieb aufwand  33 Abschreibungen Verwaltu vermögen  36 Transferaufwand  39 Interne Verrechnungen	81 58	35.95	120 000	120 000	120 100	120 200	120 300
vermögen 36 Transferaufwand 42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	s- 1334	13.55	10 000	10 000	10 100	10 200	10300
42 Entgelte 48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltuvermögen 36 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	ngs- 990	00.00	9900	9900	9900	9900	9900
48 Ausserordentlicher Ertrag 20203 Übrige Freizeitanlagen 30 Personalaufwand 31 Sach- und übriger Betrieb aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	98 94	12.40	140 400	140 400	140 400	140 400	140 400
<ul> <li>Übrige Freizeitanlagen</li> <li>Personalaufwand</li> <li>Sach- und übriger Betrieb aufwand</li> <li>Abschreibungen Verwaltu vermögen</li> <li>Transferaufwand</li> <li>Interne Verrechnungen</li> </ul>	-30	00.00					
<ul> <li>30 Personalaufwand</li> <li>31 Sach- und übriger Betrieb aufwand</li> <li>33 Abschreibungen Verwaltu vermögen</li> <li>36 Transferaufwand</li> <li>39 Interne Verrechnungen</li> </ul>	-40 30	00.00	-40 300	-40 300	-40 300	-40 300	-40 300
<ul> <li>Sach- und übriger Betrieb aufwand</li> <li>Abschreibungen Verwaltu vermögen</li> <li>Transferaufwand</li> <li>Interne Verrechnungen</li> </ul>	481 94	<b>47.35</b>	287 400	379 400	381 300	383 000	384900
aufwand 33 Abschreibungen Verwaltu vermögen 36 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen		02.95	5100	5 100	5 100	5100	5100
vermögen 36 Transferaufwand 39 Interne Verrechnungen	s- 3810	01.05	188300	180 300	182 200	183 900	185 800
39 Interne Verrechnungen	ngs- 11 20	00.00	11 200	11 200	11 200	11 200	11 200
	9876	60.35	95 000	112 000	112 000	112 000	112 000
42 Entgelte				83 000	83 000	83 000	83 000
	-73 57	79.55	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
46 Transferertrag		17.00	-1000	-1000	-1000	-1 000	-1 000
48 Ausserordentlicher Ertrag		00.00	-11 200	-11 200	-11 200	-11 200	-11 200
90 Abschluss Erfolgsrechnun		79.55	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
203 Liegenschaften Finanzve			-148 600	-187 800	-186 100	-184500	-182800
20301 Liegenschaft Hinterhofs	trasse –2958	36.10	5 600	-31 400	-31 300	-31 200	-31 200

		RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
34	Finanzaufwand	<b>2024</b> 10 413.90	2 <b>025</b> 45 600	2 <b>026</b> 8 600	<b>2027</b> 8 700	<b>2028</b> 8 8 0 0	2 <b>029</b> 8 8 0 0
44	Finanzertrag	-40 000.00	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000
20310	Übrige Liegenschaften des Finanzvermögens	-164 018.26	-154 200	-156 400	-154 800	-153300	-151 600
34	Finanzaufwand	154 251.39	159500	157 400	159 000	160 500	162200
39	Interne Verrechnungen	11 800.00	16100	15 800	15 800	15 800	15 800
44	Finanzertrag	-330 069.65	-329 800	-329600	-329600	-329600	-329600
204	Sicherheit	1738438.43	375 200	392 000	408 600	416400	424 100
20400	Feuerwehr	0.00	0	0	0	0	0
30	Personalaufwand	774 784.02	822700	814900	820 200	825 400	831 100
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	293 860.79	289 300	328 000	331400	334500	337900
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	83 000.00	102 400	103 300	412 800	413 000	489 000
34	Finanzaufwand	4 857.85	2100	2100	2100	2 100	2100
36	Transferaufwand	15 502.50	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
39	Interne Verrechnungen	74 090.80	94 000	195 800	195 800	195 800	195 800
42	Entgelte	-1484299.35	-1450000	-1450000	-1453 500	-1457000	-1460500
44	Finanzertrag	-1672.95	-800	-800	-800	-800	-800
46	Transferertrag	-190 300.00	-197 400	-217300	-217 300	-217 300	-217 300
49	Interne Verrechnungen	-27125.10	-38 200	-22 500	-22 500	-22 500	-22 500
90	Abschluss Erfolgsrechnung	457301.44	350 900	221500	-93 200	-98 200	-179 800
20401	Quartieramt	14 258.61	14400	14300	14 500	14600	14700
30	Personalaufwand	6 256.40	6 4 0 0 8 0 0 0	6 3 0 0 8 0 0 0	6 400 8 100	6500 8100	6 5 0 0 8 2 0 0
44	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	-3 906.80	8000	8000	8100	8100	8200
44	Finanzertrag	-3 906.60					
20402	Schiossanlage Doggenacker	1 /76 975 92	98 300	75 200	76 100	76,000	77.700
	Schlessanlage Roggenacker	1476875.83	98 200	75 300	<b>76 100</b>	76 900 84 400	77700
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	<b>1 476 875.83</b> 27 200.50	<b>98 200</b> 45 600	<b>75 300</b> 82 800	<b>76 100</b> 83 600	<b>76 900</b> 84 400	85 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	27 200.50 58 000.00					
31 33 38	Sach- und übriger Betriebs- aufwand Abschreibungen Verwaltungs- vermögen Ausserordentlicher Aufwand	27 200.50	45 600 60 000	82 800	83 600	84400	85 200
31 33 38 39	Sach- und übriger Betriebs- aufwand Abschreibungen Verwaltungs- vermögen Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen	27 200.50 58 000.00 1400 706.58	45 600	82 800	83 600	84400	85 200
31 33 38 39 42	Sach- und übriger Betriebs- aufwand Abschreibungen Verwaltungs- vermögen Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen Entgelte	27 200.50 58 000.00 1400 706.58 -1244.40	45 600 60 000	82 800 58 400	83 600 58 400	84400 58400	85 200 58 400
31 33 38 39 42 46	Sach- und übriger Betriebs- aufwand Abschreibungen Verwaltungs- vermögen Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag	27 200.50 58 000.00 1400 706.58	45 600 60 000	82 800 58 400 -7 500	58 400 -7 500	58 400 -7 500	85 200 58 400 -7 500
31 33 38 39 42 46 48	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag	27 200.50 58 000.00 1400 706.58 -1244.40 -7786.85	45 600 60 000 100 -7 500	58 400 -7500 -58 400	-7500 -58400	-7500 -58400	85 200 58 400 -7 500 -58 400
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b>	Sach- und übriger Betriebs- aufwand Abschreibungen Verwaltungs- vermögen Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Ausserordentlicher Ertrag Zivilschutz	27 200.50 58 000.00 1400 706.58 -1244.40 -7786.85 55 117.20	45 600 60 000 100 -7 500 <b>56 500</b>	58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b>	-7500 -58 400 <b>79 900</b>	-7500 -58 400 <b>80 300</b>	-7500 -58 400 80 600
31 33 38 39 42 46 48	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag	27 200.50 58 000.00 1400 706.58 -1244.40 -7786.85	45 600 60 000 100 -7 500	58 400 -7500 -58 400	-7500 -58400	-7500 -58400	85 200 58 400 -7 500 -58 400
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b>	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand	27 200.50 58 000.00 1400 706.58 -1244.40 -7786.85 55 117.20 15 927.50 123 305.90	45 600 60 000 100 -7 500 <b>56 500</b>	58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b>	-7500 -58 400 <b>79 900</b>	-7500 -58 400 <b>80 300</b>	-7500 -58 400 80 600
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen  Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen	27 200.50 58 000.00 1400 706.58 -1244.40 -7786.85  55 117.20 15 927.50 123 305.90 45 189.70	45 600 60 000 100 -7 500 <b>56 500</b>	58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b>	-7500 -58 400 <b>79 900</b>	-7500 -58 400 <b>80 300</b>	-7500 -58 400 80 600
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31 36 39 45	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen  Entgelte  Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen	27 200.50 58 000.00 1400 706.58 -1244.40 -7786.85  55 117.20 15 927.50 123 305.90 45 189.70 -123 305.90	45 600 60 000 100 -7 500 <b>56 500</b> 38 600 49 900 -26 000	58 400 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600	-7500 -58400 <b>79900</b> 38900	-7500 -58400 80300 39300	-7500 -58400 80600 39600
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31 36 39 45	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand  Interne Verrechnungen  Entgelte  Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Transferaufwand  Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen  Transferertrag	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90 45 189.70 -123 305.90 -6 000.00	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000	58 400 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000	-7500 -58400 79900 38900 -6000	-7500 -58400 80300 39300 47000	-7500 -58400 80600 39600 -6000
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31 36 39 45 46 <b>20404</b>	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen  Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen  Transferertrag  SIKO Höfe	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90 45 189.70 -123 305.90 -6 000.00 67 494.51	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000 -6 000 71 200	82 800 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000 -6 000 <b>85 700</b>	83 600 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 900</b> 38 900 47 000 -6 000 <b>99 600</b>	84400 58400 -7500 -58400 80300 39300 47000 -6000 104600	85 200 58 400 -7 500 -58 400 <b>80 600</b> 39 600 47 000 -6 000 <b>109 600</b>
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31 36 39 45 46 <b>20404</b>	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen  Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen  Transferertrag  SIKO Höfe  Personalaufwand	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90 45 189.70 -123 305.90 -6 000.00 67 494.51 193 499.10	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000 -6 000 71 200 227 700	82 800 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000 -6 000 <b>85 700</b> 217 400	-7500 -58400 79900 38900 47000 -6000 99600 220600	-7500 -58400 80300 39300 47000 -6000 104600 223900	85 200 58 400 -7 500 -58 400 80 600 39 600 47 000 -6 000 109 600 227 200
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31 36 39 45 46 <b>20404</b>	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand  Interne Verrechnungen  Entgelte  Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Transferaufwand  Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen  Transferertrag  SIKO Höfe  Personalaufwand  Sach- und übriger Betriebs- aufwand	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90 45 189.70 -123 305.90 -6 000.00 67 494.51	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000 -6 000 71 200	82 800 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000 -6 000 <b>85 700</b>	83 600 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 900</b> 38 900 47 000 -6 000 <b>99 600</b>	84400 58400 -7500 -58400 80300 39300 47000 -6000 104600	85 200 58 400 -7 500 -58 400 <b>80 600</b> 39 600 47 000 -6 000 <b>109 600</b>
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31 36 39 45 46 <b>20404</b> 30 31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand  Interne Verrechnungen  Entgelte  Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Transferaufwand  Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen  Transferertrag  SIKO Höfe  Personalaufwand  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90  45 189.70 -123 305.90  -6 000.00  67 494.51  193 499.10  112 050.56  19 600.00	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000 -6 000 71 200 227 700	82 800 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000 -6 000 <b>85 700</b> 217 400	83 600 58 400 -7500 -58 400 79 900 38 900 47 000 -6 000 99 600 220 600 165 000	-7500 -58400 80300 39300 47000 -6000 104600 223900 166700	85 200 58 400 -7 500 -58 400 80 600 39 600 47 000 -6 000 109 600 227 200
31 33 38 39 42 46 48 <b>20403</b> 31 36 39 45 46 <b>20404</b> 30 31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand  Interne Verrechnungen  Entgelte  Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Transferaufwand  Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen  Transferertrag  SIKO Höfe  Personalaufwand  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Interne Verrechnungen	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90 45 189.70 -123 305.90 -6 000.00 67 494.51  193 499.10 112 050.56	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000 -6 000 71 200 227 700	82 800 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000 -6 000 <b>85 700</b> 217 400	-7500 -58400 79900 38900 47000 -6000 99600 220600 165000	-7500 -58400 80300 39300 47000 -6000 104600 223900 166700	-7500 -58400 80600 39600 47000 -6000 109600 227200 168400
31 33 38 39 42 46 48 20403 31 36 39 45 46 20404 30 31 33	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen  Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen Transferertrag  SIKO Höfe  Personalaufwand  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen Interne Verrechnungen  Transferertrag	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90 45 189.70 -123 305.90 -6 000.00 67 494.51 193 499.10 112 050.56 19 600.00  48 003.75 -154 514.25	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000 -6 000 71 200 227 700 128 500	82 800 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000 -6 000 <b>85 700</b> 217 400 163 500	83 600 58 400 -7500 -58 400 79 900 38 900 47 000 -6 000 99 600 220 600 165 000	-7500 -58400 80300 39300 47000 -6000 104600 223900 166700	-7500 -58400 80600 39600 47000 -6000 109600 227200 168400
31 33 38 39 42 46 48 20403 31 36 39 45 46 20404 30 31 33	Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen  Ausserordentlicher Aufwand Interne Verrechnungen  Entgelte Transferertrag  Ausserordentlicher Ertrag  Zivilschutz  Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen  Entnahmen aus Spezial- finanzierungen  Transferertrag  SIKO Höfe  Personalaufwand  Sach- und übriger Betriebs- aufwand  Abschreibungen Verwaltungs- vermögen Interne Verrechnungen	27 200.50  58 000.00  1400 706.58  -1244.40 -7786.85  55 117.20  15 927.50  123 305.90  45 189.70 -123 305.90  -6 000.00  67 494.51  193 499.10  112 050.56  19 600.00  48 003.75	45 600 60 000 100 -7 500 56 500 38 600 49 900 -26 000 71 200 227 700 128 500	82 800 58 400 -7 500 -58 400 <b>79 600</b> 38 600 47 000 -6 000 <b>85 700</b> 217 400 163 500	83 600 58 400 -7 500 -58 400 79 900 38 900 47 000 -6 000 99 600 220 600 165 000 9 200 45 300	84400 58400 -7500 -58400 80300 39300 47000 -6000 104600 223900 166700 9200 45300	85 200 58 400 -7500 -58 400 80 600 39 600 47 000 -6 000 109 600 227 200 168 400 9 200 45 300

		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
20405	SEH	65 626.50	69 500	71 700	71 700	71 700	71 700
39	Interne Verrechnungen	65 626.50	69 500	71 700	71 700	71 700	71 700
	Seerettungsdienst	59 065.78	65 400	65 400	66 800	68 300	69800
30	Personalaufwand	78 131.75	87 200	87 200	88 500	89800	91 100
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	63 388.93	65100	65100	65700	66300	67 000
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	14100.00	14100	14100	14100	14100	14100
39	Interne Verrechnungen	5159.00	8 2 0 0	8 200	8 200	8 200	8 200
42	Entgelte	-24424.95	-22500	-22500	-22600	-22700	-22800
46	Transferertrag	-63188.95	-72 600	-72 600	-73 000	-73 300	-73 700
48	Ausserordentlicher Ertrag	-14 100.00	-14 100	-14 100	-14 100	-14 100	-14 100
30	Finanzen	721 617.26	685 100	812 000	849 200	886 900	925 400
300	Rechnungs- und Steuerwesen	372 872.56	400 900	522 400	532 500	542 800	553 200
30000	Steuer- und Kassieramt	372 872.56	400 900	522 400	532 500	542 800	553 200
30	Personalaufwand	595 245.90	606 400	743 800	755 000	766 300	777 800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	98 613.54	128 500	92 500	93 400	94 400	95300
39	Interne Verrechnungen	48300.00	46 000	66100	66100	66100	66100
42	Entgelte	-111 826.88	-110 000	-110 000	-110 600	-111 100	-111 700
46	Transferertrag	-247 460.00	-245 000	-245 000	-246 400	-247900	-249 300
49	Interne Verrechnungen	-10 000.00	-25 000	-25 000	-25 000	-25 000	-25 000
301	Einwohnerwesen	251 163.18	309300	311 900	315 800	319700	323 700
30100	Einwohneramt	251 163.18	309300	311 900	315 800	319700	323 700
30	Personalaufwand	303 394.10	349900	350 800	356 100	361 400	366 800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	413.35					
36	Transferaufwand	166 412.00	175 000	175 000	175 000	175 000	175 000
39	Interne Verrechnungen	48 300.00	64400	66100	66100	66100	66100
42	Entgelte	-267356.27	-280 000	-280 000	-281400	-282 800	-284 200
303	Informatikdienste	97 581.52	-25 100	-22 300	900	24 400	48 500
	Informatikdienste	97 581.52	-25 100	-22 300	900	24 400	48 500
30	Personalaufwand	474 966.35	639 500	645 400	654 900	664 900	674900
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	972 888.12	1267200	1361800	1375 500	1389 000	1403100
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	84 400.00					
39	Interne Verrechnungen		18 000	18 000	18 000	18 000	18 000
46	Transferertrag	-185 072.95	-482300	-442 800	-442 800	-442800	-442 800
48	Ausserordentlicher Ertrag	-84400.00					
49	Interne Verrechnungen	-1165 200.00	-1467500	-1604700	-1604700	-1604700	-1604700
31	Steuern	-61 425 351.24	-49 175 700	-51849900	-52 826 100	-53 728 900	-54 643 300
310	Finanzen und Steuern	-61 425 351.24	-49 175 700	-51 849 900	-52 826 100	-53 728 900	-54 643 300
31000	Steuern	-78 246 445.37	-72 626 900	-76 008 900	-77 110 000	-78 075 000	-79 061 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	176772.82	300 000	300 000	300000	300 000	300 000
34	Finanzaufwand	263 637.59	270 000	170 000	170 000	170 000	170 000
40	Fiskalertrag	-76 238 872.98	-69 659 000	-72 602 000	-73 550 000	-74 515 000	-75 501 000
42	Entgelte	-22982.80	-30 000	-30000	-30000	-30 000	-30 000
46	Transferertrag	-2425000.00	-3507900	-3846900	-4000000	-4000000	-4000000
31001	Finanz- und Lastenausgleich	17579600.00	23 57 1 400	24 475 100	24 600 000	24600000	24600000
36	Transferaufwand	17579600.00	24729700	25825200	26 000 000	26 000 000	26 000 000

		DECHNUNC	BUDGET	BUDGET	FINIANIZDI ANI	FINIANZDI ANI	FINIANIZDI ANI
		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
31002	Zinsen	-812055.70	-140 200	154 000	154 000	216 200	287800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	1 157.25					
34	Finanzaufwand	281649.30	255 000	255 000	255 000	317 200	388 800
39	Interne Verrechnungen		59800				
44	Finanzertrag	-1094862.25	-452000	-101000	-101 000	-101 000	-101 000
49	Interne Verrechnungen		-3000				
31003	Übrige Ertragsanteile ohne Zweckbindung			-490 100	-490 100	-490 100	-490 100
46	Transferertrag			-490 100	-490 100	-490 100	-490 100
31004	Finanzvermögen	53549.83	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	42 224.86	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
34	Finanzaufwand	11 565.09	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
42	Entgelte	-240.12					
40	Tiefbau und Verkehr	8 530 628.79	5983200	6486200	6 653 000	6 790 400	6909000
400	Verkehrsanlagen	5 495 161.40	2627300	3 202 100	3 335 100	3 438 400	3522300
40000	Gemeindestrassen	4 496 204.74	1 606 400	1 479 400	1 519 800	1 549 800	1 566 700
30	Personalaufwand	328 643.25	301900	333 900	339 000	343 800	349 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	1574172.58	1276 000	1167 000	1178 300	1189 500	1201000
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	505 900.00	521100	594100	618100	632100	632100
36	Transferaufwand	19 800.00	19 800	19 800	19 800	19 800	19 800
38	Ausserordentlicher Aufwand	2 695 864.31					
39	Interne Verrechnungen	22100.00	24200	24 200	24 200	24 200	24200
42	Entgelte	-84352.65	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000
46	Transferertrag	-104 422.75	-90 000	-100 000	-100 000	-100 000	-100 000
48	Ausserordentlicher Ertrag	-413 700.00	-413 700	-526700	-526700	-526700	-526700
49	Interne Verrechnungen	-47 800.00	-21900	-21900	-21900	-21900	-21900
40001	Werkhof	894356.66	942300	1668100	1760700	1834000	1901000
30	Personalaufwand	1719 083.60	1779 800	1801400	1828 400	1855 800	1883700
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	408 402.56	462 000	495300	500 300	505 200	510 300
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	71900.00	110 500	940 800	977 900	1007100	1004900
38	Ausserordentlicher Aufwand	145 725.50					
39	Interne Verrechnungen	33100.00	36300	36300	36300	36300	36300
42	Entgelte	-9255.00	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
48	Ausserordentlicher Ertrag	-34900.00	-34900	-71500	-48 000	-36 200	4.540.000
49	Interne Verrechnungen	-1439700.00	-1396400	-1519 200	-1519 200	-1519 200	-1519 200
	Privatstrassen	104 600.00	78 600	54 600	54 600	54600	54600
39	Interne Verrechnungen	104 600.00	78 600	54 600	54600	54600	54600
	Parkplätze	0.00	0	0	0	0	0 0 0 0 0 0 0
90	Entgelte  Absolves Erfolgsrochoves	-195 312.50 195 312.50	-250 000 250 000				
401	Abschluss Erfolgsrechnung  Öffentlicher Verkehr						
	Regional – und Agglomerations –	3 035 467.39	3 3 3 5 1 0 0	3266400	3 3 0 0 1 0 0	3 334 300	3 3 6 8 9 0 0
40100	verkehr	2 154 371.05	2079300	2121600	2140300	2159100	2178400
30	Personalaufwand	55166.00	47300	43100	43700	44300	45 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	436 064.90	288 500	211 000	211 600	212 200	212 900
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen			8 800	8 800	8 8 0 0	8 800

		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
36	Transferaufwand	1556700.15	1634700	1747 900	1765 400	1783 000	1800900
39	Interne Verrechnungen	108 600.00	108 800	110 800	110 800	110 800	110 800
42	Entgelte	-2160.00					
40101	Ortsbus	617 620.34	985 800	859 800	874 800	890 200	905 500
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	1633961.01	1869300	1715 800	1733 000	1750 400	1767900
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	108900.00	108 600	40 500	40 500	40 500	40 500
42	Entgelte	-647313.87	-460 500	-420 000	-422 200	-424 200	-426 400
46	Transferertrag	-369 026.80	-423 000	-436 000	-436 000	-436 000	-436 000
48	Ausserordentlicher Ertrag	-108 900.00	-108 600	-40 500	-40 500	-40 500	-40 500
40103	Schifffahrt	263 476.00	270 000	285 000	285 000	285 000	285 000
36	Transferaufwand	263 476.00	270 000	285 000	285 000	285 000	285 000
402	Siedlungsentwässerungs- anlagen						
40200	Abwasserbeseitigung	0.00	0	0	0	0	0
30	Personalaufwand	43 594.40	42 800	41100	41700	42300	42 900
31	Sach– und übriger Betriebs– aufwand	951069.04	392 900	801400	809 500	817 500	825 700
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	86 000.00	118 200	263 700	279 000	313 800	396 400
36	Transferaufwand	1731810.46	2389800	2884900	2884900	2885000	2946900
39	Interne Verrechnungen	2100.00	2500	7000	7000	7000	7000
42	Entgelte	-2 549 747.30	-2700000	-2700000	-2 713 500	-2727100	-2740700
49	Interne Verrechnungen	00400000	-42 800	1000100	1000000	1000500	4.470.000
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-264826.60	-203 400	-1298100	-1308600	-1338 500	-1478 200
403	Verbauungen		20 800	17700	17800	17700	17800
40300	Gewässerverbauungen	0.00	20 800	17700	<b>17 800</b> 19 100	<b>17700</b> 19100	17800
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	19100.00	19100	19100			19100
36	Transferaufwand	-19100.00	20 800	17700	17800	17700	17800
48	Ausserordentlicher Ertrag	-19 100.00	-19100	-19100	-19100	-19100	-19100
50	Raum und Umwelt	1 504 227.61	1 645 500	1 745 000	1 766 600	1 789 000	1 811 400
500	Baubewilligungen	515 124.00	559 300	574 200	585 200	596 800	608 300
50000	Bauverwaltung	514 583.55	556 300	571 200	582 200	593 700	605 200
30	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs-	638 986.10 413 952.50	654300 432000	665 200 432 000	674 900 436 300	685 000 440 600	695 000 445 100
	aufwand						
39	Interne Verrechnungen	41600.00	60 000	64000	64000	64000	64 000
50001	Entgelte  Kataster- und Vermessungs-	-579 955.05 <b>540.45</b>	-590 000 <b>3 000</b>	-590 000 <b>3 000</b>	-593 000 <b>3 000</b>	-595 900 <b>3 100</b>	-598 900 <b>3100</b>
31	wesen Sach- und übriger Betriebs- aufwand	540.45	3 000	3 000	3 000	3100	3100
501	Raumordnung	351 656.05	444300	466 400	471 400	476 600	481 700
50100	Raumordnung	351 656.05	444300	466 400	471 400	476 600	481 700
30	Personalaufwand	93 721.15	95300	101700	103 200	104800	106300
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	249 634.90	339 000	354000	357500	361100	364700
39	Interne Verrechnungen	8300.00	10 000	10 700	10 700	10 700	10 700
502	Umwelt	637 447.56	641 900	704 400	710 000	715 600	721 400
50200	Abfallbeseitigung	0.00	0	0	0	0	0
30200							
30	Personalaufwand	77736.75	73 800	73 800	74 900	76 000	77100

Personal and Province   Pers				2112.655				
Nachreibungen Vermögen   189000   1890000   1890000   189000   189000   189000   189			RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
Netrice Verechungen	33							
Entrope	39		213 000.00	199 500	183 300	183 300	183 300	183 300
			-98 989 85					
30   Personalarfwand   72515.05   64500   76600   77800   78800   80100   315   3267-01   326700   329000   324300   326700   329000								
31         Sach und übriger Betriebs aufwand         226 375.80         232000         232000         234000         234000         2360								
		Sach- und übriger Betriebs-						
46         Transferetring         -39396.58         -37000         -38000 <th< td=""><td>36</td><td></td><td>146 291.60</td><td>136 000</td><td>136 000</td><td>136 000</td><td>136 000</td><td>136 000</td></th<>	36		146 291.60	136 000	136 000	136 000	136 000	136 000
58020 Schmitzung volumektver schmitzung         132608.54         163100 17000         171900 171900 171900         173000 17300 17000           30 Personalaufwand         39 23310 39 6000 37500 27500	39	Interne Verrechnungen	57400.00	29700	28900	28900	28900	28 900
58020 Schmitzung volumektver schmitzung         132608.54         163100 17000         171900 171900 171900         173000 17300 17000           30 Personalaufwand         39 23310 39 6000 37500 27500	46	Transferertrag	-39396.56	-37000	-37000	-37000	-37000	-37000
Schmutzung   Sch	50202	-	132 609.54	163 100	170 200	171 900	173 900	175 700
31         Sach – und übriger Betriebs – aufwand         64776.70         70500         75500         76200         77100         77800           38         Transferaufwand         34315.20         50000         50000         50500         51000         51500           39         Interne Verrechnungen         6600         7200         7200         7200         7202           42         Entgelte         -345.00								
Author   A	30		39 233.10	36 000	37500	38 000	38 600	39 200
Interne Verrechnungen	31		64776.70	70 500	75 500	76 200	77100	77800
Entgelte	36	Transferaufwand	34 315.20	50 000	50 000	50 500	51000	51500
46   Transferertrag	39	Interne Verrechnungen		6 600	7200	7200	7200	7200
50203         Umweltschutz         63423.23         73600         117700         118100         118300         118700           30         Personalaufwand         6858.85         7000         7000         7100         7200         7300           31         Sach- und übriger Betriebs- aufwand         12630.53         15000         15000         55000         42200         42200         42200         42000	42	Entgelte	-345.00					
New York	46	Transferertrag	-5370.46					
Sach - und übriger Betriebs - aufwand   12 028.85   23 400   55 000   55 000   55 000   55 000   55 000   55 000   55 000   35	50203	Umweltschutz	63 423.23	73 600	117 700	118 100	118 300	118 700
aufwand           36         Transferaufwand         12 028.85         23 400         55000         55 000         55 000         55 000         55 000         55 000         55 000         55 000         55 000         55 000         25 000         24 2200         42 200         -1500	30		6 858.85	7000	7000	7100	7200	7300
Interne Verrechnungen   33 400.00   34 900   42 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	31	_	12 630.53	15 000	15 000	15 300	15 400	15 700
46         Transferertrag         -1495.00         -6700         -1500         -1500         -1500         -1500           50204         Rückverteilungen aus CO <sub>2</sub> -Abgabe         -21771.10         -20000	36	Transferaufwand	12 028.85	23 400	55 000	55 000	55 000	55 000
50204 Abgabe         Rückverteilungen aus CO <sub>2</sub> - Abgabe         -21771.10         -20000	39	Interne Verrechnungen	33 400.00	34900	42 200	42 200	42 200	42 200
Abgabe	46	-	-1495.00	-6700	-1500	-1500	-1500	-1500
60         Gesellschaft         14982744.07         15746200         17160000         17411000         17647800         17885200           600         Fachstelle Familie         893004.30         874000         894000         896700         89800         902700           6000         Familie         432898.75         158300         242400         245100         248200         251100           30         Personalaufwand         90776.10         88600         143100         145100         147300         149500           31         Sach- und übriger Betriebs- aufwand         57927.55         47500         74900         75600         76500         77200           36         Transferaufwand         271995.10         39         Interne Verrechnungen         12200.00         22200         24400         24400         24400         24400         24400         24400         24400         24400         229600 <td>50204</td> <td></td> <td>-21 771.10</td> <td>-20 000</td> <td>-20 000</td> <td>-20 000</td> <td>-20 000</td> <td>-20000</td>	50204		-21 771.10	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20000
600         Fachstelle Familie         893 004.30         874 000         894 000         896 700         899 800         902 700           60000         Familie         432 898.75         158 300         242 400         245 100         248 200         251 100           30         Personalaufwand         90 776.10         88 600         143 100         145 100         147 300         149 500           31         Sach- und übriger Betriebs- aufwand         271 995.10         74 900         75 600         76 500         77 200           39         Interne Verrechnungen         12 200.00         22 200         24 400         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600	46	Transferertrag	-21771.10	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000
60000 Familie         432898.75         158300         242400         245100         248200         251100           30 Personalaufwand         90776.10         88600         143100         145100         147300         149500           31 Sach- und übriger Betriebs- aufwand         57927.55         47500         74900         75600         76500         77200           36 Transferaufwand         271995.10         39 Interne Verrechnungen         12200.00         22200         24400	60	Gesellschaft	14 982 744.07	15 746 200	17 160 000	17 411 000	17 647 800	17 885 200
30   Personalaufwand   90776.10   88 600   143 100   145 100   147 300   149 500     31	600	Fachstelle Familie	893 004.30	874 000	894 000	896 700	899 800	902 700
31         Sach- und übriger Betriebs- aufwand         57927.55         47500         74900         75600         76500         77200           36         Transferaufwand         271995.10         39 Interne Verrechnungen         12200.00         22200         24400         229600         229600         229600         229600         229600         229600         229600         229600         32000         32000         32000         32000         32000         32000	60000	Familie	432 898.75	158 300	242 400	245 100	248 200	251 100
aufwand           36         Transferaufwand         271995.10           39         Interne Verrechnungen         12 200.00         22 200         24 400         26 600         29 600         229 600	30	Personalaufwand	90 776.10	88 600	143100	145100	147 300	149 500
Interne Verrechnungen   12 200.00   22 200   24 400   24 400   24 400   24 400   24 400   24 400   24 400   26 400   29 600   30 000   3	31	S	57 927.55	47500	74 900	75 600	76 500	77 200
60001         Mütter- und Väterberatung         228 067.00         225 200         229 600         32 000         32 000         32 000         32 000         32 000         32 000         32 000         32 000         32 000         32 000         32 000         39 000         39 000         39 000         39 000         39 000         39 000         78 000         78 000         78 0000         78 000         78 000         78 000         7	36	Transferaufwand	271995.10					
36         Transferaufwand         228 067.00         225 200         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         229 600         32 000         39 000         39 000         39 000         39 000         39 000         39 000         39 000         78 000	39		12 200.00	22 200	24 400	24400	24 400	24400
60002         Ludothek         31 010.00         32 000         39 000         39 000         39 000         39 000         39 000         39 000         78	60001	Mütter- und Väterberatung	228 067.00	225 200	229 600	229 600	229 600	229 600
31       Sach- und übriger Betriebs- aufwand       31010.00       32000       390000       390000       390000       390000       390000       390000       390000       780000	36	Transferaufwand	228 067.00	225 200	229 600	229 600	229 600	229 600
aufwand         458 500         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         390 000         780 000 <t< td=""><td>60002</td><td></td><td>31 010.00</td><td>32 000</td><td>32 000</td><td>32 000</td><td>32 000</td><td>32 000</td></t<>	60002		31 010.00	32 000	32 000	32 000	32 000	32 000
Kinderhorte           30         Personalaufwand         30 344.10         44400           36         Transferaufwand         301271.95         804100         780 000         492 800         499 200         492 800         499 200         397 300         385 600         391 500         397 300         397 300         397 300         70 900         71 800         72 400         72 400         70 900         71 800         72 400         72 400         70 900         71 800         72 400 <t< td=""><td>31</td><td></td><td>31010.00</td><td>32 000</td><td>32000</td><td>32000</td><td>32 000</td><td>32 000</td></t<>	31		31010.00	32 000	32000	32000	32 000	32 000
36         Transferaufwand         301271.95         804100         780 000	60003	_	201 028.55	458 500	390 000	390 000	390 000	390 000
46         Transferertrag         -130 587.50         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         -390 000         492 800         499 200         486 000         492 800         499 200         486 000         492 800         499 200         30         Personalaufwand         296 194.95         374 700         379 900         385 600         391 500         397 300           31         Sach- und übriger Betriebs- aufwand         40 366.70         56 000         70 300         70 900         71 800         72 400	30		30 344.10	44400				
601         Fachstelle Jugend         357 527.55         456 300         479 700         486 000         492 800         499 200           60100         Jugend         357 527.55         456 300         479 700         486 000         492 800         499 200           30         Personalaufwand         296 194.95         374 700         379 900         385 600         391 500         397 300           31         Sach- und übriger Betriebs- aufwand         40 366.70         56 000         70 300         70 900         71 800         72 400			301 271.95	804100	780 000		780 000	
60100         Jugend         357 527.55         456 300         479 700         486 000         492 800         499 200           30         Personalaufwand         296 194.95         374 700         379 900         385 600         391 500         397 300           31         Sach- und übriger Betriebs- aufwand         40 366.70         56 000         70 300         70 900         71 800         72 400	46		-130 587.50	-390 000		-390 000	-390 000	-390 000
30 Personalaufwand 296194.95 374700 379900 385600 391500 397300 31 Sach- und übriger Betriebs- 40 366.70 56 000 70 300 70 900 71800 72 400 aufwand	-	Fachstelle Jugend	357 527.55	456300	479 700	486 000	492 800	499 200
31 Sach- und übriger Betriebs- 40 366.70 56 000 70 300 70 900 71 800 72 400 aufwand	60100	<del>.                                      </del>	357 527.55	456 300	479 700	486 000	492 800	499 200
aufwand			296194.95	374700	379 900	385 600		397300
39 Interne Verrechnungen 24 300.00 29 600 32 500 32 500 32 500 32 500	31	aufwand	40 366.70	56 000	70 300	70 900	71800	72 400
	39	Interne Verrechnungen	24300.00	29600	32 500	32 500	32500	32500

		DECHNUNC	BUDGET	BUDGET	EINIANIZDI ANI	EINIANIZDI ANI	FINANZPLAN
		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	2029
42	Entgelte	-3 334.10	-4000	-3000	-3 000	-3 000	-3 000
602	Fachstelle Gesundheit und Alter	8 656 597.39	7 592 000	9013200	9 182 400	9 335 200	9 488 400
60200	Ambulante Krankenpflege	2 696 599.55	2567000	3 2 9 1 1 0 0	3 291 300	3 291 400	3 291 600
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	12 167.90	15 000	15 000	15 200	15 300	15 500
36	Transferaufwand	2 684 431.65	2552000	3 276 100	3 276 100	3 276 100	3 276 100
60201	Prämienverbilligung und KVG- Verlustscheine	1 259 442.35	246 600	222 800	222 800	222800	222 800
36	Transferaufwand	1737 825.00	886 600	862 800	862 800	862 800	862 800
46	Transferertrag	-478382.65	-640 000	-640 000	-640 000	-640 000	-640 000
60204	Pflegefinanzierung stationär	4 487 998.50	4504600	5 233 600	5 400 000	5 550 000	5 700 000
36	Transferaufwand	4487998.50	4 504 600	5 233 600	5 400 000	5 550 000	5700000
60205		207 310.84	236 100	257 100	259 700	262 400	265 400
30	Personalaufwand	111 000.90	116 400	116700	118400	120100	122 100
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	62 405.28	77500	97500	98 400	99 500	100 500
36	Transferaufwand	44 094.20	43 000	43 000	43 000	43 000	43 000
39	Interne Verrechnungen	6100.00	7400	8100	8100	8100	8100
42	Entgelte	-16 289.54	-8 200	-8 200	-8 200	-8300	-8300
60206	Alterswohnungen	0.00	0	0	0	0	0
36	Transferaufwand	24500.00	24500	24 500	24 500	24 500	24500
48	Ausserordentlicher Ertrag	-24500.00	-24500	-24 500	-24 500	-24 500	-24500
60207	Gesundheit	5 246.15	37700	8 600	8 600	8 600	8 600
36	Transferaufwand	5 246.15	37700	8 600	8 6 0 0	8 600	8 600
603	Integration	128 360.68	349 900	352 900	359 700	366 500	373 700
60300	Integration	128 360.68	349900	352 900	359 700	366 500	373 700
00300	III C GI GLIOII	120 000.00	349 900	332 300		300300	3/3/00
30	Personalaufwand	445 256.70	385100	451200	458 000	464800	471900
	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand						
30	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs-	445 256.70	385100	451200	458 000	464800	471900
30	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand	445 256.70 186 284.55	385100 209000	451 200 213 000	458 000 215 200	464 800 217 200	471900 219 500
30 31 36	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand	445 256.70 186 284.55 91 283.82	385100 209 000 165 000	451 200 213 000 165 000	458 000 215 200 165 000	464 800 217 200 165 000	471900 219 500 165 000
30 31 36 39	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00	385100 209000 165000 14800	451 200 213 000 165 000 16 300	458 000 215 200 165 000 16 300	464800 217 200 165 000 16 300	471900 219 500 165 000 16 300
30 31 36 39 42	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90	385100 209000 165000 14800 -300000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000
30 31 36 39 42 46	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000
30 31 36 39 42 46 <b>604</b>	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 <b>5739200</b>	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5646 200	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 <b>5 709 800</b>	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 5774 400	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600
30 31 36 39 42 46 <b>604</b>	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 5739200	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5646 200 1 350 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5 709 800	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 5774 400	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600
30 31 36 39 42 46 <b>604</b> <b>60400</b> 31	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 <b>5739200</b> 1350000 20000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 <b>5 646 200</b> <b>1 350 000</b> 20 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 <b>5 709 800</b> <b>1 350 200</b> 20 200	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> 1 <b>350 400</b> 20 400	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5 839 600 20 600
30 31 36 39 42 46 <b>604</b> <b>60400</b> 31	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 <b>5739200</b> <b>1350000</b> 20000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 <b>5 646 200</b> <b>1 350 000</b> 20 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 <b>5 709 800</b> <b>1 350 200</b> 20 200	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> 1 <b>350 400</b> 20 400	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000
30 31 36 39 42 46 <b>604</b> <b>60400</b> 31 36 46	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1427 203.85	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 5739200 1350000 20000 2850000 -1520000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 <b>5 646 200</b> 20 000 2870 000 -1540 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 <b>5 709 800</b> 20 200 28 70 000 -1540 000	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> 20 400 2870 000 -1540 000	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000
30 31 36 39 42 46 <b>604</b> <b>60400</b> 31 36 46 <b>60401</b>	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 <b>5739200</b> <b>1350000</b> 20000 -1520000 <b>873100</b> 754600 8000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5 646 200 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5 709 800 20 200 2870 000 -1540 000 874 800 748 200 8 000	464 800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> 20 400 2870 000 -1540 000 <b>886 200</b> 759 400	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771 000 8 200
30 31 36 39 42 46 <b>604</b> <b>60400</b> 31 36 46 <b>60401</b> 30	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs-	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1 427 203.85 783 598.05 637 548.40	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 <b>5739200</b> <b>1350000</b> 20000 2850000 -1520000 <b>873100</b> 754600	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5646 200 1350 000 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 <b>5 709 800</b> 20 200 2870 000 -1540 000 <b>874 800</b> 748 200	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> 20 400 2870 000 -1540 000 <b>886 200</b> 759 400	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771000
30 31 36 39 42 46 <b>604</b> <b>60400</b> 31 36 46 <b>60401</b> 30 31	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 <b>5739200</b> <b>1350000</b> 20000 -1520000 <b>873100</b> 754600 8000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5 646 200 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5 709 800 20 200 2870 000 -1540 000 874 800 748 200 8 000	464 800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> 20 400 2870 000 -1540 000 <b>886 200</b> 759 400	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771 000 8 200
30 31 36 39 42 46 <b>604</b> <b>60400</b> 31 36 <b>60401</b> 30 31	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Alimentenbevorschussung	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15 46 543.50	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 5739200  1350000 20000 2850000 -1520000 873100 754600 8000 31500	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5646 200 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000 31 500	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5709 800 20 200 2870 000 -1540 000 874 800 748 200 8 000	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5774 400</b> <b>2 870 000</b> -1540 000 <b>886 200</b> 759 400 8 200 31 500	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771000 8 200
30 31 36 39 42 46 <b>6040</b> 31 36 46 <b>60401</b> 30 31 36 39	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Interne Verrechnungen	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1 427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15 46 543.50 69 500.00	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 5739200 1350000 20000 2850000 -1520000 873100 754600 8000 31500 79000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5 646 200  1 350 000 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000 31 500 87100	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5 709 800 20 200 2870 000 -1540 000 874 800 8 000 31 500 87 100	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> <b>1 350 400</b> 20 400 2870 000 -1540 000 <b>886 200</b> 759 400 8 200 31 500 87 100	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5 839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771000 8 200 31 500 87100
30 31 36 39 42 46 <b>60400</b> 31 36 46 <b>60401</b> 30 31 36 39 <b>60402</b>	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Transferaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferaufwand Transferaufwand Transferaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Alimentenbevorschussung Transferaufwand Transferertrag	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1 427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15 46 543.50 69 500.00 9 410.30	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 <b>5739200</b> <b>1350000</b> 20000 -1520000 <b>873100</b> 754600 8000 31500 79000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5 646 200  1 350 000 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000 31 500 87 100 120 600	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5 709 800 20 200 2870 000 -1540 000 8748 200 8 000 31 500 87 100 120 600	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> <b>1 350 400</b> 20 400 2870 000 -1540 000 <b>886 200</b> 759 400 8 200 31 500 87 100 <b>120 600</b>	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771000 8 200 31 500 87100 120 600
30 31 36 39 42 46 <b>60400</b> 31 36 46 <b>60401</b> 30 31 36 39 <b>60402</b> 36 46 <b>60403</b>	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Transferentrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Alimentenbevorschussung Transferaufwand Transferertrag Arbeitsmarktliche Massnahmen	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15 46 543.50 69 500.00 9 410.30 136 174.45	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 5739200  1350000 20000 2850000 -1520000 873100 754600 8 000 31500 79000 121600 131600	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5646 200 1350 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000 31 500 87 100 120 600 130 600	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5709 800 20 200 2 870 000 -1540 000 874 800 748 200 8 000 31 500 87 100 120 600	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 5774 400 20 400 2870 000 -1540 000 886 200 759 400 8 200 31 500 87 100 120 600	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771000 8 200 31 500 87100 120 600 130 600
30 31 36 39 42 46 <b>60400</b> 31 36 46 <b>60401</b> 30 31 36 39 <b>60402</b> 36 46 <b>60403</b>	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Transferaufwand Interne Verrechnungen Alimentenbevorschussung Transferertrag Arbeitsmarktliche Massnahmen Transferaufwand	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15 46 543.50 69 500.00 9 410.30 136174.45 -126 764.15	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 5739200 1350000 20000 2850000 -1520000 873100 754600 8000 31500 79000 121600 131600 -10000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5646 200  1350 000 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000 31 500 87 100 120 600 130 600 -10 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5 709 800 20 200 2870 000 -1540 000 874 800 8 000 31 500 87 100 120 600 130 600 -10 000	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 5774 400 20 400 2870 000 -1540 000 886 200 759 400 8 200 31 500 87 100 120 600 130 600 -10 000	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5 839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771000 8 200 31 500 87100 120 600 130 600 -10 000
30 31 36 39 42 46 <b>60400</b> 31 36 46 <b>60401</b> 30 31 36 39 <b>60402</b> 36 46 <b>60403</b>	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Transferertrag Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen Wirtschaftliche Hilfe Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferertrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferertrag Transferentrag Soziale Dienste Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs- aufwand Transferaufwand Transferaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Alimentenbevorschussung Transferaufwand Transferertrag Arbeitsmarktliche Massnahmen	445 256.70 186 284.55 91 283.82 12 200.00 -537 855.90 -68 808.49 4 275 263.85 820 807.96 9 324.50 2 238 687.31 -1 427 203.85 783 598.05 637 548.40 30 006.15 46 543.50 69 500.00 9 410.30 136 174.45 -126 764.15 84 194.25	385100 209000 165000 14800 -300000 -124000 5739200 1350000 20000 2850000 -1520000 873100 754600 8 000 31500 79000 121600 131600 -10000 200000	451200 213 000 165 000 16 300 -422 600 -70 000 5 646 200  1 350 000 20 000 2870 000 -1540 000 863 800 737 200 8 000 31 500 87 100 120 600 -10 000 200 000	458 000 215 200 165 000 16 300 -424 800 -70 000 5 709 800 20 200 2870 000 -1540 000 874 800 748 200 8 000 31 500 87 100 120 600 -10 000 200 000	464800 217 200 165 000 16 300 -426 800 -70 000 <b>5 774 400</b> <b>1 350 400</b> 20 400 2870 000 -1540 000 886 200 759 400 8 200 31 500 87 100 120 600 -10 000 200 000	471900 219 500 165 000 16 300 -429 000 -70 000 5839 600 20 600 2870 000 -1540 000 897 800 771 000 8 200 31 500 87 100 120 600 130 600 -10 000 200 000

		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
60405	Alters- und Hinterlassen- versicherung AHV	14 138.25	19800	18 000	18 000	18 000	18 000
36	Transferaufwand	14138.25	19 800	18 000	18 000	18 000	18 000
60406	Alimenteninkasso	56 360.33	60 100	62 300	62 400	62 400	62 500
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand		5 000	5 000	5100	5100	5200
36	Transferaufwand	58148.83	56100	58300	58300	58300	58300
42	Entgelte	-1788.50	-500	-500	-500	-500	-500
44	Finanzertrag		-500	-500	-500	-500	-500
60407	Asyl- und Flüchtlingswesen	2 120 792.86	2614600	2531500	2 583 800	2 636 800	2690100
30	Personalaufwand	736 957.00	852 800	789 700	801600	813 600	825 800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	2 540 830.00	4038000	4045000	4085400	4126400	4167500
36	Transferaufwand	1608 803.71	1885 000	1885 000	1885 000	1885 000	1885 000
39	Interne Verrechnungen	82700.00	153 800	126 800	126 800	126 800	126 800
42	Entgelte	-214.15					
46	Transferertrag	-2848283.70	-4 315 000	-4 315 000	-4 315 000	-4 315 000	-4 315 000
60408	Beschäftigungsprogramme	0.00	0	0	0	0	0
30	Personalaufwand	59 668.70	63 500	81700	82900	84000	85 500
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	3 454.90	14 000	14 000	14100	14300	14 400
42	Entgelte	-63123.60	-77500	-95700	-97000	-98300	-99 900
606	Hilfsaktionen	100 000.00	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
60600	Hilfsaktionen im Inland	50 000.00	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
36	Transferaufwand	50 000.00	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
60601	Hilfsaktionen im Ausland	50 000.00	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
36	Transferaufwand	50 000.00	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
607	Bestattungs- und Friedhofwesen	571 990.30	634 800	674 000	676 400	679 100	681 600
60700	Bestattungs- und Friedhofwesen	571 990.30	634800	674 000	676 400	679 100	681 600
30	Personalaufwand	20 701.75	21 000	21 600	21 800	22 200	22 500
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	224 446.20	265 000	265 000	267500	270100	272 600
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	46 500.00	83 500	83 500	83 500	83 500	83 500
36	Transferaufwand	213 317.00	190 000	220 000	220 000	220 000	220 000
39	Interne Verrechnungen	193 200.00	190 400	199 000	199 000	199 000	199 000
42	Entgelte	-71034.65	-60 000	-60 000	-60300	-60 600	-60 900
44	Finanzertrag	-8640.00	-8600	-8600	-8600	-8600	-8600
48	Ausserordentlicher Ertrag	-46500.00	-46 500	-46 500	-46 500	-46 500	-46 500
70	Pflegezentren	0.00	0	0	0	0	0
700	Pflegezentren	0.00	0	0	0	0	0
70000	Pflegezentren	0.00	0	0	0	0	0
30	Personalaufwand	12114 923.66	12 897 200	13 338 200	13 538 400	13 741 200	13 947 300
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	3 039 689.64	2782500	2 610 800	2637100	2663100	2690100
33	Abschreibungen Verwaltungs- vermögen	66 000.00	176 400	136 600	176 500	144100	144100
39	Interne Verrechnungen	429 000.00	452100	501000	501 000	501 000	501 000
42	Entgelte	-14942582.90	-16 072 000	-16 562 000	-16 644 800	-16728000	-16 811 800
44	Finanzertrag	-5634.00	-9500	-5 500	-5500	-5 500	-5500
49	Interne Verrechnungen		-1300				
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-701396.40	-225 400	-19100	-202700	-315 900	-465 200

		RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
		2024	2025	2026	2027	2028	2029
80	Bildung	15 724 388.34	14541700	15 586 200	15 870 200	16 157 800	16449400
800	Kindergarten	1976186.25	1 381 600	1 416 800	1 457 700	1 497 600	1537900
80000	Kindergarten	1 976 186.25	1 381 600	1 416 800	1 457 700	1 497 600	1537900
30	Personalaufwand	2 375 448.90	2 562 100	2536300	2 576 200	2 614 900	2654200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	62338.60	78 000	105 400	106 400	107 600	108 600
42	Entgelte	-80.00					
46	Transferertrag	-461 521.25	-1258500	-1224900	-1224900	-1224900	-1224900
801	Primarschule	9 025 767.88	8 448 400	9 097 200	9 283 000	9 471 800	9663500
80100	Primarschule	9 025 767.88	8 448 400	9 097 200	9 283 000	9 471 800	9 663 500
30	Personalaufwand	9 681 606.42	10 867100	11541900	11714800	11 890 900	12 069 100
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	979 421.91	1181100	1291900	1304900	1317700	1331200
36	Transferaufwand		20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
42	Entgelte	-26194.70	-15 000	-17 000	-17100	-17 200	-17 200
44	Finanzertrag	-44 597.00	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000
46	Transferertrag	-1564468.75	-3 564 800	-3 699 600	-3 699 600	-3699600	-3699600
802	Tagesschulen	887 667.66	1716500	1887100	1 919 600	1 953 400	1987500
80200	Tagesschule Bäch	280 876.23	445 400	523 900	533 100	542 800	552 200
30	Personalaufwand	510 015.45	590 900	618 900	628100	637800	647 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	192 639.78	182 500	228 000	230 300	232 500	234 800
39	Interne Verrechnungen	122 000.00	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000
42	Entgelte	-543779.00	-455 000	-450 000	-452300	-454 500	-456 800
80201	Tagesschule Wilen	464 222.15	592 400	648 700	660 000	671 800	683 600
30	Personalaufwand	613 466.60	652 900	702700	713100	724 000	734700
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	285 674.55	229 500	336 000	339300	342600	346100
39	Interne Verrechnungen	85 000.00	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000
42	Entgelte	-519 919.00	-380 000	-480 000	-482 400	-484 800	-487 200
	Tagesschule Pfäffikon Steg	72 045.45	338 000	320 100	323 900	327900	331 900
30	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebs-	77 443.40 40 116.05	324 000 114 000	196 000 164 100	198 900	201900 167300	205 000 168 900
01	aufwand	40110.00	114 000	104100	100700	107 000	100000
39	Interne Verrechnungen	19 500.00	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000
42	Entgelte	-65 014.00	-190 000	-130 000	-130 700	-131 300	-132 000
80203	Tagesschule Pfäffikon Felsen- burgmatte	70 523.83	340 700	258 900	264 600	270 200	276 200
30	Personalaufwand	190 224.15	324500	345 200	350 500	355600	361000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	110 055.68	116 200	273 700	276 400	279100	282 000
39	Interne Verrechnungen	19 500.00	90 000	90 000	90 000	90 000	90 000
42	Entgelte	-249 256.00	-190 000	-450 000	-452300	-454 500	-456 800
80204	Tagesschule Freienbach			135 500	138 000	140 700	143 600
30	Personalaufwand			144 300	146 300	148 600	150 900
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand			141 100	142 500	143 900	145 400
39	Interne Verrechnungen			37600	37600	37600	37600
42	Entgelte			-187 500	-188 400	-189 400	-190 300
803	übrige Schulangebote	2 107 664.83	2112000	2106400	2115300	2 124 400	2133400
80300	Tagesbetreuung	192 386.55	45 900	26 900	27 700	28 500	29 200
30	Personalaufwand	189 380.25	63 100	36 900	37 500	38 000	38 600
31	Sach– und übriger Betriebs– aufwand	191 997.30	92 800	54 200	54700	55300	55 800

75

		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
42	Entgelte	-188 991.00	-110 000	-64 200	-64 500	-64800	-65 200
80301	Schülertransporte	196 975.30	220 000	210 000	210 000	210 000	210 000
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	196 975.30	220 000	210 000	210 000	210 000	210 000
80302	Schulsozialarbeit	216 920.35	232 900	249 800	253 600	257 300	261 200
30	Personalaufwand	217 371.55	232 900	249 800	253 600	257300	261 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	348.80					
42	Entgelte	-800.00					
80303	Psychomotorische Therapie- stelle	168 731.48	241 900	200 600	204 100	208 100	211 600
30	Personalaufwand	164 551.05	227900	235 600	239 000	242 800	246 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	4180.43	14000	13 000	13 100	13300	13400
42	Entgelte			-48 000	-48 000	-48 000	-48 000
80304	Sonderschulung	1 282 649.00	1 305 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000
36	Transferaufwand	1 282 649.00	1 305 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000	1 350 000
80305	Schulgesundheit	50 002.15	66 300	69 100	69 900	70 500	71 400
30	Personalaufwand	15 544.25	18 800	20 400	20700	20 900	21300
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	34 457.90	47500	48700	49 200	49 600	50100
804	Schulverwaltung	1727101.72	883 200	1 078 700	1 094 600	1 110 600	1 127 100
80400	Schulverwaltung	1727101.72	883 200	1 078 700	1 094 600	1 110 600	1 127 100
30	Personalaufwand	1575 597.80	811 500	1024900	1040300	1055900	1071800
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	122703.92	48 600	51300	51 800	52 200	52800
39	Interne Verrechnungen	86 300.00	115 100	104100	104 100	104 100	104 100
49	Interne Verrechnungen	-57500.00	-92 000	-101 600	-101 600	-101 600	-101 600
90	Musikschule	1 145 129.08	1 297 200	1 039 100	1 065 900	1 093 600	1 121 600
900	Musikschule	1 145 129.08	1297200	1 039 100	1 065 900	1 093 600	1 121 600
90000	Musikschule	1 145 129.08	1 297 200	1 039 100	1 065 900	1 093 600	1 121 600
30	Personalaufwand	2025529.30	2101300	2170300	2 202 500	2 235 600	2 269 200
31	Sach- und übriger Betriebs- aufwand	68 145.18	129700	83100	84000	84800	85 500
36	Transferaufwand	49 933.50	42 600	25 000	25 000	25 000	25 000
39	Interne Verrechnungen	36100.00	36900	36700	36 700	36700	36700
42	Entgelte	-967 438.90	-943 000	-830 000	-834 200	-838300	-842 500
46	Transferertrag	-67140.00	-70 300	-446 000	-448100	-450 200	-452300

### **NACH INSTITUTIONEN**

## Zusammenzug Investitionsrechnung 2026 bis 2029

	Hauptaufgabenbereiche (institutionelle Gliederung)	RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
20	Liegenschaften und Sicherheit	7 435 655.05	10 609 000	12 180 000	14 913 000	6100000	1143 000
40	Tiefbau und Verkehr	9860902.49	8 991 000	8 831 000	509 000	2636000	3154000
60	Gesellschaft		1206000	566 000			
70	Pflegezentren		350 000	400 000	550 000	350 000	
	Nettoinvestition	17 296 557.54	21 156 000	21 977 000	15 972 000	9 086 000	4 297 000

#### **NACH ARTEN**

# Investitionsrechnung 2026 bis 2029

4297000	9 086 000	15 972 000	21 977 000	21 156 000	17 296 557.54	Nettoinvestitionen	
-857 000	-500 000	-1 222 000	-520 000	-661 000	-1 392 474.60	Investitionseinnahmen	
-857000	-500 000	-1222000	-520 000	-661000	-1392 474.60	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	63
5 154 000	9 586 000	17 194 000	22 497 000	21 817 000	18 689 032.14	Investitionsausgaben	
260 000	260 000	266 000	491 000	906 000	1270720.83	Eigene Investitionsbeiträge	56
			566 000	281000		Darlehen	54
		200 000	350 000	550 000	236 672.48	Immaterielle Anlagen	52
4894000	9326000	16728000	21090000	20 080 000	17181638.83	Sachanlagen	50
FINANZPLAN 2029	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2027	BUDGET 2026	BUDGET 2025	RECHNUNG 2024		

### **NACH INSTITUTIONEN UND ARTEN**

## Investitionsrechnung 2026 bis 2029

		RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	FINANZPLAN	FINANZPLAN	FINANZPLAN
	Nettoinvestitionen	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Nettollivestitionen	17 296 557.54	21 156 000	219//000	15 972 000	9 086 000	4 297 000
20	Liegenschaften und Sicherheit	7 435 655.05	10 609 000	12 180 000	14913000	6 100 000	1143000
200	Verwaltungsliegenschaften	436 334.78	1840000	755 000	7 300 000	5 300 000	
20005	Liegenschaft Zeughaus Pfäffikon	314 826.03	500 000	500 000	7 000 000	5110000	
50	Sachanlagen	314 826.03	500 000	500 000	7000000	5 110 000	
20006	Liegenschaft HZA	121 508.75	1 040 000	180 000			
50	Sachanlagen	121 508.75	1 075 000	180 000			
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		-35 000				
20008	Liegenschaft Wilhelmshof				100 000		
50	Sachanlagen				100000		
20020	Liegenschaften Verwaltungs- vermögen		300 000	75 000	200 000	190 000	
50	Sachanlagen		300 000	75 000	200 000	190 000	
201	Schulliegenschaften	3 505 337.56	6 286 000	5 725 000	4970000	800 000	
20101	Schulanlage Steg	231 613.70		1 408 000			
50	Sachanlagen	231 613.70		1408000			
20102	Schulanlage Felsenburgmatte	189 595.85		400 000			
50	Sachanlagen			400 000			
52	Immaterielle Anlagen	189 595.85					
20103	Schulanlage Brüel		286 000				
50	Sachanlagen		300 000				
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung		-14 000				
20104	Schulanlage Schwerzi	2 615 480.26	6 000 000	3 542 000	1 470 000		
50	Sachanlagen	2 615 480.26	6 000 000	3 562 000	1 505 000		
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung			-20000	-35 000		
20106	Schulanlage Wilen	33 826.78		200 000	3 500 000	800 000	
50	Sachanlagen			200 000	3 500 000	800 000	
52	Immaterielle Anlagen	33 826.78					
20107	Schulanlage Bäch	434 820.97		175 000			
50	Sachanlagen	434 820.97		175 000			
202	Sport-, Freizeit- und See- anlagen	2 284 166.55	2 070 000	200 000	1 200 000		
20200	Sportanlage Chrummen	2 270 916.70	1870000		1 200 000		
50	Sachanlagen	2 270 916.70	1870 000		1200 000		
20201	Badanstalten und Seeanlagen	13 249.85	200 000	200 000			
52	Immaterielle Anlagen	13 249.85	200 000	200 000			
204	Sicherheit	1 209 816.16	413 000	5 500 000	1 443 000		1143000
20400	Feuerwehr	439 466.02	413 000	5 500 000	1 397 000		1143000
50	Sachanlagen	461966.02	525 000	5 500 000	2050000		1500000

79

		RECHNUNG 2024	BUDGET 2025	BUDGET 2026	FINANZPLAN 2027	FINANZPLAN 2028	FINANZPLAN 2029
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-22 500.00	-112 000	2020	-653 000	2020	-357000
20402	Schiessanlage Roggenacker	770 350.14					
50	Sachanlagen	1366 897.84					
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-596 547.70					
20404	SIKO Höfe				46 000		
50	Sachanlagen				80 000		
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung				-34000		
40	Tiefbau und Verkehr	9 860 902.49	8 991 000	8 831 000	509 000	2636000	3154000
400	Verkehrsanlagen	9 282 348.18	7 365 000	4 135 000	483 000	555 000	170 000
40000	Gemeindestrassen	671 675.80	200 000	2 280 000	180 000	350 000	
50	Sachanlagen	488175.80	200 000	2 280 000	180 000	350 000	
56	Eigene Investitionsbeiträge	350 000.00					
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-166 500.00					
40001	Werkhof	8 610 672.38	7 165 000	1 855 000	303 000	205 000	170 000
50	Sachanlagen	8 610 672.38	7165 000	1855 000	303 000	205 000	170 000
402	Siedlungsentwässerungs- anlagen	398 554.31	1276000	4 561 000	26 000	2 081 000	2984000
40200	Abwasserbeseitigung	398 554.31	1 276 000	4 561 000	26 000	2 081 000	2984000
50	Sachanlagen	264760.38	1220 000	4705000	260 000	2321000	3 224 000
56	Eigene Investitionsbeiträge	740 720.83	556 000	356 000	266 000	260 000	260 000
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-606926.90	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000	-500 000
403	Verbauung	180 000.00	350 000	135 000			
40300	Gewässerverbauungen	180 000.00	350 000	135 000			
56	Eigene Investitionsbeiträge	180 000.00	350 000	135 000			
60	Gesellschaft		1 206 000	566 000			
602	Fachstelle Gesundheit und Alter		281 000	566 000			
60200	Ambulante Krankenpflege		281 000	566 000			
54	Darlehen		281000	566 000			
607	Bestattungs- und Friedhofwesen		925 000				
60700	Bestattungs- und Friedhofwesen		925 000				
50	Sachanlagen		925 000				
70	Pflegezentren		350 000	400 000	550 000	350 000	
700	Pflegezentren		350 000	400 000	550 000	350 000	
70000	Pflegezentren		350 000	400 000	550 000	350 000	
50	Sachanlagen			250 000	350 000	350 000	
52	Immaterielle Anlagen		350 000	150 000	200 000		

## **ENTWICKLUNG**

## Finanzkennzahlen 2026 bis 2029

			Rechnung 2024	Voranschlag 2025	Voranschlag 2026	Finanzplan 2027	Finanzplan 2028	Finanzplan 2029
Ertragsüberschuss (-)/Aufv	wandüberschuss	(+)	-3999568	3 640 700	2555400	2642100	3 684100	3658500
Eigenkapital (+)/Bilanzfe		· · ·	162 881 137	159 240 437	156 685 037	154 042 937	150 358 837	146700337
Finanzierungsüberschuss (-		ehlbetrag (+)	5 3 2 5 1 8 4	21708 800	21063 900	15 187 800	8795900	4187700
Nettoschuld (+)/Nettove				-112175899	-91 111 999	-75 924 199	-67 128 299	-62940599
Nettoschuld (+)/Nettovern	nögen (–) nro Fin	wohner	-7889	-6599	-5328	-4414	-3880	-3617
Diese Kennzahl hat nur	<0 CHF				0020			
beschränkte Aussagekraft,	0-1000 CHF							
da es eher auf die Finanz- kraft der Einwohner	1001-2500 CHF							
und nicht auf ihre Anzahl	2501-5000 CHF >5000 CHF	sehr hohe Verschi	uldung					
ankommt.								
Nettoverschuldungsquoti	ent		-175.6 <b>%</b>	-161.0%	-125.5%	-103.2%	-90.1%	-83.4%
Diese Kennzahl gibt an, wel-	< 100 %	gut			12010 /0			
cher Anteil der Fiskalerträge	100-150%							
bzw. wieviel Jahrestranchen	> 150 %	schlecht						
erforderlich wären, um die								
Nettoschulden abzutragen.								
Selbstfinanzierungsgrad			69.2%	-2.6%	4.2%	4.9%	3.2%	2.5%
Diese Kennzahl gibt an, wel-	> 100 %	ideal						
cher Anteil der Nettoinves-		gut bis vertretbar						
titionen aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.		problematisch ungenügend						
IIIIaiizieit weideii kaiiii.	< 50 %	ungenagena						
Selbstfinanzierungsanteil			10.1 %	-0.5 %	0.7%	0.6%	0.2%	0.1%
Diese Kennzahl gibt an,	< 20 %	•						
welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investi-	10-20 %	mittel schlecht						
tionen aufgewendet werden	< 10 %	scriteciit						
kann.								
Zinsbelastungsanteil			-0.7%	-0.2%	0.1 %	0.1%	0.1%	0.2%
Die Kennzahl sagt aus, wel-	0-4%	gut						
cher Anteil des «verfügbaren		genügend						
Einkommens» durch den		schlecht						
Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser								
der Handlungsspielraum.								
Kapitaldienstanteil			1.1%	2.3%	3.6%	4.0%	4.5%	4.7%
Die Kennzahl gibt Auskunft	< 5.0%	geringe Belastung		2.0 /0	3.0 70	7.0 70	7.5 /0	4.7 70
darüber, wie stark der Laufen-		tragbare Belastun	-					
de Ertrag durch den Zinsen-		hohe Belastung	-					
dienst und die Abschreibun-								
gen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist								
auf einen enger werdenden								
finanziellen Spielraum hin.								
Investitionsanteil			14.9%	15.4%	15.4%	12.1%	7.0%	3.9%
Diese Kennzahl zeigt die	< 10 %	schwach						
Aktivität im Bereich der	10-20%							
Investitionen im Verhältnis	20-30%							
zu den Gesamtausgaben.	> 30 %	sehr stark						

## Berichte und Anträge

## Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission

#### Sehr geehrte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Als Rechnungsprüfungskommission haben wir gemäss §§ 50 und 51 des Finanzhaushaltsgesetzes f
ür die Bezirke und Gemeinden den Voranschlag 2026 (Leistungsaufträge, Globalbudgets, Erfolgsrechnung und Investitionsrechnung) als Bestandteil des Finanzplans 2026 bis 2029 inklusive Steuerfuss für das Voranschlagsjahr beurteilt. Gemäss unserer Beurteilung entsprechen der Finanzplan sowie der Voranschlag den gesetzlichen Bestimmungen. Die aufgezeigte Entwicklung der Gemeinde erachten wir als positiv und nachhaltig.

Den vom Gemeinderat vorgeschlagenen Steuerfuss von 50 Prozent einer Einheit für natürliche Personen und 65 Prozent einer Einheit für juristische Personen beurteilen wir als notwendig.

#### Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Wir beantragen, den vorliegenden Voranschlag mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 2555400 inklusive einem Steuerfuss von 50 Prozent für natürliche Personen und 65 Prozent einer Einheit für juristische Personen sowie Nettoinvestitionen von Fr. 21977 000 zu genehmigen. Ebenso beantragen wir die Leistungsaufträge und die Globalbudgets zur Genehmigung.

Pfäffikon SZ, 23. Oktober 2025

#### Die Rechnungsprüfungskommission

Gert van der Meer, Präsident Norbert Knechtle, Vizepräsident Stephanie Eichenberger Patric Berger Andrea Macic

### Antrag des Gemeinderats

#### Genehmigung des Voranschlags 2026

Die Gemeindeversammlung genehmigt den vorliegenden Voranschlag 2026 mit den Leistungsaufträgen und Globalbudgets mit einem Steuerfuss von 50 Prozent einer Einheit für natürliche Personen und 65 Prozent einer Einheit für juristische Personen.

### **IMPRESSUM**

## Herausgeber

Gemeinde Freienbach freienbach.ch

#### Redaktion

Gemeinde Freienbach

#### Grafik

PS Werbung AG psw.ch

#### Druck

Theiler Druck AG theilerdruck.ch

### Titelbild

Edith Schuler \*1960, Wollerau «Herbstfelder» Acryl auf Leinwand, 2017





## Folgen Sie uns auf Social Media









(INSTAGRAM



