

# Voranschlag und Finanzplan 2022 bis 2025

Gemeindeversammlung vom Freitag, 10. Dezember 2021, 19.30 Uhr Turnhalle Steg, Pfäffikon

Bitte besuchen Sie die Gemeindeversammlung nur, wenn Sie sich gesund fühlen (keine Krankheitssymptome wie Fieber, Husten, Kopf- und Halsschmerzen). Bitte erscheinen Sie frühzeitig zur Gemeindeversammlung, da die Einnahme der Sitzplätze aufgrund des Covid-19-Schutzkonzeptes länger dauern kann. Ebenso bitten wir Sie, Ihren Vornamen/Namen und Ihre Telefonnummer vorgängig zu notieren und diesen Zettel an die Versammlung mitzubringen. Es erleichtert uns die Registrierung. Wir empfehlen das Herunterladen und Installieren der SwissCovid App.



Hier finden Sie das Covid-19-Schutzkonzept: QR-Code scannen



# Voranschlag und Finanzplan 2022 bis 2025

Einladung und Traktandenliste	3
Bericht zum Voranschlag 2022	4
Ressortausblicke und Leistungsaufträge Ressort Präsidiales Ressort Liegenschaften und Sicherheit Ressort Finanzen Ressort Tiefbau und Verkehr Ressort Raum und Umwelt Ressort Gesellschaft Ressort Bildung Gesamtübersicht 2022 bis 2025 Erfolgsrechnung 2022 bis 2025 Investitionsrechnung 2022 bis 2025 Finanzkennzahlen 2022 bis 2025 Antrag des Gemeinderats Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission Nachkredite 2021 Sachgeschäft Ergänzung Baureglement betreffend Mobilfunkanlagen	8
Ressort Präsidiales	8
Ressort Liegenschaften und Sicherheit	12
Ressort Finanzen	18
Ressort Tiefbau und Verkehr	24
Ressort Raum und Umwelt	28
Ressort Gesellschaft	32
Ressort Bildung	40
Gesamtübersicht 2022 bis 2025	46
Erfolgsrechnung 2022 bis 2025	47
Investitionsrechnung 2022 bis 2025	61
Finanzkennzahlen 2022 bis 2025	65
Antrag des Gemeinderats	66
Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission	66
Nachkredite 2021	67
Sachgeschäft Ergänzung Baureglement betreffend Mobilfunkanlagen	69
Sachgeschäft Teilrevision Feuerwehrreglement/Einführung Feuerwehrbeit	74 trag
Sachgeschäft Neubau Werkhof Roggenacker, Pfäffikon	77

# Einladung zur Gemeindeversammlung

Liebe Mitbürgerinnen und Mitbürger

Wir laden die Stimmberechtigten der Gemeinde Freienbach am

#### Freitag, 10. Dezember 2021, 19.30 Uhr Turnhalle Steg, Pfäffikon

zur Gemeindeversammlung ein.

#### Traktanden, die nicht der Urnenabstimmung unterliegen:

- 1. Wahl der Stimmenzähler
- 2. Genehmigung Nachkredite 2021
- 3. Genehmigung des Voranschlags 2022 (inklusive Leistungsaufträge) und Festsetzung des Steuerfusses

#### Traktanden, die der Urnenabstimmung unterliegen:

- 4. Sachgeschäft Ergänzung Baureglement betreffend Mobilfunkanlagen
- 5. Sachgeschäft Teilrevision Feuerwehrreglement/Einführung Feuerwehrbeitrag
- 6. Sachgeschäft Neubau Werkhof Roggenacker, Pfäffikon

Die Urnenabstimmungen zu den Traktanden 4, 5 und 6 finden am 13. Februar 2022 und im Rahmen der gesetzlichen Bestimmungen am Vortag statt.

Wir freuen uns, Sie an der Gemeindeversammlung begrüssen zu dürfen. Die Behördenmitglieder stehen Ihnen bei Fragen gerne zur Verfügung.

Gemeinderat Freienbach

Daniel Landolt Gemeindepräsident Albert Steinegger Gemeindeschreiber

# Bericht zum Voranschlag 2022

Alain Homberger, Säckelmeister

Rekordhohe Steuereinnahmen bescheren der Gemeinde einen sehr erfreulichen Abschluss 2021 und ermöglichen ein ausgeglichenes Budget 2022 trotz stark steigender Zahlungen in den Finanzausgleich. Insgesamt ist der Aufwand stabil, trotz Nachholbedarf beim Unterhalt der Infrastruktur und erhöhtem Aufwand für die Entwicklung der Gemeinde. Wichtige Projekte stehen in der Investitionsplanung an und steigern das Investitionsvolumen markant. Der Steuerfuss bleibt für die kommenden Jahre unverändert.

#### Rückblick auf das Jahr 2021

Das Jahr 2021 zeigt wieder einmal: Was mit einer gewissen Logik hätte erwartet werden können, muss in keiner Art und Weise zutreffen. Ging der Gemeinderat bei der Budgetierung für 2021 davon aus, dass die Covid-Krise erheblichen Einfluss auf die Einnahmen der Gemeinde haben wird, sieht er sich heute mit hohen Steuereinnahmen konfrontiert. Noch nie dagewesene Einnahmen an Steuern Vorjahre werden noch getoppt durch hohe Erträge bei den Steuern des laufenden Jahres. Von Einbruch keine Spur. Insbesondere der Finanzsektor zeigt sich sehr robust.

Dazu kommt, dass gemäss Halbjahrescontrolling die einzelnen Ressorts ihre Aufwendungen im Griff haben und dort mit keinen nennenswerten Abweichungen zu rechnen ist. Zu Buche schlägt auch die kürzlich vom Volk beschlossene rückwirkende Entlastung der Gemeinden bei den Ergänzungsleistungen, welche für unsere Gemeinde einen Minderaufwand von 2 Mio. Franken bedeutet. Die Prognose für das Rechnungsjahr 2021 geht von einem Überschuss von mehr als 20 Mio. Franken aus, was eine Besserstellung von 22 Mio. Franken gegenüber dem Budget bedeutet.

Aus diesem Grund schlägt der Gemeinderat der Gemeindeversammlung vor, alle vorhandenen Restbuchwerte des Verwaltungsvermögens per Ende 2021 abzuschreiben, und beantragt unter dem Traktandum Nachkredite 17,3 Mio. Franken für zusätzliche Abschreibungen. Nicht in die zusätzlichen Abschreibungen einbezogen wurden die Restbuchwerte der Spezialfinanzierungen, da diese über Gebühreneinnahmen finanziert sind. Zusätzliche Abschreibungen wären hier erfolgsneutral und würden nur die Fonds der Spezialfinanzierungen schwächen.

#### **Budget laufende Rechnung 2022**

Die acht Globalbudgets der verschiedenen Ressorts haben einen Nettoaufwand von 44,9 Mio. Franken (Vorjahr 45,8 Mio. Franken). Demgegenüber stehen Einnahmen des Globalbudgets Steuern von 44,9 Mio. Franken (Vorjahr 44,0 Mio. Franken), womit ein ausgeglichener Gemeindehaushalt angestrebt wird.

Die Globalbudgets «Liegenschaften und Sicherheit», «Finanzen» und «Gesellschaft» kommen insgesamt mit 2,4 Mio. Franken tieferen Mitteln aus, die Globalbudgets «Präsidiales», «Tiefbau und Verkehr», «Raum und Umwelt», «Bildung» und «Musikschule» benötigen insgesamt 1,5 Mio. Franken mehr. Das Globalbudget der Pflegezentren zeigt einen leicht tieferen Ertragsüberschuss als im Vorjahr.

Die bei den Steuern höher budgetierten Einnahmen von 7,2 Mio. Franken werden durch die höheren Zahlungen in den Steuerkraftausgleich (+5,5 Mio. Franken) nahezu wieder «konsumiert».

Zu den einzelnen Kostenarten nachstehende Erklärungen und Hinweise:

- Der Besoldungsaufwand des Verwaltungs- und Betriebspersonals sinkt leicht um 0,3 Prozent. Mit der Integration der Aufgaben des Sozialzentrums sind 7,4 Vollzeitstellen übernommen worden, was 1,2 Vollzeitstellen weniger sind als der 60-Prozent-Anteil der Gemeinde Freienbach am Sozialzentrum. Das Ressort Finanzen hat seinen Stellenplan um 0,2 Stellen reduziert, bei der Bildung erhöht sich der Stellenplan um netto eine Stelle (plus 3,6 Stellen Übernahme Tagesbetreuung Lago Mio, minus 2,6 Stellen Schulbetrieb). Eine zusätzliche Stelle benötigen die Pflegezentren und eine leichte Erhöhung des Stellenplans um 0,15 Stellen erfährt auch das Hauswartwesen. Für Reallohnerhöhungen hat der Gemeinderat generell 1 Prozent der Lohnsumme zur Verfügung gestellt und zusätzlich 0,2 Prozent für die individuelle Förderung und von tief im Lohnband stehenden Mitarbeitenden.
- Eine Zunahme um 1,5 Mio. Franken respektive 8,6 Prozent ist beim Sachaufwand zu verzeichnen. Hier schlagen bei den nicht aktivierbaren Aufwendungen der Aufwand für eine Weihnachtsbeleuchtung (150 000 Franken) und Mobiliar für den Schulort Wilen (75 000 Franken) zu Buche sowie bei den Planungs- und Projektierungskosten Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Zubringer Halten (320 000 Franken). Für Honorare für externe Berater und Fachexperten bei diversesten Projekten ist mit Mehraufwand von 330 000 Franken zu rechnen. Der bauliche und betriebliche Unterhalt aller Gebäude und Anlagen sowie der Unterhalt von Mobilien und immateriellen Anlagen ist um 390 000 Franken höher dotiert als im Vorjahr.
- Die Abschreibungen von 1,2 Mio. Franken rechnen sich gemäss den Bestimmungen des Finanzhaushaltsgesetzes. Sollten die Nachkredite für zusätzliche Abschreibungen im Rechnungsjahr 2021 angenommen werden, reduziert sich der Aufwand um etwa 0,7 Mio. Franken.
- Der Finanzaufwand ist mit 0,5 Mio. Franken leicht tiefer als im Vorjahr, dies, weil für Negativzinsen aufgrund der Erfahrungen in diesem Jahr mit weniger Aufwand gerechnet wird.
- Die Gruppe Transferaufwand fasst drei Gruppen zusammen: Anteil und Beiträge ohne Zweckbindung (horizontaler Finanzausgleich), Entschädigungen an Gemeinwesen und eigene Beiträge. Ebenfalls zum Transferaufwand zählen die Abschreibungen von Investitionsbeiträgen, welche früher unter den Abschreibungen kumuliert waren.

Der horizontale Finanzausgleich erhöht sich aufgrund der viel höheren Prognose der Steuereinnahmen von 10,6 Mio. Franken auf 15,3 Mio. Franken, wie in den Vorjahren erhalten wir aber eine Gutschrift aus der Nachkalkulation des Jahres 2020, diesmal 3,2 Mio. Franken. Die Entschädigungen an Gemeinwesen bestehen zur Hauptsache aus dem Betriebsbeitrag an den Abwasserverband Höfe, welcher um 0,1 Mio. Franken sinkt.

Bei den Beiträgen an Gemeinwesen und Dritte ist insgesamt eine Abnahme von 1,7 Mio. Franken zu vermelden. Im Detail steigen die Kosten für die Pflegefinanzierung um 1,7 Mio. Franken, dafür entfallen die Beiträge an die Ergänzungsleistungen von 3,4 Mio. Franken. Die Betriebsfehlbeiträge an den öffentlichen Verkehr sinken um 0,2 Mio. Franken, andrerseits steigen die Beiträge für die ambulante Krankenpflege um 0,2 Mio. Franken.

■ Die Steuern laufendes Jahr wurden anhand der neuesten Daten prognostiziert, was eine Erhöhung um 8,6 Mio. Franken ausmacht. Dagegen wurde die Prognose der Steuern Vorjahre bei Einnahmen von 5 Mio. Franken belassen. Einerseits wurden im laufenden Jahr bei vielen grossen Steuerzahlern bereits provisorische Nachfakturierungen aufgrund neuer Zahlen durchgeführt, andrerseits rechnet der Gemeinderat mit Unsicherheiten. Bei den Quellensteuern ist wegen neuer Bestimmungen, die allen quellensteuerpflichtigen Personen erlaubt, eine nachträgliche ordentliche Veranlagung zu verlangen, nicht mehr mit hohen Einnahmen zu rechnen. Die Einnahmen fallen vielmehr inskünftig bei den Steuern laufendes Jahr resp. Vorjahre an.

#### **Investitionsrechnung 2022**

Im nächsten Jahr stehen Nettoinvestitionen von 15,1 Mio. Franken auf dem Programm. Das sind 6,9 Mio. Franken mehr als im Vorjahr. Rund die Hälfte der Investitionen werden durch den Neubau des Werkhofes Roggenacker ausgelöst, so dieser seine Zustimmung bei der Bevölkerung findet. Dazu kommt bei Zustimmung zum Werkhof noch der Landerwerb von 1,2 Mio. Franken. Weiter möchte der Gemeinderat an den Kanton für den Bau der Dreifachturnhalle der Kantonsschule einen Investitionsbeitrag von 0,4 Mio. für Investitionswünsche der örtlichen Vereine leisten. Ein Investitionsbeitrag von ebenfalls 0,4 Mio. Franken ist für den Tennisclub Höfe eingeplant, welcher nebst einer Sanierung seiner Anlagen insbesondere auch zusätzliche Anlagen für die Jugendlichen bereitstellt. Das Wohnhaus Halten an der Schindellegistrasse soll mit 0,5 Mio. so instand gestellt werden, dass eine Nutzung als Asylunterkunft möglich ist und die abgebrannte Asylunterkunft an der Seestr. 107 in Bäch ersetzen kann. Bei der Wilenstrasse ist die nächste Tranche inkl. Kanalisation von 1,7 Mio. Franken im Budget und es stehen Abwasserprojekte über 1,1 Mio. Franken an. Verschiedene Planungen von Investitionsvorhaben sollen im nächsten Jahr angestossen werden, so das Haus der Gesellschaft (ehemals Gemeinde-

# Bericht zum Voranschlag 2022 (Fortsetzung)

haus Brüel), Aufstockung und Gesamtsanierung Mehrzweckgebäude Schwerzi, Gesamtsanierung und Erweiterung Schulanlage Bäch und Jugendräume, Schwingkeller und Narrenmuseum im Zeughaus Pfäffikon, wofür insgesamt 1 Mio. Franken in der Investitionsrechnung eingestellt sind.

Die Projekte in der Investitionsrechnung sind nicht Gegenstand der Leistungsaufträge und daher auch nicht in deren Globalbudgets (ausser über Abschreibungen) enthalten.

#### Finanzplanung 2022 bis 2025

Die kumulierten Defizite der Finanzplanperiode betragen 9,4 Mio. Franken. Sie bewegen sich damit im Rahmen der letztjährigen Prognose. Ab 2023 steigen die Defizite merklich an, weil für den Steuerkraftausgleich mehr Mittel eingeplant werden müssen (16 Mio. pro Jahr).

Der Saldo der Selbstfinanzierung beträgt infolge der hohen künftigen Investitionen minus 63,7 Mio. für die Jahre 2022 bis 2025. Am Ende der Finanzplanperiode beträgt das Eigenkapital aber immer noch 116,7 Mio. Franken. In diesen Zahlen eingeschlossen sind die Neubewertungsreserven von 67,8 Mio. Franken, welche mit der Umstellung auf das Harmonisierte Rechnungsmodell 2 entstanden sind.

Der Selbstfinanzierungsgrad ist bei geplanten Investitionen von 65,9 Mio. Franken nur leicht positiv. Das führt zu einem vollständigen Abbau der liquiden Mittel und Aufnahme von Fremdkapital.

Der komfortablen Lage entsprechend ist der Steuerfuss in der Planung unverändert bei 65 Prozent belassen worden und beim Aufwand ist ein Wachstum von 1 Prozent hinterlegt.

#### **Erkenntnis**

Im Bericht zum Voranschlag 2021 ist der Gemeinderat von massiven Schwierigkeiten der Wirtschaft ausgegangen und in der Folge auch von geringeren Steuereinnahmen. Heute können wir einen grossen Überschuss der Rechnung 2021 prognostizieren.

Und was kann man daraus lernen: Jede Vorausschau wird nach bestem Wissen gemacht und ist im Ergebnis nicht sicher.

Auch das Budget 2022 wurde aufgrund unseres aktuellen Erkenntnisstandes zusammengestellt. Wir werden gegen Ende nächsten Jahres feststellen, ob dieser Erkenntnisstand als Basis für das Budget genügend war.

#### Ressortausblick 2022

#### **Präsidiales**

Daniel Landolt, Gemeindepräsident

Im Jahr 2022 findet eine ausserordentliche Gemeindeversammlung statt, da der Gemeinderat den Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern mehrere Sachgeschäfte vorlegen möchte. Mit dem Höfner Skulpturensymposium im Sommer und dem Gauklerfäscht im Herbst stehen 2022 zwei kulturelle Veranstaltungen auf dem Programm.

#### Präsidium

Im Jahr 2022 werden den Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern mehrere Sachgeschäfte aus verschiedenen Ressorts zur Beratung an der Gemeindeversammlung vorgelegt. Für eine optimale Koordination dieser Geschäfte und damit die gesetzlichen Behandlungsfristen eingehalten werden können, findet am 18. Februar 2022 eine ausserordentliche Gemeindeversammlung statt. Auch die Durchführung der Gemeinderatswahlen wird die Präsidialabteilung im nächsten Jahr beschäftigen.

#### Kultur

#### Vereinskonferenz

Die Vereinskonferenz war im Herbst 2021 geplant. Aufgrund von Covid-19 wurde die Vereinskonferenz auf den Frühling 2022 verschoben. Bei dieser Vereinskonferenz sollen die Vereinsverantwortlichen Informationen zu bestimmten Themen erhalten und auch der persönliche Austausch soll nicht zu kurz kommen. Die Vereine werden zu gegebener Zeit wieder über den Anlass informiert.

#### Höfner Skulpturensymposium

Im Unterdorf in Pfäffikon findet vom 1. bis 10. Juli 2022 wieder ein Höfner Skulpturensymposium statt. Insgesamt zehn Kunstschaffende erstellen während dieser Zeit vor Ort eine neue Skulptur oder Installation. Das Organisationskomitee ist mitten in den Vorbereitungen zu diesem Anlass. Der Kunstvermittlung wird am Höfner Skulpturensymposium Rechnung getragen.

#### Gauklerfäscht

Im Herbst 2022 wird rund um den Schlossturm Pfäffikon ein Gauklerfäscht stattfinden. An verschiedenen Plätzen werden Vorführungen gezeigt, welche das Publikum begeistern werden.

#### Kommunikation

Die Kommunikationsstelle führt im Jahr 2022 das Projekt Prozessoptimierung weiter. Nach der erfolgreichen Einführung eines neuen Protokollverwaltungssystems wird dieses im nächsten Jahr optimiert und ausgebaut.

#### Zivilstandsamt Ausserschwyz

#### Samstagtrauungen 2022

Neben den üblichen Arbeitstagen (Montag bis Freitag) bieten die Zivilstandsbeamtinnen und Zivilstandsbeamten den Brautleuten aus dem Zivilstandskreis Ausserschwyz zusätzlich an sechs Samstagen Trauungen an. Für 2022 wurden folgende Daten festgelegt:

- 7. Mai
- 21. Mai
- 11. Juni
- 20. August
- 10. September
- 22. Oktober

Die verfügbaren Termine sind auf der Website publiziert.

#### **Trauungslokale**

Für die Abgabe des Eheversprechens stehen den Brautleuten insgesamt vier Trauungslokale zur Verfügung. Es sind dies die Lokale im:

- Gemeindehaus Schloss, Unterdorfstrasse 9, Pfäffikon
- Schlossturm, 2. OG, beim Gemeindehaus Schloss, Pfäffikon
- Rathaus Einsiedeln, Hauptstrasse 78, Einsiedeln
- Rathaus Lachen, Rathausplatz 1, Lachen

In Einsiedeln und Lachen sind Trauungen nur freitags möglich.

# Leistungsauftrag 2022

# **Präsidiales**

Daniel Landolt, Gemeindepräsident

#### Gesamtverantwortung

Daniel Landolt, Gemeindepräsident

#### **Verantwortung Umsetzung**

Gemeindeschreiber/ Abteilungsleitung Präsidiales

#### Grundlagen

#### Grundauftrag

- Die Präsidialabteilung berät und bedient Bürgerinnen und Bürger in folgenden Bereichen: Anlassbewilligungen/Einzelverlängerungen/Gastgewerbe/Kleinhandelspatente/Beglaubigungen/AHV-Zweigstelle.
- Die Präsidialabteilung ist verantwortlich für die Ausfertigung von Gemeinderatsbeschlüssen, für das ordentliche Einbürgerungsverfahren auf der Stufe Gemeinde und stellt die administrative Unterstützung der Kulturkommission sicher. Der Gemeindeschreiber hat die operative Führung der Gemeindeverwaltung inne.
- Die Kommunikationsstelle koordiniert die Kommunikation zwischen den diversen internen und externen Anspruchsgruppen. Sie bildet den Kontakt zu den Medien, koordiniert die Umsetzung des Erscheinungsbildes CI/CD bei Drucksachen und berät den Gemeinderat und die Verwaltung in kommunikativen Fragen.
- Die Gemeinde Freienbach bildet zusammen mit den Partnergemeinden den Zivilstandskreis Ausserschwyz und führt das Zivilstandsamt.
- Kultur leistet einen wesentlichen Beitrag zu einer lebenswerten Gemeinde. Die Gemeinde Freienbach unterstützt Kultur, Kulturschaffende und Vereine mit projektbezogenen Förderbeiträgen.

#### **Produkte**

- Präsidialabteilung
- Zivilstandsamt
- Kulturförderung

#### Projekte 2022

■ Prozessoptimierungen Gemeindeverwaltung/E-Government

#### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Zivilstandsamt					
Eheschliessungen	421	407	428	397	369
Beurkundung von Geburten	761	719	816	771	775
Beurkundung von Todesfällen	549	548	599	553	634
Eingetragene Partnerschaften	4	2	6	7	3
Kindesanerkennungen	164	176	190	191	207
Präsidialabteilung					
Beglaubigungen	824	963	819	902	674
Ausgefertigte Gemeinderatsbeschlüsse	429	479	470	466	448
Kulturkommission					
Behandelte Gesuche Unterstützungsbeiträge	64	57	69	71	41

Genehmigun	gsinhalt			
Leistungsziele 2	022			
Produkt	Ziel		Indikator/Standard	
Zivilstandsamt	9	suchen um Vorbereitung der Ehe- Eintragung von Partnerschaften	Prozentsatz eingegangener Gesuch von drei Arbeitstagen geprüft werd	
Kulturförderung		achsene und Schüler/innen im nsymposiums im Juni/Juli 2022	Führungen Symposium: mind. 25 fü für Schulklassen; Workshops für Sch	
Kulturförderung		hrung 1. Gauklerfäscht im Sep- f mit zahlreichen Künstler/innen	Künstler und Künstlerinnen für ein Vorführungen engagieren: mind. ze	vielfältiges Angebot an
Präsidialsekretariat	Speditive Ausfertigung de	er Gemeinderatsbeschlüsse	Ausfertigung und Zustellung der Binnert vier Arbeitstagen nach Besch	
Wirkungsziele (I	mehrjährig) 		Indikator/Standard	
Kulturförderung	Bekanntmachung Vereins Zeughaus Pfäffikon für ki	- und Kulturhaus Bäch und ulturelle Veranstaltungen	Begleitung von Kunstschaffenden bedestens zwei pro Jahr) bis 2022: 1	
Globalbudget Zu	usammenzug	Voranschlag 2022	Voranschlag 2021	Rechnung 2020
Bezeichnung		Betrag	Betrag	Betrag
Ertrag		979800	962 100	897 626.24
Aufwand		-3632500	-3238800	-3111078.14
Saldo I		-2652700	-2276700	-2213451.90
Interne Verrechnungen		-255 100	-290500	-298700.00
				-290 1 00.00
Abschreibungen und Zir	nsen	0	0	0.00

# Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		Vorans	chlag 2022	Vora	anschlag 2021	Rechnung 2020	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
10000	Legislative	170900		167 400			
10001	Exekutive	754000		759000	3000		
10002	Allgemeine Dienste	1 251 800	76600	1155900	76600		
10003	Bürgerrechtswesen und Einbürgerungen	40 400	75 000	40 000	75 000		
10004	Marktwesen	54800	19200	61 600	19200		
10005	Wirtschaftswesen		39500		39500		
10006	Tourismus	31 400		21 300			
10007	Wirtschafts- und Standortförderung	228000	96800	185500	96800		
10008	Strategische Raumplanung	75 500		74900			
10009	AHV-Zweigstelle		8000		8000		
10010	Vermittleramt						
10100	Zivilstandsamt	726600	664700	710900	647 000		
10200	Kultur	474200		275800			
10201	Bibliotheken und Literatur	80000		80000			
Total		3887600	979 800	3 5 3 2 3 0 0	965 100	3412778.14	900 626.24
davon	interne Verrechnungen	255 100		293 500	3 000	301700.00	3 000.00

### Ressortausblick 2022

# Liegenschaften und Sicherheit

Guido Cavelti, Gemeinderat

Im Jahr 2022 werden die beiden grossen Projekte Neubau Werkhof im Roggenacker und Aufstockung Mehrzweckgebäude Schwerzi vorangetrieben. Das abgebrannte Wohnhaus in Bäch wird nicht mehr aufgebaut. Im kommenden Jahr werden erneut vier fossile Gebäudeheizungen durch erneuerbare Systeme ersetzt. Zudem starten die Planungsarbeiten für die Konzentration der Abteilung Gesellschaft im Gemeindehaus Brüel und für die dadurch notwendigen Umquartierungen. Die Erweiterung und Gesamtsanierung der Schulanlage Bäch wird ebenfalls geplant.

Das Sachgeschäft für die Anpassung der Spezialfinanzierung Feuerwehr wird den Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern zur Abstimmung vorgelegt. Die Feuerwehr ersetzt ein Transportfahrzeug und die Helme.

#### Liegenschaften

#### **Neubau Werkhof Roggenacker**

Nach der Zustimmung zum notwendigen Landerwerb an der Urnenabstimmung vom 26. September 2021 wird der Baukredit für den Werkhofneubau der Gemeindeversammlung vom 10. Dezember 2021 zur Beratung und der anschliessenden Urnenabstimmung unterbreitet (separates Sachgeschäft in der vorliegenden Botschaft).

#### Aufstockung Mehrzweckgebäude Freienbach

Basierend auf dem Austausch vom 18. Oktober 2018 mit allen Vereinen der Gemeinde Freienbach wurde die mögliche Realisierung von Mehrzweckhallen und Tanzräumen an verschiedenen Standorten im Ortsteil Freienbach planerisch und kostenmässig eruiert. Im Rahmen der Gegenüberstellung der abgeklärten Varianten beschloss der Gemeinderat, die Variante Aufstockung Mehrzweckgebäude (MZG) Schwerzi weiterzuverfolgen und zu vertiefen. Gleichzeitig mussten auch die Erdbebenertüchtigung, die Gesamtsanierung und die Infrastrukturverbesserung für die Nutzer und Nutzerinnen des MZG Schwerzi ange-

schaut werden. Beim Neubau der Kantonsschule Ausserschwyz (KSA) in Pfäffikon wird eine zusätzliche Doppelturnhalle und Aula mit 450 Sitzplätzen realisiert, welche auch Freienbacher Vereinen und Organisationen zur Verfügung stehen wird. Als Folge dieser Alternativen wird das Projekt Mehrzweckhalle Chrummen inklusive Parkhaus nicht weiterverfolgt, weil der Bedarf für das Chrummen-Projekt nicht mehr ausgewiesen ist.

Für das Projekt Aufstockung, Gesamtsanierung und Infrastrukturverbesserung MZG Schwerzi wird im kommenden Jahr ein Sachgeschäft zur Abstimmung vorgelegt. Die Realisierung ist ab 2023 vorgesehen.

#### Brandfall Wohnhaus Seestrasse 107, Bäch

Am frühen Morgen des 21. Juli 2021 ist das für Asylzwecke genutzte Haus an der Seestrasse 107 in Bäch abgebrannt. Der Gemeinderat hat entschieden, das Objekt nicht wieder aufzurichten. Die frei gewordene Parzelle soll genutzt werden, um die bestehende Badanstalt Bäch zu erweitern und aufzuwerten. Die Planungsarbeiten starten 2022.

#### Ersatz fossile Wärmeerzeugungen

2022 wird im alten Schulhaus in Wilen die Ölheizung durch eine Luft-Wasser-Wärmepumpe ersetzt. Die Erdgasheizung in der Sportanlage Chrummen wird durch eine Luft-Wasser-Wärmepumpe für das Warmwasser und durch eine Erdsonden-Wärmepumpe für die Gebäudeheizung mitsamt freier Kühlung des Garderobengebäudes ersetzt. Anstelle der bestehenden Erdgas- beziehungsweise Ölheizung in den Hausteilen Birchweidweg 21a und 21b wird für beide Hausteile gemeinsam eine Luft-Wasser-Wärmepumpe installiert. Der Gemeinderat möchte in allen Gemeindeliegenschaften die Gebäudeheizungen mit fossilen Energieträgern nach Ablauf ihrer Lebensdauer durch nicht fossile Wärmeerzeugungen ersetzen.

#### Weitere Planungen

Nach der Auflösung des Sozialzentrums Höfe sind für die Amtsstelle Asyl- und Flüchtlingswesen der Gemeinde Freienbach als Ersatz für die Mieträume an der Churerstrasse 22 und 24 in Pfäffikon gemeindeeigene Büroräume nötig. Mit der örtlichen Zusammenführung der verschiedenen Dienste der Abteilung Gesellschaft soll das Gemeindehaus Brüel mit einer Sanierung und Teilumnutzung zum «Haus der Gesellschaft» werden. Dazu sollen die Jugendräume ins Zeughaus Pfäffikon gezügelt und dort die notwendigen Räumlichkeiten hergerichtet werden. Zugleich ist beabsichtigt, dem Schwingklub March-Höfe im Zeughaus einen zeitgemässen Schwingkeller mit entsprechender Infrastruktur zur Verfügung zu stellen. Diese zusätzlichen Nutzungen bieten die Chance, das Zeughaus

weiter zu beleben und besser auszunutzen. Die Planung und Kostenermittlung dieser drei Teilprojekte wird 2022 an die Hand genommen.

Im Sommer 2021 ist der Bereich Betreuung der Tagesschule Bäch in den Betrieb der Gemeindeschule übergegangen. In der Schulanlage Bäch sollen die fehlenden Gruppenräume, Musikzimmer usw. für den zeitgemässen Tagesschulbetrieb geschaffen werden. Die Planung des zusätzlichen Raumbedarfes sowie die Schaffung zukunftsgerichteter Haus- und Gebäudetechnik erfolgt im Jahr 2022.

#### Sicherheit

Das im Auftrag des Gemeinderates vorbereitete Sachgeschäft für die Anpassung der Spezialfinanzierung Feuerwehr wird den Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern zur Abstimmung vorgelegt. Wie in der Botschaft detailliert dargelegt, ist es das Ziel, die Feuerwehrfinanzierung ab 1. Januar 2024 zukunftsgerichtet und gerecht auszugestalten. Für erste Umsetzungsarbeiten wie die Datenerhebung und -erfassung sowie deren Auswertung sind inklusive Ergänzungen der Verwaltungssoftware im Budget einmalig 43 000 Franken vorgesehen.

Die in den letzten Jahren beschafften Fahrzeuge und Einsatzmittel werden der Öffentlichkeit am 3. September 2022 an einem gemeinsamen Anlass mit den Partnerorganisationen vorgestellt.

#### **Feuerwehr**

Die Ersatzbeschaffung des Transportfahrzeuges wird voraussichtlich bis Mitte 2022 im vorgegebenen Investitionsbudget abgeschlossen. Zudem wird bereits an der Planung für den altersbedingten Ersatz des Atemschutzfahrzeuges im Jahr 2023 gearbeitet. Im Weiteren müssen die Feuerwehrhelme ersetzt werden. Zur Unterstützung und Erweiterung der Lagebeurteilung bei grösseren Einsatzlagen wird ein miliztaugliches Drohnensystem beschafft. Für diese ausserordentlichen Beschaffungen sind im Budget 75 000 Franken vorgesehen. Die Ausbildungsplanung erfolgt im Rahmen der Vorjahre und basiert auf einem stabilen ordentlichen Budget.

#### Seerettung

Das Rettungsboot Biene III ist bereits im vierten Dienstjahr. Neben der grundlegenden Ausbildung in «Seemannschaft» wird ein Ausbildungsschwerpunkt «Fahren mit Radar» sein. Das Budget entspricht dem Vorjahr und es sind keine Investitionen nötig.

#### Sicherheitskommission Höfe

Im Jahr 2021 wurden die Organisationsstrukturen der Sicherheitskommission (SIKO) Höfe und des regionalen Führungsstabes (RFS) Höfe überprüft. Die aktuellen Organigramme verbessern die strategische Ausrichtung der SIKO und stärken die operative Ebene des RFS. Mit diesen Voraussetzungen soll die zukünftige Ausbildung und die Einsatzplanung aktualisiert werden. Mit einer stabilen Budgetvorlage wird die Ausbildung und der Einsatz des Sanitätsersteinsatzelementes Höfe (SEH), inklusive der Ersthelfer (First Responder) und des Zivilschutzes Höfe sichergestellt. Es sind keine Investitionen vorgesehen.

# Leistungsauftrag 2022

# Liegenschaften und Sicherheit

Guido Cavelti, Gemeinderat

#### Gesamtverantwortung

Guido Cavelti, Gemeinderat, Ressort Liegenschaften und Sicherheit

#### **Verantwortung Umsetzung**

Leiter Liegenschaften/Abteilungsleitung Bau

#### Grundlagen

#### **Grundauftrag Liegenschaften**

■ Rechtzeitige Zurverfügungstellung baulicher Infrastruktur für die Erfüllung sämtlicher öffentlicher Aufgaben der Gemeinde Freienbach unter folgenden Hauptgesichtspunkten:

Betrieb: funktional und dauerhaft Ökonomie: kostenoptimiert und langfristig Ökologie: nachhaltig und zukunftsorientiert

Ästhetik: städtebaulich und architektonisch hochstehend

#### **Grundauftrag Sicherheit**

- Der Feuerwehr Freienbach obliegen die Brandbekämpfung, die Öl- und Wasserwehr sowie die technische Hilfeleistung. Sie ist als Stützpunktfeuerwehr und Chemiewehr auch regional im Einsatz.
- Die Gemeinden Altendorf, Freienbach, Lachen und Wollerau regeln in einer Vereinbarung den öffentlichen Seerettungsdienst auf ihrem Zürichseegebiet.
- Die Gemeinden Feusisberg, Freienbach und Wollerau regeln in einer Vereinbarung die regionale Zusammenarbeit durch die Sicherheitskommission (SIKO) Höfe. Diese koordiniert in den Höfen die Bereiche Alarmierung, regionaler Führungsstab, Zivilschutz und Sanitätsersteinsatzelement Höfe (SEH).

#### **Produkte**

- Liegenschaften (Bauten, Anlagen, Grundstücke)
- Sicherheit (Feuerwehr, Seerettung, SEH, SIKO)

#### Projekte 2022 Liegenschaften

- Ersatz Erdölheizung durch Wärmepumpe im alten Schulhaus West in Wilen
- Ersatz Erdgasheizung durch Wärmepumpe in der Sportanlage Chrummen in Freienbach

### Projekte 2022 Sicherheit

■ Abschluss der Ersatzbeschaffung Transportfahrzeug bis Ende 2022

#### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Liegenschaften					
					22
Mitarbeitende (Vollzeitstellen)					
Bewirtschaftete Liegenschaften	75	77	77	77	77
Versicherungswert Gemeindeliegenschaften (in Mio. Fr.)	176	174	172	172	172
Landreserven Gemeinde (in Hektaren)					
- Gemeindeland Bauzone, nicht überbaut (in ha)	3,13	3,13	3,13	3,13	3.13
- Gemeindeland Nichtbauzone (in ha)	11,22	11,22	11,22	11,22	11,22
Sicherheit					
Mannschaftsbestand Feuerwehr	70	73	80	82	80
Mannschaftsbestand Seerettung	19	18	21	22	22
Mannschaftsbestand Sanitätsersteinsatzelement Höfe	19	17	18	17	22
Einsatzzahlen Feuerwehr	83	73	99	94	76
Einsatzzahlen Seerettung	61	55	66	60	65
Einsatzzahlen Sanitätsersteinsatzelement Höfe	3	2	4	6	0
Notfalleinsätze First Responder	39	48	39	33	45

# Leistungsauftrag 2022 (Fortsetzung)

# Liegenschaften und Sicherheit

Genehmigungsinhalt						
Leistungsziele 2022						
Produkt	Ziel		Indikator/Standard	l		
Liegenschaften	Das Wohnhaus Halten Pfäffikon ist z Nutzung als Asylunterkunft bewohnt		Baubeginn: 1. Juli			
Liegenschaften	Neubau Werkhof im Roggenacker P (vorbehältlich Genehmigung Urne)	fäffikon	Eingabe Baubewilligur 2. November	ngsunterlagen:		
Sicherheit	Erhöhung der Präsenz an den Mann- übungen der Feuerwehr	schafts-	Übungsteilnahme der	Mannschaft: 75 Prozent		
Wirkungsziele (mehrjährig)						
Produkt	Ziel		Indikator/Standard	l		
Liegenschaften		Reduktion der Betriebsunfälle durch Sensi- bilisierung der Mitarbeitenden Betrieb und		Betriebsunfälle 2021 bis 2025: im Jahresdurchschnitt maximal zwei		
Sicherheit	Ausreichender Bestand von Einsatzlider Feuerwehr und Seerettung			per 31. Dezember 2025: and per 31. Dezember oder höher		
Globalbudget Zusammenzug	Voranschlag 2022	Vo	oranschlag 2021	Rechnung 2020		
Bezeichnung	Betrag		Betrag	Betrag		
Ertrag	3 455 100		3 5 3 5 5 0 0	3 3 9 0 7 2 4 . 9 8		
Aufwand	-7928600		-7758100	-7842830.65		
Saldo I			-4 222 600	-4452105.67		
Interne Verrechnungen	-507 300		-379 100	-360917.65		
Abschreibungen und Zinsen	-658300		-1 194 000	-1 430 822.45		
Einlage Spezialfinanzierung Schadenwehr	4000		-48900	-10 080.39		
Globalbudget	-5635100		-5 844 600	-6253926.16		

# Globalbudget Übersicht Kontogruppen

	-	Voranschlag 2022		Voranschlag 2021		Rechnung 2020	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
Liegen	schaften						
20000	Liegenschaftenverwaltung	313800		302300			
20001	Gemeindehaus Dorf	408700	900	576000	900		
20002	Gemeindehaus Schloss	224200	55 000	200 600	55 000		
20003	Liegenschaft Churerstrasse 15	56 100	26300	69 000	18800		
20004	Liegenschaft Bahnhof Bäch	124800	15000	128800	17000		
20005	Liegenschaft Zeughaus Pfäffikon	82 100	2000	78500	2000		

20006	Liegenschaft HZA	19600	379000	19300	379000		
20007	Liegenschaft Staub	26600	2400	41 500	2400		
20008	Liegenschaft Wilhelmshof	5 200		5200	36000		
20009	Liegenschaft Seestrasse 107	35 000		51 200	12000		
20010	Liegenschaft Postmatte 8/10	25 800					
20011	Liegenschaft Postmatte 12	15 400					
20012	Liegenschaft Birchweid 21a	45 400					
20013	Liegenschaft Birchweid 21b	57900					
20014	Liegenschaft Halten	20 000					
20020	Übrige Liegenschaften VV	79300	51 500	69 500	50600		
20030	Öffentliche Toiletten	147 000		130600			
20100	Kindergärten	550600	38000	733 200	38000		
20101	Schulanlage Steg	400 200	14000	442 100	16000		
20102	Schulanlage Felsenburgmatte	413300		431 600			
20103	Schulanlage Brüel	231 100	500	200 100	500		
20104	Schulanlage Schwerzi	474900	302500	445 500	302500		
20105	Schulanlage Leutschen	417 100	495 000	396300	565 000		
20106	Schulanlage Wilen	592300	68 800	631 000	68800		
20107	Schulanlage Bäch	363700	94000	247 900	45 000		
20200	Sportanlage Chrummen	950300	12000	893700	12000		
20201	Badeanstalten und Seeanlagen	649900	43 500	539700	40500		
20202	Übrige Sportanlagen	111000		96500			
20203	Übrige Freizeitanlagen	222 400	200	241 600	200		
20300	Liegenschaft Birchweid			5 100	22800		
20301	Liegenschaft Hinterhofstrasse	4500	40 000	23 500	40 000		
20302	Liegenschaft Postmatte			2700	36000		
20310	Übrige Liegenschaften FV	199 100	328 600	519000	328600		
Total Li	egenschaften	7267300	1 969 200	7 522 000	2 089 600	8 099 051.53	2 179 027.78
	nterne Verrechnungen	608 500	175 900	485 300	188700	484400.00	188700.00
<b>C</b> : -ll-							
<b>Sicherh</b> 20400	Feuerwehr	1 356 000	1352000	1300100			
20.00	Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung		4000	48900	1349000		
20401	Quartieramt	23900		23900			
20402	Schiessanlage Roggenacker	81900	23 100	23900	7500		
20403	Zivilschutz	84900	40 000	85 100	40 000		
20404	Sicherheitskommission Höfe	423500	364 400	529500	355 000		
20405	Sanitätsersteinsatzelement Höfe	74600		74800			
20406	Seerettungsdienst	170800	95 100	172600	95 100		
	icherheit	2215600	1878600	2 258 800	1 846 600	1 903 858.16	1 569 955.75
Total S			212 800	294 500	212 000	234776.20	169 558.55
	interne Verrechnungen	287 500	212000	20-1000			10000000
davon i		207 500					1000000
davon i	egenschaften/Sicherheit	9482900	3847800 388700	9780800 779800	3 936 200 400 700	10 002 909.69 719 176.20	3748 983.53 358 258.55

#### Ressortausblick 2022

### **Finanzen**

Alain Homberger, Säckelmeister

Im nächsten Jahr erfolgt der Abschluss der HRM2-Einführung. Das Interne Kontrollsystem (IKS) steht kurz vor der systematischen Einführung. Die Übernahme der Verlustscheinbewirtschaftung im Bereich Steuern durch den Kanton verzögert sich ein weiteres Mal. Die Durchführung eines zweiten IT-Sicherheitsaudits mit Schwerpunkt Arbeitsplatz und der Vollanschluss der Verwaltung der Gemeinde Altendorf ins Rechenzentrum (RZ) Freienbach stehen an. Die KV-Reform wird die betrieblichen Anforderungen an die Lernenden stark verändern.

#### Rechnungswesen und Steueramt

Im Zuge des Wirkungsziels «Umstellung von physischer auf digitale Belegablage» bis Ende 2022 folgen im nächsten Jahr noch die Bereiche Kassen- und Debitorenbelege, soweit die Software eine Digitalisierung überhaupt zulässt. Mit Vorlage des Rechnungsabschlusses 2021 im nächsten Frühling wird über die Ergebnisse des Bilanzanpassungsberichts informiert, welcher zur Genehmigung beim Regierungsrat liegt.

Initiiert ist der Aufbau des IKS mit den ersten zwei Prozessdefinitionen und die Implementierung der Kontrollmechanismen, worüber sich die Rechnungsprüfungskommission ebenfalls im Frühling zu äussern hat. Es ist möglich, in den kommenden Jahren weitere Prozesse zu definieren und den Kontrollrahmen zu erweitern.

Das Rechnungswesen nach den Bestimmungen von HRM2 wird 2022 erstmals vollständig mit der neuen Finanzsoftware geführt.

Das letzte Teilprojekt von eSteuern, die zentralisierte Bearbeitung von Verlustscheinen, hat sich bei der kantonalen Steuerverwaltung abermals verzögert. Das Finanzdepartement sieht vor, das Projekt und die dazu erforderlichen Personalressourcen im 4. Quartal 2021 dem Regierungsrat vorzulegen. Nach heutigem Stand sollen die Verlustscheine im zweiten Halbjahr 2022 durch die kantonale Steuerverwaltung übernommen werden. Parallel dazu werden im Jahr 2022 die Prozesse des Inkassowesens im Steueramt überarbeitet und digitalisiert. Entsprechend ist im Leistungsauftrag ein Leistungsziel formuliert. Damit einher geht auch eine Reduktion des Stellenplans.

#### Informatik

#### Einführung Arbeitsplatz 22

Im nächsten Jahr wird rund ein Drittel der Arbeitsplätze mit persönlichen Laptops ausgerüstet. So wird die heute nicht optimale, hohe Ressourcenaufwand verursachende Homeoffice-Lösung abgelöst. Der Mitarbeitende bekommt sein persönliches Gerät und wird dieses als Arbeitsgerät vor Ort sowie bei Bedarf im Homeoffice verwenden. Der Zugang ins Rechenzentrum erfolgt mit einer modernen Zwei-Faktor-Authentifizierung.

#### **Durchführung eines IT-Sicherheitsaudits**

Als interner Dienstleister für die Gemeinde und Outsourcing-Dienstleister für viele Schwyzer Gemeinden hat die IT-Sicherheit eine hohe Priorität. Deshalb werden die relevanten Bereiche in zwei Etappen auf ihre Sicherheit geprüft. Die Prüfung von Serverinfrastruktur und Netzwerkinfrastruktur hat 2021 stattgefunden. Im 2022 wird nun im

zweiten Teil die Prüfung der Desktop-Systeme und Notebooks vorgenommen. Daraus abgeleitet wurde ein entsprechendes Leistungsziel, keine Risiken der Stufe «hoch» im Auditbericht benennt zu haben.

# **Vollanschluss Verwaltung Gemeinde Altendorf** ins RZ Freienbach

Die Gemeinde Altendorf ist seit über 25 Jahren mit dem Serverhosting der Gemeindesoftwarelösungen Ruf GeSoft, Abacus und innosolvCity als Kunde dem RZ Freienbach angeschlossen. Ab 4. Quartal 2022 ist geplant, dass die rund 25 Arbeitsplätze im Vollservice vom RZ Freienbach betreut werden. Entsprechend wurde ein Leistungsziel mit Projektabschluss bis 1. Oktober 2022 gesetzt.

#### **Personaldienste**

Die Arbeitswelt wird digitaler und der Arbeitsmarkt flexibler. Klassische Routineaufgaben in der Administration oder der Datenerfassung nehmen ab und neue Kompetenzen sind gefragt. Dieser Herausforderung will die neue KV-Reform Rechnung tragen. Die betriebliche Ausbildung der Kaufleute der Gemeinde Freienbach wird sich durch die neuen Regelungen stark verändern. Bisherige Tätigkeiten der Lernenden fallen weg und neue Aufgaben mit anderen Anforderungen sind für die Ausbildung anzupassen. Die Ausbildnerinnen und Ausbildner werden entsprechend geschult und die betriebliche Ausbildung wird für die Lernenden überarbeitet. Dadurch kann die Gemeinde Freienbach von Beginn an ihre lernenden Kaufleute in der neuen Reform optimal ausbilden und weiterhin eine attraktive Berufsausbildung gewährleisten.

#### **Einwohneramt**

Online-Schalterdienste sollen immer mehr an Bedeutung gewinnen und den unkomplizierten Zugang zu Dienstleistungen ermöglich. Der Vorteil: Online-Schalter stehen jeder Person 24/7 zur Verfügung. Damit der Zeitfaktor seine Wirkung auch voll entfalten kann, wurde das Leistungsziel formuliert, inskünftig eingehende Online-Bestellungen spätestens am nachfolgenden Werktag versandbereit zu verarbeiten.

# Leistungsauftrag 2022

#### Finanzen

Alain Homberger, Säckelmeister

#### Gesamtverantwortung

Alain Homberger, Säckelmeister

#### **Verantwortung Umsetzung**

Abteilungsleitung Finanzen

#### Grundlagen

#### Grundauftrag

- Führen des Gemeindehaushalts nach den Bestimmungen des kantonalen Finanzhaushaltgesetzes.
- Führen des Einwohnerwesens nach den einschlägigen Normen der Bundesgesetzgebung und der kantonalen Gesetzgebung.
- Führen des Steuerwesens nach kantonaler Steuergesetzgebung.
- Führen der Personaldienste nach den Bestimmungen des Personalreglements und übergeordneter Gesetzgebung.
- Gewährleistung einer einsatzbereiten und störungsarmen IT-Infrastruktur.

#### **Produkte**

- Rechnungs- und Steuerwesen
- Einwohnerwesen
- Personaldienste
- Informatikdienst

#### Projekte 2022

- Vollanschluss Gemeinde Altendorf ans Rechenzentrum der Gemeinde Freienhach
- Sicherheitsaudit Informatik mit Schwerpunkt Arbeitsplatz/Mitarbeitende
- Abschluss Umstellung Rechnungswesen auf HRM2 und neue Finanzsoftware

#### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Anzahl Buchungen pro Jahr	69 300	71 100	70600	68700	59 900
Anzahl Festangestellte per 31.12. Gemeinde Freienbach	491	481	502	488	504
Anzahl Lohnausweise pro Jahr	1 002	971	980	1 005	991
Bearbeitete Zu- und Wegzüge pro Jahr	2660	2646	2764	2901	2 499
Anzahl Kontakte am Schalter	11 060	11510	10729	9522	6 238
Steuerpflichtige natürliche Personen per 31.12.	11 603	11621	*10962	*10843	*11134
Steuerpflichtige juristische Personen per 31.12.	3 895	4058	*3982	*4273	*4171
Anzahl Steuer-Betreibungs- und Fortsetzungs- begehren	651	634	396	531	315
Betreute PC Gemeinde	169	170	175	187	192

<sup>\*</sup>Neue Zählweise nach Migration der Daten zur kantonalen Steuerverwaltung

Genehmigungsinhalt		
Leistungsziele 2022		
Produkt	Ziel	Indikator/Standard
Rechnungswesen	Effizienzsteigerung beim Inkassowesen mittels Überarbeitung der Abläufe und Digitalisierung	Überarbeitung der Abläufe und Digitalisierung: abgeschlossen per 31. Oktober 2022
Informatikdienst	Vollanschluss Verwaltung Gemeinde Altendorf ins RZ Freienbach	Projektabschluss Vollanschluss: bis 1. Oktober 2022
Informatikdienst	Externes Sicherheitsaudit mit Schwerpunkt Arbeitsplatz/Mitarbeitende erkennt keine gravierenden Risiken	Risiken der Stufe hoch: keine
Einwohneramt	Speditive Verarbeitung von Bestellungen des Online-Schalters	Unterlagen/Dokumente verarbeitet und versandbereit: spätestens am nachfolgenden Werktag nach Eingang der Bestellung
Wirkungsziele (mehrjährig)		
Produkt	Ziel	Indikator/Standard
Personaldienste	Erfolgreicher Wissenstransfer von Weiter- bildungen und Kursen in die Praxis	Transfererfolg im Durchschnitt der Jahre 2019 bis 2023: ≥3 auf einer Skala von 1 bis 4
Rechnungswesen und Steueramt	Umstellung von physischer auf digitale Belegablage für Hauptbuch-, Debitoren- und Kreditorenbelege	Umstellung in allen Abteilungen/Bereichen vollzogen: bis 31. Dezember 2022

# Leistungsauftrag 2022 (Fortsetzung)

# Finanzen

Globalbudget 1 Zusammenzug (Finanzen)									
	Voranschlag 2022	Voranschlag 2021	Rechnung 2020						
Bezeichnung	Betrag	Betrag	Betrag						
Ertrag	727 600	810600	876267.77						
Aufwand	-2656300	-2732500	-2572336.12						
Saldo I	-1928700	-1921900	-1 696 068.35						
Interne Verrechnungen	896500	871300	746900.00						
Abschreibungen und Zinsen	-84300	-92000	-87 521.65						
Globalbudget 1	-1116500	-1 142 600	-1 036 690.00						

# Globalbudget Übersicht Kontogruppen

Konto		Vorans	Voranschlag 2022		Voranschlag 2021		Rechnung 2020	
	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
30000	Steuer- und Kassieramt	701 900	345 000	763300	355 000			
30100	Einwohneramt	527 300	230 000	559700	275 000			
30200	Personaldienste	346600	115500	361 800	116500			
30300	Informatikdienste	1 287 800	1 056 600	1 253 500	1049200			
Total		2863600	1747 100	2938300	1795700	2 659 857.77	1 623 167.77	
davon	interne Verrechnungen	123 000	1019500	113800	985 100	0.00	746 900.00	

Globalbudget 2 Zusammenzug (S	Steuern)		
	Voranschlag 2022	Voranschlag 2021	Rechnung 2020
Bezeichnung	Betrag	Betrag	Betrag
Ertrag	57 680 500	50 506 400	58531237.86
Aufwand	-12834000	-7357200	-12491028.93
Saldo I	44 846 500	43 149 200	46 040 208.93
Interne Verrechnungen		0	0.00
Abschreibungen und Zinsen	34600	827 000	774041.00
Zuschüsse an Spezialfinanzierungen	0	0	0.00
Globalbudget 2	44 881 100	43 976 200	46814249.93

# Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		Voran	Voranschlag 2022 Voranschlag 2021		Rechnung 2020		
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
31000	Steuern	156000	57 625 500	138000	50 469 400		
31001	Finanz- und Lastenausgleich	12058500		6537200			
31002	Zinsen	309 500	89 600	427 000	864000		
31004	Finanzvermögen	310000		255 000			
Total		12834000	57715100	7357200	51 333 400	12 491 028.93	59 305 278.86
davon	interne Verrechnungen	0	0	0	0	0.00	0.00

#### Ressortausblick 2022

### Tiefbau und Verkehr

Hans Stauffacher, Gemeinderat

Die Bauarbeiten für das Strassenbauprojekt «Wilenstrasse Ost» Abschnitt Eulenweg bis Wilen Zentrum, können bereits im Herbst 2022 mit dem Deckbelagseinbau abgeschlossen werden. Die Vorbereitungsarbeiten für die Initiative «Ja zur nachhaltigen Mobilität» sind angelaufen und die ersten Schritte erfolgen im Jahr 2022.

#### Tiefbau

#### Wilenstrasse Ost 2. Etappe

Die Arbeiten haben plangemäss Ende Januar 2021 begonnen, mussten aber kurze Zeit später infolge des heftigen Wintereinbruchs eingestellt werden. Mit rund drei Wochen Verzögerung konnten dann aber die Arbeiten für die sechs Bauphasen für die etwa 700 Meter Strasse in Angriff genommen werden. Das Bauprogramm hatte ursprünglich einen Endtermin im Herbst 2022 mit dem Deckbelagseinbau im Frühling 2023 vorgesehen. Die Bauarbeiten wurden aber so speditiv ausgeführt, dass Ende 2021 bereits die ersten vier Bauphasen abgeschlossen werden können. In der Zeit zwischen Januar und Juni 2022 werden noch die Bauphasen fünf und sechs ausgeführt. Als Abschluss der Strassenbauarbeiten wird im Herbst 2022 der Deckbelag eingebaut. Somit wird erfreulicherweise ein deutlich früherer Abschluss der Bauarbeiten möglich.

#### Strassensanierungsprojekte

An der Talstrasse direkt an der Grenze zur Gemeinde Altendorf mussten im Abschnitt entlang des Silberbaches in letzter Zeit zweimal Sicherungsarbeiten der Fussmauer durchgeführt werden. Dies hat den Ausschlag gegeben, die Fussmauer entlang des Baches inklusive der Strasse zu sanieren. Diese Arbeiten sind für das Jahr 2022 vorgesehen.

#### Planung neue Bahnstrasse Ost

Die Planung der neuen Bahnstrasse war bis im Sommer 2021 sistiert. Aufgrund der Rückmeldung der SBB konnten die Arbeiten wieder gestartet werden. Als nächster Schritt ist 2022 der Abgleich des Entwurfs der Vorprojektidee mit dem Kanton geplant. Abhängig vom Resultat soll als weiterer Schritt ein Abgleich mit den Grundeigentümern erfolgen.

# Koordination Entwicklung Bahnhofareal Pfäffikon

Die SBB Immobilien AG, der Kanton und die Gemeinde haben 2021 eine Planungsvereinbarung für die Entwicklung des Bahnhofareals Pfäffikon (KTN 597) unterzeichnet. 2022 sollen Entwicklungsvarianten erarbeitet werden, um 2023 ein Entwicklungskonzept erstellen zu können.

#### **Zubringer Halten und Vollanschluss**

Die Planungen des Astra für den Vollanschluss sind vorläufig sistiert, bis Klarheit in Bezug auf den Zubringer herrscht. Mit den Initianten der Pluralinitiative Tunnel Zubringer Halten wird die grundsätzliche Machbarkeit dieser Variante geprüft, um 2022 für beide Tunnelvarianten

(Initiative und Kanton) ein Projekt mit 20 Prozent-Kostengenauigkeit erarbeiten zu können.

#### Abwasserbeseitigung

Die Höfner Gemeinden haben 2017 dem Sachgeschäft des Abwasserverbanders Verbands-GEP (VGEP) zugestimmt. Die Grundlagen und Teilprojekte sind erarbeitet oder in Bearbeitung. Nachdem im Jahr 2021 der Leitungskataster in allen drei Höfner Gemeinden aufgenommen worden ist, geht es nun darum, diesen Kataster zu bereinigen und mit den bestehenden Daten zu koordinieren. Diese Arbeiten sollen im Jahr 2022 durchgeführt werden. Bei optimalem Verlauf der weiteren Arbeiten ist der Projektabschuss für das Jahr 2024 vorgesehen.

In die Finanzplanung der Spezialfinanzierung Abwasser sind nebst den Investitionen in den VGEP auch die Investitionen in die Anlagen der ARA Höfe sowie die Investitionen der Gemeinde Freienbach miteinbezogen worden. Nur in der Gesamtbetrachtung lässt sich abschätzen, wie die finanzielle Entwicklung aussieht und welche Massnahmen zur hinreichenden Finanzierung zu treffen sind. In den Jahren 2022 bis 2026 ist mit den folgenden Gesamtinvestitionen zu rechnen:

Gesamt	Gemeinde Freienbach	ARA Höfe	VGEP Höfe	Jahr
1610000	1 200 000	115000	295 000	2022
4859000	1 675 000	3067000	117000	2023
4547000	1 444 000	3067000	36000	2024
	787 000	3067000		2025
5265000	2198000	3067000		2026
20 135 000	7 304 000	12383000	448 000	Total

Um auch langfristig eine ausgeglichene Rechnung der Abwasserbeseitigung zu gewährleisten, wird das Abwasserreglement angepasst. Ein entsprechendes Sachgeschäft wird 2022 zur Beratung vorgelegt.

#### Öffentlicher Verkehr

#### **Schifffahrt**

Im Budget 2022 sind Mittel eingestellt, um das bisherige Kursangebot der Zürcher Schifffahrtsgesellschaft (ZSG) zu finanzieren. Es laufen jedoch Verhandlungen zwischen der ZSG und dem Bezirk Höfe bezüglich einer Verdichtung des aktuellen Fahrplans für 2022.

#### **Ortsbusse Gemeinde Freienbach**

Aufgrund der eingereichten Initiative «Ja zur nachhaltigen Mobilität» wird an der ausserordentlichen Gemeindeversammlung vom 18. Februar über einen Verpflichtungskredit für die Umsetzung des im 2021 erarbeiteten Betriebskonzepts beraten und das Geschäft dann an die Urnenabstimmung vom 15. Mai überwiesen. Je nachdem wie diese Abstimmung ausfällt, werden die weiteren Schritte erfolgen.

Des Weiteren sind auch im 2022 diverse Buskantenerhöhungen an Haltestellen auf den Gemeindestrassen gemäss Vorgaben des Behindertengleichstellungsgesetzes geplant.

# Leistungsauftrag 2022

# Tiefbau und Verkehr

Hans Stauffacher, Gemeinderat

#### Gesamtverantwortung

Hans Stauffacher, Gemeinderat Ressort Tiefbau und Verkehr

#### **Verantwortung Umsetzung**

Leiter Tiefbau/Abteilungsleitung Bau

#### Grundlagen

#### **Grundauftrag Tiefbau/Verkehr**

- Sicherstellen einer nachhaltigen Siedlungsentwicklung durch Planung, Ausführung und Betrieb der erforderlichen Verkehrsanlagen und der Siedlungsentwässerung (Strassen, Fuss- und Velowege, Kunstbauten, Nebenanlagen und Kanalisationsanlagen).
- Ausführung von Dienstleistungen innerhalb der Gemeindeverwaltung sowie für kulturelle und öffentliche Anlässe.

#### Grundauftrag öffentlicher Verkehr (öV)

- Stetige Optimierung des öV-Liniennetzes auf dem Gemeindegebiet und die damit verbundene Förderung der Kundenzufriedenheit.
- Aktionen zur zielgruppenspezifischen Bewusstseinsbildung und Reflexion im Verkehrsverhalten.

#### **Produkte**

- Verkehrs- und Siedlungsentwässerungsanlagen
- Werkhof
- Öffentlicher Verkehr

#### Projekte 2022

Sanierung Wilenstrasse Ost 2. Etappe

#### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Laufmeter Gemeindestrassen	22 046	22046	22046	22046	22046
Laufmeter Fuss- und Wanderwege	62895	62895	62895	62895	62895
Laufmeter Reinigung Privatstrassen	39908	39908	39 908	39908	39908
Laufmeter kommunale Abwasserleitungen*	46729	46729	46729	46729	46973
Mitarbeitende Werkhof	10	10	10	10	15
Lernende (Betriebspraktiker)	4	4	4	3	3
Pikettstunden im Winterdienst	609	1316	428	756	399
Salzverbrauch in Tonnen	93	214	92	118	50
Unterhaltskosten pro Meter Gemeindestrassen	99	82	99	128	82
Total Personenunterstände an Bushaltestellen	18	20	22	24	25
Fahrgastfrequenzen Gemeindebusse Werktage Linie 188 Roggenackerbus	*209 146	250 523	263 154	264639	196709
Fahrgastfrequenzen Gemeindebusse Werktage Linie 189 Bächerbus	*113285	141562	131067	134064	110959

<sup>\*</sup> Im 2020 dazugekommen: Rebmattli 124 m sowie Etzelstrasse Gräfli 120 m

# Genehmigungsinhalt

# Leistungsziele 2022

Produkt	Ziel	Indikator/Standard
Tiefbau und Verkehr	Wilenstrasse Ost 2. Etappe mit Werkleitungsbauten bis Wilen Zentrum	Umsetzung Sanierung im Abschnitt Eulenweg bis Wilen Zentrum: bis 31. Dezember
Öffentlicher Verkehr	Umsetzung Initiative nachhaltige Mobilität (vorbehältlich Annahme des erforderlichen Verpflichtungs- kredites an der Urne)	Nach Annahme des Verpflichtungskredits sind die Vor- bereitungsarbeiten zur Ausschreibung des Fahrauftra- ges 2024 bis 2028 abgeschlossen: bis 31. Dezember

### Wirkungsziele (mehrjährig)

Produkt	Ziel	Indikator/Standard		
Tiefbau und Verkehr	Notwendige Sanierung von Gemeindestrassen in Koordination mit sämtlichen Werken	Tusätzliche Personenunterstände und/oder behindern tengerechte Buskanten auf dem Gemeindegebiet: pro Jahr ein bis zwei im Beobachtungszeitraum bis 31. Dezember 2024		
Öffentlicher Verkehr	Komfortsteigerung an Bushaltestellen durch den Bau von Personenunterständen und/oder behindertengerechten Buskanten			
Öffentlicher Verkehr	Zunahme öV-Benutzung/Gemeindebus durch die Bevölkerung	Steigerung der Fahrgastzahlen bis 31. Dezember 2024: > 3 Prozent gegenüber Stand 2021		

### Globalbudget Zusammenzug

	Voranschlag 2022	Voranschlag 2021	Rechnung 2020
Bezeichnung	Betrag	Betrag	Betrag
Ertrag	3124000	3226000	3 152 876.90
Aufwand	-9381800	-8998100	-8840736.69
Saldo I	-6257800	-5772100	-5 687 859.79
Interne Verrechnungen	1 159 500	1 249 800	1 156 900.00
Abschreibungen und Zinsen	-498 200	-711000	-1 363 501.07
Entnahme/Einlage Spezialfinanzierung	-152000	68900	-46574.97
Globalbudget	-5748500	-5 164 400	-5 941 035.83

# Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		Vorans	schlag 2022	Voran	schlag 2021	Re	chnung 2020
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
40000	Gemeindestrassen	1612500	127 500	1 145 500	122900		
40001	Werkhof	2234800	1 451 000	2255000	1 478 200		
40002	Privatstrassen	136900		83800			
40100	Regional- und Agglomerationsverkehr	2116500		2173200			
40101	Ortsbus	1 335 400	348000	1272000	414000		
40102	Tageskarten Gemeinde	114000	110000	114000	110000		
40103	Schifffahrt	212000		212000			
40200	Abwasserbeseitigung	2398000		2654900	2586000		
	Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	152000	2550000		68900		
40300	Gewässerverbauungen	22900		34000			
Total	-	10335000	4586500	9944400	4780000	10527312.73	4586276.90
davoni	nterne Verrechnungen	303 000	1462500	235 300	1 485 100	276 500.00	1 433 400.00

#### Ressortausblick 2022

### **Raum und Umwelt**

Werner Schnellmann, Gemeinderat

Für die Teilrevision und Nachführung der Nutzungsplanung wird im nächsten Jahr die öffentliche Auflage durchgeführt. Im Bereich Natur und Landschaft erfolgt die Erarbeitung einer kommunalen Schutzzonenplanung. Weiter wird die Erhaltung von Trockenmauern mit Pflegeverträgen gesichert. Die Littering-Raumpatenschaft soll weitergeführt und erweitert werden. Im Energiebereich ist eine Infoveranstaltung «erneuerbar heizen» sowie die Einführung eines neuen Förderprogramms vorgesehen

#### Raumplanung

#### Teilrevision und Nachführung Nutzungsplanung

Nach Abschluss der zweiten kantonalen Vorprüfung wurde 2021 die öffentliche Mitwirkung zum Entwurf der Teilrevision und Nachführung der Nutzungsplanung durchgeführt. Nach Abschluss der Bearbeitung der Mitwirkungsergebnisse ist 2022 die öffentliche Auflage geplant.

#### Kommunale Schutzzonenplanung

2021 wurde mit der Überarbeitung des Inventars der geschützten Objekte begonnen. Die Überprüfung der Objekte des bestehenden Inventars (Vorhandensein, Zustand, Verbesserungsmassnahmen) und die Überprüfung des Vorhandenseins von Natur-, Landschafts- und Kulturobjekten im Gemeindegebiet bilden die Ziele des Projekts. Mit der Annahme der Initiative kommunaler Schutzzonenplan kann 2022 die Erarbeitung des kommunalen Schutzzonenplans gestartet werden. Die Erkenntnisse der Überarbeitung des Inventars fliessen bei der Erarbeitung ein. Für das Gebiet Tal wurde an einer Teilzonenplanung «Landschaftsschutzzone Tal» gearbeitet. Mit dieser Teilzonenplanung soll die im kantonalen Richtplan vorgesehene Deponieplanung Tal nicht mehr möglich sein.

Nach Rücksprache mit dem Kanton wurde 2021 zusätzlich eine Inventarisierung der Geotope im Bereich Tal/Talweid durchgeführt. Nach der Besprechung der Resultate mit dem Kanton kann für 2022 das weitere Vorgehen evaluiert werden. Alle bisherigen Planungen und Abklärungen zum Gebiet Tal werden nun in die Arbeiten der kommunalen Schutzzonenplanung einfliessen.

#### **Entsorgung**

#### Littering-Raumpatenschaft

Raumpaten (Einzelpersonen oder Gruppen) sorgen in eigener Verantwortung dafür, dass ein bestimmter öffentlicher Raum regelmässig von herumliegendem Abfall befreit wird. Ziel ist es, die Sauberkeit in öffentlichen Räumen zu fördern, das Littering zu reduzieren und die Bevölkerung für die Littering-Problematik zu sensibilisieren. Die Gemeinde Freienbach hat mit dem ersten Pilotprojekt auf dem Fussweg Pfäffikon-Hurden sehr gute Erfahrungen mit zwei engagierten Raumpaten gemacht. Die Littering-Raumpatenschaft soll deshalb weitergeführt und auf ein weiteres Gebiet ausgeweitet werden. Dafür sollen weitere Raumpaten beauftragt werden.

#### **Natur und Landschaft**

#### Pflegeverträge zur Erhaltung von Trockenmauern im Rebgebiet Leutschen

Im Rebbaugebiet Leutschen, zwischen Freienbach und Wilen, sind viele Rebmauern erhalten geblieben. Zusammen mit den gepflegten Rebbergen prägen sie das Landschaftsbild der Gemeinde Freienbach besonders. Damit diese wertvolle Landschaft der Bevölkerung und der Gemeinde erhalten bleibt, werden mit den Grundeigentümern und Bewirtschaftern Pflegeverträge abgeschlossen. Sie gewährleisten den Erhalt und die Pflege der Trockenmauern sowie des Vegetationsumfeldes. Der Gemeinderat hat die Vertragsentwürfe bereits genehmigt. Nach den Verhandlungen mit den Bewirtschaftern sollen die Pflegeverträge abgeschlossen und ab 2022 in Kraft treten können.

#### Neophytenbekämpfung

Invasive Neophyten sind gebietsfremde Pflanzen, die sich stark und unkontrolliert ausbreiten und die einheimische Flora verdrängen.

Die Gemeinde Freienbach engagiert sich stark in der Bekämpfung dieser invasiven Pflanzen. Die Massnahmen werden immer effizienter und gezielter gestaltet. Sie werden anhand des Neophyten-Regulierungskonzepts der Gemeinde Freienbach durchgeführt. Die Neophyten werden gleichzeitig in der vom Kanton empfohlenen Invasive-App aufgenommen, welche die Bestandsaufnahme sowie Erfolgskontrolle der Bekämpfungen genau erfasst und die Daten auf einer Karte darstellt.

# Aufwertung von Gewerbe-Arealen oder Flächen entlang des grünen Bandes

Gemeinsam mit dem Landschaftsentwicklungskonzept (LEK) Höfe werden jährlich viele kleine und grosse Grünflächen von passenden Gewerbe-Arealen oder entlang des grünen Bandes aufgewertet. Dabei wird besonders auf die Verwendung einheimischer Pflanzen und die Bekämpfung invasiver Neophyten grosser Wert gelegt, um die Artenvielfalt in der Gemeinde Freienbach zu fördern.

#### **Energiestadt**

#### Informationsveranstaltung erneuerbar heizen

Im Rahmen des nationalen Programms «erneuerbar heizen» ist eine Informationsveranstaltung für Gebäudeeigentümer und Grundeigentümerinnen, Makler, Installateure und weitere Interessierte vorgesehen. Jeder Heizkesselersatz bietet die Chance, der Dekarbonisierung des Gebäudeparks näherzukommen. Deshalb sollen Betroffene dazu motiviert werden, beim Ersatz einer fossilen Hei-

zung auf erneuerbare Energien umzustellen. Die Veranstaltung, welche 2021 aufgrund der Corona-Pandemie verschoben werden musste, wird im Rahmen der «Höfa 2022» stattfinden.

#### Förderprogramme

Die bestehenden Energieförderprogramme (Solarförderprogramm für thermische Solaranlagen und Förderprogramm GEAK Plus) werden nur noch wenig genutzt. Zudem fordert die neue Energiegesetzgebung mehr erneuerbare Energien und mehr Energieeffizienz. Vor diesem Hintergrund hat die Energiekommission mit der Erarbeitung eines neuen Energieförderprogramms begonnen mit dem Ziel, dieses im Jahr 2022 einzuführen.

# Leistungsauftrag 2022

### **Raum und Umwelt**

Werner Schnellmann, Gemeinderat

#### Gesamtverantwortung

Werner Schnellmann, Gemeinderat Ressort Raum und Umwelt

#### **Verantwortung Umsetzung**

Leiter Hochbau/ Abteilungsleitung Bau

#### Grundlagen

#### **Grundauftrag Raum**

- Durchführung der bau- und feuerpolizeilichen Bewilligungsverfahren.
- Sicherstellung der Nutzungsplanung durch Ortsplanung (Zonenplan) und der Erschliessungsplanung.
- Beratungsstelle für bauverfahrenstechnische Fragen.
- Bauabnahmen/Baukontrollen inklusive Vollzug der umweltrechtlichen Aufgaben (Gewässer- und Bodenschutz, Luftreinhaltung, Immissionsabwehr).

#### **Grundauftrag Umwelt**

- Abfälle werden umweltgerecht und effizient entsorgt oder wiederverwertet. Im Entsorgungswesen arbeitet die Gemeinde eng mit den Nachbargemeinden Feusisberg und Wollerau zusammen.
- Als Energiestadt steigert die Gemeinde die Lebensqualität und schont das Klima, indem sie eine nachhaltige und ergebnisorientierte Energie-, Verkehrsund Umweltpolitik betreibt.
- Erhalt und Förderung der Natur- und Landschaftswerte.

#### **Produkte**

- Kommunaler Richtplan
- Nutzungspläne
- Baubewilligungen
- Umwelt (Entsorgungswesen, Natur und Landschaft, Energie)

#### Projekte 2022 Raum

- Teilrevision/Nachführung Nutzungsplanung betreffend Gewässerräume, Naturgefahren, Verkehrszonen und -flächen sowie plangrafische Anpassungen
- Vervollständigung des Inventars geschützter Objekte und Grundlagenerarbeitung für die Erarbeitung einer kommunalen Schutzzonenplanung

#### Projekte 2022 Umwelt

- Umsetzung Littering-Raumpatenschaft in einem zweiten Gebiet
- Überarbeitung Förderprogramme Energie
- Identifizierung von Massnahmen zur Anpassung an den Klimawandel
- Abschluss der Pflegeverträge zum Erhalt der Trockenmauern/Hecken im Leutschengebiet
- Baumreihenkonzept, Aufwertung entlang der H8

#### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Mitarbeitende (Vollzeitstellen)	4,2	4,2	4,2	4,2	2,2
Baugesuche	269	272	275	235	288
Bauvolumen der Baugesuche (in Mio. Fr.)	154	151	128	143	177
Anzahl Hochstammobstbäume im Gemeindegebiet	2547	2561	2544	2617	2568
Stand total Solaranlagen des Solarförder- programms	104	104	106	106	107
Ausbezahlte Förderbeiträge im Rahmen des Solarförderprogramms pro Jahr (in Fr.)	9800	0	8550	0	3250
Total der KVA zugeführter Kehricht (in t)	3382	3 4 3 1	3399	3280	3290
Dem Recycling zugeführte Wertstoffe (in t)	3 204	3144	2959	3047	3055

Genehmi	gungsinhalt					
Leistungszi	ele 2022					
Produkt	Ziel		Indikator/Standard			
Raum		eilrevision/Nachführung Nutzungs- e, Naturgefahren, Verkehrszonen grafische Anpassungen)	Die öffentliche Auflage ist erfolgt: 3	30. November		
Raum	Vervollständigung des In	ventars geschützter Objekte und m kantonalen Datenschema	Revision des Inventarplans der Bio Dokumente verfügbar: bis 30. Nove			
Umwelt		n Littering-Raumpatenschaft	Raumpate/Raumpatin räumt wöche Gebiet auf und beseitigt herumlieg	entlich das definierte		
Wirkungszi	ele (mehrjährig)					
Produkt	Ziel		Indikator/Standard			
Umwelt				Resultat beim Re-Audit Energiestadt bis 2023: Steigerung um drei Prozent-Punkte ab 2019		
Umwelt		eophyten gemäss kommunalem	Die gemeindeeigenen Liegenschaften regelmässig durch- suchen und dabei invasive Neophyten fachmännisch bekämpfen und entsorgen: achtmal pro Jahr			
Globalbudg	et Zusammenzug					
		Voranschlag 2022	Voranschlag 2021	Rechnung 2020		
Bezeichnung		Betrag	Betrag	Betrag		
Ertrag		2499500	2471500	2671986.25		
Aufwand		-3853000	-3549900	-3469911.47		
Saldo I		-1 353 500	-1 078 400	-797 925.22		
Interne Verrechnungen -443 400		-490000	-457 382.35			
Abschreibungen und Zinsen –20 200		-26000	-87812.00			
Entnahme Spezia		129700	165300	95 289.71		
Globalbudget -1687 400		-1429100	-1 247 829.86			

# Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		Vorans	schlag 2022	Voranschlag 2021		g 2022 Voranschlag 2021 Re		Rechnung 2020	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag		
50000	Bauverwaltung	975 500	500 000	994 100	512000				
50001	Kataster- und Vermessungswesen	4000		4000					
50100	Raumordnung	591300		430 900					
50200	Abfallbeseitigung	2059700	1930000	2065300	1 900 000				
	Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung		129700		165300				
50201	Arten- und Landschaftsschutz	502 100	38 000	433 900	30000				
50202	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	117900	30 000	82300	40 000				
50203	Umweltschutz	66 100	1 500	67 400	1 500				
Total		4316600	2629200	4077900	2 648 800	4 066 723.47	2818893.61		
davon	interne Verrechnungen	443400	0	502 000	12 000	509 000.00	51 617.65		

#### Ressortausblick 2022

### Gesellschaft

Monika Lienert, Gemeinderätin

Ab 2022 ist die Ausgleichskasse Schwyz für die Inkassohilfe und die Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen für Kinder zuständig. Für die Fachstelle Jugend wird ein Konzept erarbeitet. Mit der Gemeinde Wollerau soll eine Leistungsvereinbarung für die Zusammenarbeit im Bereich Asylund Flüchtlingswesen abgeschlossen werden. Die gemeindeeigenen Deutschkurse werden den Alphabetisierungskurs weiterhin mit Kinderbetreuung anbieten. Die Pflegezentren Freienbach werden die beiden Demenzabteilungen analysieren und das interne Personalentwicklungssystem weiterentwickeln.

#### Fachstelle Familie und Fachstelle Jugend

Mit der Totalrevision des Gesetzes über Inkassohilfe und Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen hat der Kanton Schwyz die Ausgleichskasse Schwyz ab 1. Januar 2022 als neue Fachstelle für Inkassohilfe vorgesehen. Das heisst, dass neu für Inkassohilfe und für die Bevorschussung von Unterhaltsbeiträgen für Kinder direkt die Ausgleichskasse Schwyz kontaktiert werden kann.

Nach erfolgreichem Abschluss der Pilotphase können Eltern beziehungsweise Familien mit einem erhöhten und speziellen Integrationsbedarf von einer Integrationsbegleitung profitieren. Die Gemeinde Freienbach hat dieses Angebot gemeinsam mit komin (Kompetenzzentrum für Integration) erarbeitet.

Die Jugend- und Familienkommission wird zusammen mit der Fachstelle Jugend die definierten Massnahmen aus der externen Analyse weiterverfolgen. In einem nächsten Schritt gilt es, das im 2022 zu erarbeitende Konzept vom Gemeinderat bestätigen zu lassen.

# Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen

Durch die Rückführung der Leistungen des Sozialzentrums Höfe hatten das ehemalige Fürsorgeamt (neu Soziale Dienste) sowie die neue Amtsstelle Asyl- und Flüchtlingswesen der Gemeinde Freienbach intensive Monate zu bewältigen. Erste Erfahrungen zeigen unter anderem, dass für eine gute teamübergreifende Zusammenarbeit nahe gelegene Büroräumlichkeiten wichtig sind. Im bevorstehenden Jahr gilt es, die neue Organisationsstruktur weiterzuentwickeln, die Zusammenarbeit weiter zu optimieren und Kontinuität für die Klientinnen und Klienten zu schaffen. Im Bereich Asyl- und Flüchtlingswesen arbeiten die beiden Gemeinden Freienbach und Wollerau zusammen. Dazu wird im neuen Jahr die Leistungsvereinbarung abgeschlossen.

#### Integration

Die gemeindeeigenen Deutschkurse sind mit ihrem umfassenden Angebot im ganzen äusseren Kantonsteil bekannt. Im 2022 erfahren die Alphabetisierungskurse zum Erwerb von Schreib-, Lese und Sprachkompetenz eine Neuerung, da der Kanton neue Rahmenbedingungen geschaffen hat. Die Deutschkurse Freienbach werden weiterhin ein bedürfnisgerechtes Angebot im Bereich Alphabetisierungskurse mit Kinderbetreuung anbieten.

#### **Fachstelle Gesundheit und Alter**

Die jährlichen Veranstaltungen für Seniorinnen und Senioren wie Herbstausflüge, Prost 66!, Geburtstagsständchen oder auch die verschiedenen Mittagstische sollen nach der Corona-bedingten Pause wieder stattfinden. Gerade beim Prost 66! besteht Nachholbedarf und es sind 2022 gleich drei Jahrgänger-Treffs geplant.

Die «Agenda für Menschen ab 60» ist ein aktuelles Kommunikationsmittel um Veranstaltungen bekannt zu machen. Welche anderen Kommunikationsmittel Seniorinnen und Senioren ebenfalls gerne nutzen, wird die Fachstelle Gesundheit und Alter im Rahmen des Konzepts «Senioren bedürfnisgerecht informieren» herausfinden und dazu entsprechende Massnahmen umsetzen.

#### Pflegezentren

Nachdem Curatime im 2021 eine weitere Überprüfung der Leistungserfassung und -abrechnung durchgeführt hat, gilt es im neuen Jahr, die gewonnenen Erkenntnisse in die Praxis umzusetzen. Im 2022 werden die beiden Demenzabteilungen «Ufenau» und «Etzel» analysiert, wobei Vor- und Nachteile einer Zusammenlegung genauer betrachtet werden sollen.

Die Gemeinde Freienbach pflegt seit Jahren eine Zusammenarbeit mit Pro Senectute, von der die Bevölkerung noch besser profitieren kann. Gerade beim Eintritt in ein Pflegeheim ist diese Anlaufstelle für die Angehörigen wichtig. Pro Senectute kann sowohl Fragen zur Finanzierung der Heimrechungen klären, aber auch bei Bedarf finanzielle Unterstützungen mit den betroffenen Personen und Angehörigen aufgleisen.

Im Rahmen eines internen Projekts werden die beiden Wäschereien in den beiden Häusern Pfarrmatte und Roswitha überprüft.

Das mehrjährige Wirkungsziel «Personalentwicklungssystem» wird auch im 2022 weiterverfolgt. Ziel ist es, künftig den Nachwuchs von Pflegepersonal intern sicherzustellen und wichtige Funktionen mit eigenen Mitarbeitenden zu besetzen.

Selbst in den schwierigen, von Corona überschatteten Monaten waren die beiden Häuser Pfarrmatte und Roswitha stets sehr gut belegt. Bei diesem Ziel, Bettenbelegung von mindestens 92 Prozent, handelt es sich um ein mehrjähriges Wirkungsziel. Um dies zu erreichen, ist auch im 2022 eine aktive Zusammenarbeit mit einweisenden Stellen erforderlich.

#### Friedhof

Die positiven Rückmeldungen zum Friedhof bestärken die verantwortlichen Personen, den gepflegten Zustand aufrecht zu erhalten und weiterhin für das harmonische Erscheinungsbild bemüht zu sein. Zudem kann die historische Grabstätte laufend mit zusätzlichen Nauer-Grabmalen erweitert werden.

# Leistungsauftrag 2022

# Gesellschaft

Monika Lienert, Gemeinderätin

#### Gesamtverantwortung

Monika Lienert, Gemeinderätin Ressort Gesellschaft

#### **Verantwortung Umsetzung**

Abteilungsleitung Gesellschaft

#### Grundlagen

#### **Grundauftrag Gesellschaft**

- Die Gemeinde Freienbach hat das Ziel, sich als kinder- und familienfreundliche Gemeinde einen Namen zu machen und als bevorzugter Wohnort für Familien zu gelten.
- Jugendliche haben ein vielseitiges Freizeitangebot.
- Seniorinnen und Senioren können möglichst lange daheim wohnen bleiben.

#### **Grundauftrag Sozialhilfe**

■ Die Gemeinde Freienbach unterstützt Menschen in wirtschaftlichen und sozialen Notlagen und fördert die Hilfe zur Selbsthilfe. Die gesetzliche Grundlage dazu bildet das Sozialhilfegesetz des Kantons Schwyz..

#### **Produkte**

- Fachstelle Familie
- Fachstelle Jugend
- Fachstelle Gesundheit und Alter
- Soziale Dienste (bisher Fürsorgeamt, wirtschaftliche Sozialhilfe)
- Asyl- und Flüchtlingswesen, inklusive Asylwesen für Wollerau (bisher SZH)
- Integration (inkl. Deutschkurse)
- Bestattungs- und Friedhofwesen

#### Projekte 2022

Abschluss einer Leistungsvereinbarung über die Zusammenarbeit im Asylund Flüchtlingswesen mit der Gemeinde Wollerau.

#### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Familien mit Betreuungsgutscheinen	61	61	65	82	78
Kontakte Fachstelle Jugend pro Woche	75	80	60	80	60
Einsatzstunden der Freiwilligen «Nachbarschaftshilfe»	318	321	467	270	233
Kurse zur Gesundheitsförderung der Fachstelle Gesundheit und Alter	5	5	7	7	5
Bearbeitete Fälle durch das Fürsorgesekretariat	217	218	249	245	240
Unterstützte Personen Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen	354	390	402	425	399
Aufwand in Franken pro Fall/Jahr	10 164	9213	8792	6734	8518
Unterstützungsdauer im Durchschnitt (Monate)	14	24	15	25	26

Genehmigungsinhalt				
Leistungsziele 2022				
Produkt	Ziel	Indikator/Standard		
Asyl- und Flüchtlingswesen	Institutionalisierte Zusammenarbeit mit der Gemeinde Wollerau	Erarbeitung einer Leistungsvereinbarung: Antrag an Gemeinderat bis 20. September		
Fachstelle Gesundheit und Alter	Senioren und Seniorinnen bedürfnisgerecht informieren	Erarbeitung eines Kommunikationskonzepts: bis 20. September		
Wirkungsziele (mehrjährig)				
Produkt	Ziel	Indikator/Standard		
Asyl- und Flüchtlingswesen (bisher Fürsorgeamt)	Durch umfassende Integrationsmassnahmen die berufliche und soziale Eingliederung von Flüchtlingen unterstützen	Flüchtlinge sind zwei Jahre nach Ankunft entweder erwerbstätig oder in einer Ausbildungs- oder Fördermassnahme: im Beobachtungszeitraum 2020 bis 2023 mindestens 80 Prozent		
Asyl- und Flüchtlingswesen (bisher Fürsorgeamt)	Integration von Mutter und Kind durch «Frühe Kindheit»	Umgehend nach Ankunft in der Gemeinde nehmen Mütter und Kinder von Flüchtlings- familien an passenden Angeboten wie Klein kindberatung, Spielgruppe, Mittagstisch der Gemeindeschule Freienbach teil: im Beobachtungszeitraum 2020 bis 2023 mindestens 80 Prozent der Mütter und Kind		

# Leistungsauftrag 2022 (Fortsetzung)

# Gesellschaft

Globalbudget				
	Voranschlag 2022	Voranschlag 2021	Rechnung 2020	
Bezeichnung	Betrag	Betrag	Betrag	
Ertrag	4125200	4832400	4 475 410.72	
Aufwand	-16658400	-19209600	-17052926.49	
Saldo I	-12533200	-14377200	-12577515.77	
Interne Verrechnungen	-343800	-593000	-471 200.00	
Abschreibungen und Zinsen	-71 000	-104000	-198359.00	
Globalbudget	-12948000	-15 074 200	-13247074.77	

### Globalbudget Übersicht Kontogruppen

	-	Vorans	schlag 2022	Vorans	schlag 2021	Re	echnung 2020
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
60000	Familie	806 400		842700			
60001	Mütter- und Väterberatung	218700		218700			
60002	Ludothek	30000		30000			
60100	Jugend	319400	46000	316200	49 000		
60200	Ambulante Krankenpflege	1313500		1 135 300			
60201	Prämienverbilligung	1796500	640 000	1822800	640 000		
60202	Ergänzungsleistungen IV			841900			
60203	Ergänzungsleistungen AHV			2525700			
60204	Pflegefinanzierung stationär	3701400		1968800			
60205	Alter	206900	12000	199000	12000		
60206	Alterswohnungen	24500		37000			
60207	Gesundheit	20000		20000			
60300	Integration	627 100	340000	555900	340000		
60400	Wirtschaftliche Hilfe	2660000	1310000	2722800	1322000		
60401	Soziale Dienste	809 400		566300			
60402	Alimentenbevorschussung	144300	30000	191000	50000		
60403	Arbeitsmarktliche Massnahmen	210000		210000			
60404	Interinstitutionelle Zusammenarbeit	800000		800000			
60405	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	22000		22000			
60406	Alimenteninkasso	70000	2000				
60407	Asyl- und Flüchtlingswesen	2586900	1696600				
60500	Sozialberatung SZH			927600	379700		
60501	Alimenteninkasso SZH			69900	29 400		
60502	Asylwesen SZH			3065900	1961700		
60600	Hilfsaktionen im Inland	12500		12500			
60601	Hilfsaktionen im Ausland	12500		12500			
60700	Bestattungs- und Friedhofwesen	681 200	48 600	792 100	48 600		
Total		17 073 200	4 125 200	19906600	4 832 400	17722485.49	4 475 410.72
davon	interne Verrechnungen	343 800	0	593 000	0	471 200.00	0.00

### Leistungsauftrag 2022

### Pflegezentren

Monika Lienert, Gemeinderätin

### Gesamtverantwortung

Monika Lienert, Gemeinderätin Ressort Gesellschaft

### **Verantwortung Umsetzung**

Leitung Pflegezentren

### Grundlagen

### Grundauftrag

- Leitbild Gemeinde: Wir achten die Gesundheit und Selbstbestimmung reifer Menschen und ermöglichen ihnen ein Altern in Würde.
- Anbieten von individuellen Betreuungs- und Pflegeleistungen. Die Pflege und Betreuung orientiert sich an anerkannten Qualitätsmassstäben sowie an den gesetzlichen Bestimmungen.
- Anbieten von Hotellerie- und Gastronomieleistungen, Aktivierungs- und kulturellen Angeboten.

#### **Produkte**

■ Pflegezentren Pfarrmatte und Roswitha mit 124 Pflegeplätzen (122 ständige Pflegeplätze plus 2 Ferienplätze)

### Projekt 2022

Projekt Wäscherei in den Häusern Pfarrmatte und Roswitha

### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Anzahl Bewohner/innen (per 31.12.)	111	113	105	108	113
Mitarbeitende (inklusive Lernende und Praktikanten)	172	178	186	184	184
Bewilligte Vollzeitstellen (inkl. Lernende)	123,4	123,4	108	116,9	115,6
Fluktuationsrate Mitarbeitende (in Prozent)	9,52	8,11	8,72	11,92	10,83
Lernende (per 31.12.)	19	20	20	19	17
Bettenbelegung (in Prozent)	87,5	85,4	87,3	88,7	90,0
Kostendeckungsgrad (in Prozent) ohne Abschreibungen und Zinsen	102,1	100,6	111,6	107,3	100,3
Aufenthaltstage (Pension)	39000	38024	38889	39539	40 080
Besa-Minuten (Pflege KVG)	3478959	3741 169	4644770	4600121	4383892
Durchschnittliche Besa-Minuten pro Aufenthaltstag	89,2	98,4	119,45	116,35	109,37

Genehmigu	ngsinhalt						
Leistungsziele	2022						
Produkt	Ziel		Indikator/Standard				
Pflegezentren	Analyse Zusammenlegun Ufenau und Etzel	g der beiden Demenzabteilungen	ungen Erarbeitung eines Berichts als Entscheidungsgrundlage für die künftige Ausrichtung: bis 20. September				
Pflegezentren	Intensivierung der Zusam Bereich Sozialberatung (I	menarbeit mit Pro Senectute im _V)	Vermittlung Erstkontakt an Pro Se 95 Prozent der eintretenden Bewo				
Wirkungsziele	e (mehrjährig)						
Produkt	Ziel		Indikator/Standard				
Pflegezentren	Einführung eines Persona	alentwicklungssystems	50 Prozent der zu rekrutierenden Kaderstellen können durch Weiterentwicklung bestehender Mitarbeitender besetzt werden: 2021 bis 2025				
Pflegezentren		mittels Marketing und Markt- l aktive Akquisition, Einbezug l Sozialdiensten	Bettenbelegung von mindestens 9 2021 bis 2025	92 Prozent:			
Globalbudget	Zusammenzug						
		Voranschlag 2022	Voranschlag 2021	Rechnung 2020			
Bezeichnung		Betrag	Betrag	Betrag			
Ertrag		14238000	13863000	13 188 031.20			
Aufwand		-13440500	-12651100	-12872308.15			
Saldo I		797 500	1211900	315723.05			
Interne Verrechnung	en	-338800	-293300	-273 000.00			
Abschreibungen und	Zinsen	-23 100	-96000	-33 228.00			
Einlage/Entnahme S	pezialfinanzierung	-435 600	-822600	-9 495.05			
Zuschuss aus Gemei	indemitteln	0	0	0.00			
Globalbudget		0	0	0			

### Globalbudget Übersicht Kontogruppen

			schlag 2022	Vora	nschlag 2021	R	echnung 2020
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
570	Pflegezentren	13802400	14238000	13040400	13863000		
	Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	435 600		822600			
Total		14238000	14238000	13863000	13863000	13 188 031.20	13 188 031.20
davon	interne Verrechnungen	338 800	0	293300	0	273 000.00	0.00

### Ressortausblick 2022

### Bildung

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin

An der Gemeindeschule Freienbach werden 2022 vertiefte Auseinandersetzungen mit dem Qualitäts-Konzept und dem Themenfeld «Benoten und Beurteilen» stattfinden. Die Elternmitwirkung an allen Schulstandorten wird konkret. Kick-off-Veranstaltung im Frühling macht auf die neue Möglichkeit der «Eltern mit Wirkung» aufmerksam. Im Bereich ICT bewegt sich viel, an den Schulstandorten ebenso wie auf der Schulverwaltung. Gemeinsam sind alle Höfner Gemeinden und der Bezirk im Thema «Beschulung von Kindern mit herausforderndem Verhalten» unterweas.

An der Musikschule steht der Auftrag zur Vermittlung von musikalischer und tänzerischer Aus- und Weiterbildung im Zentrum. Zudem wird zeitgleich mit der Schule die Einführung der Elternmitwirkung vorbereitet. Die Einsatzmöglichkeiten der ICT für das Musikschulteam, der zweite Teil der Begabungs- und Begabtenförderung Musik und Tanz innerhalb der Gemeindeschule und Entwicklungen im Fachbereich Tanz sollen vorangetrieben werden.

#### Schule

#### Qualitäts-Konzept

Die Lehrpersonen kennen das Qualitäts-Konzept und können seine Relevanz als eines der Grundlagenpapiere der Organisation einordnen. Während die anderen wichtigen Dokumente der Organisation (Leitbild, Standesregeln für Lehrpersonen und Vademecum (Organisationsstatut)) recht bekannt sind, gilt es sich im Jahr 2022 vertieft mit dem neuen Qualitäts-Konzept zu befassen.

#### **Benoten und Beurteilen**

Aufgrund der neuen Vorgaben des Kantons Schwyz im Bereich «Benoten und Beurteilen» setzen sich die Mitarbeitenden der Gemeindeschule Freienbach ein erstes Mal vertieft mit den neuen Abläufen, Vorgaben und (IT-)Instrumenten auseinander.

#### Elternmitwirkung

Die Elternmitwirkung ist ein gemeinsames Projekt von Schule und Musikschule. Im Themenfeld Elternmitwirkung finden im Frühling eine Kick-off-Veranstaltung und im Herbst dann die Wahlen zur Bestimmung der Elterndelegierten statt. Der aktuelle Bereich der Elternmitwirkung auf der Schulwebsite bietet viele Informationen zur geplanten Einführung.

#### **SharePoint**

Der SharePoint der Gemeindeschule Freienbach wurde kürzlich als Intranet der Gemeindeschule aufgebaut. SharePoint bietet aber mehr und soll auch als Austauschplattform für Schulräte und Mitarbeitende an den Schulstandorten genutzt werden.

#### **Digitale Transformation**

Im Laufe der letzten Jahre haben sich die Aufgabenfelder in der Schulverwaltung verändert. Die Kommunikation gegen aussen ist anspruchsvoller geworden, die Anliegen der Kundinnen und Kunden komplexer. Schnittstellen zu anderen Verwaltungseinheiten, verschiedenen ICT Projekten und Applikationen sollen klug und organisiert genutzt werden.

### KKV (Kleinklasse Verhalten) als Höfner Modell

Die Verantwortlichen der Höfner Gemeinden und des Bezirks stehen in einem sehr guten Austausch und arbeiten in verschiedenen Themenbereichen in Schule und Musikschule zusammen. Die KKV als Höfner Modell ist ein Beispiel dafür, wie gute Modelle gemeindeübergreifend genutzt werden.

#### Musikschule

### Gemeinsame Projekte mit der Gemeindeschule

Im Bereich Elternmitwirkung, bei der Digitalen Transformation sowie beim Ersatz vom Extranet durch einen Share-Point (Microsoft Office 365) zählt die Musikschule voll auf die Synergien mit der Gemeindeschule. Musikschule und Schule wachsen so aufgrund von gemeinsamen Aufgabenfeldern zusammen.

# Organisationsentwicklung und Qualitätskontrolle

Auf der Basis des neuen Qualitäts-Konzeptes der Gemeindeschule werden die Inhalte und die Arbeitsprozesse mit den Mitarbeitenden und im Team genau beleuchtet und vertieft. In der zweiten Jahreshälfte kommt die Rezertifizierung des Quarte Open Labels hinzu.

# Umsetzung Konzept zur Begabten- und Begabungsförderung (BBF) Musik und Tanz

Im Teilprojekt 1 der Begabten- und Begabungsförderung Musik und Tanz sind die Abläufe und das Programm implementiert. Nun folgt eine Adaption der Vorgaben und Programme auf allen Stufen: Begabtenförderung national, kantonal, regional und mit allen entsprechenden Partnern. Im Teilprojekt 2 müssen die Stellenplanung und die Erweiterung der Begabten- und Begabungsförderung Musik und Tanz auf der Ebene der Volksschule erfolgreich verlaufen, um die Implementierung der neuen Abläufe und die Anwendung der Kriterien im Selektionsprozess in Zusammenarbeit mit dem BBF der Volksschule zu gestalten.

### Leistungsauftrag 2022

### Bildung

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin

### Gesamtverantwortung

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin Ressort Bildung

### **Verantwortung Umsetzung**

Abteilungsleitung Bildung

### Grundlagen

### Grundauftrag

- Die Gemeindeschule Freienbach bildet den Kern des öffentlichen Schulangebots. Sie sorgt für ein bedarfsgerechtes sonderpädagogisches Angebot. Die Gemeinde Freienbach stellt dazu die notwendigen finanziellen und räumlichen Mittel zur Verfügung.
- Die Volksschule vermittelt den Schülerinnen und Schülern eine angemessene Grundausbildung nach Massgabe ihrer Anlagen und Eignungen. Sie fördert die Entwicklung zur selbstständigen, verantwortungsbewussten Persönlichkeit und schafft die Grundlagen für das Zusammenleben in Gesellschaft und Demokratie, für die gesellschaftliche und wirtschaftliche Lebenstüchtigkeit sowie für verantwortungsvolles Verhalten gegenüber der Umwelt (Verordnung über die Volksschule des Kantons Schwyz, § 3).

#### **Produkte**

- Kindergärten
- Primarschulen
- Fachperson für spezielle Schulfragen
- Sonderpädagogische Angebote: Integrative Förderung, integrative Sonderschulung, Kleinklasse Verhalten, Begabungs- und Begabtenförderung, Therapiestelle für Psychomotorik
- Mittagsbetreuung
- Tagesschule Bäch

#### Projekte 2022

- Die Kleinklasse Verhalten (KKV) als gemeinsames Höfner Angebot
- Evaluation Begabungs- und Begabtenförderung (BBF), Konzept und Umsetzung
- Kick-off Elternmitwirkung

#### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Anzahl Kinder in Kindergärten	235	253	238	220	208
Anzahl Kinder in Primarschulen	707	677	667	718	721
Anzahl Klassen (inklusive Kindergärten)	58	60	59	59	59
Durchschnittliche Klassengrösse (Schule und Kindergarten)	16,2	15,4	15,3	15,9	15,7
Anzahl Lehrpersonen	119	134	138	136	127
Anzahl Vollzeitstellen	97	95	93	91	87
Anzahl Kinder in Spezialklasse/Einführungsklasse	20	22	24	28	23

Genehmigungsinhalt				
Leistungsziele 2022				
Produkt	Ziel		Indikator/Star	ndard
Bildung allgemein	Die Lehrpersonen kennen das C Konzept der Gemeindeschule Fr			ng pro Standort im Rahmen klung: bis 31. Dezember
Bildung allgemein	Die Klassenlehrpersonen im Zyk (3. bis 6. Klasse) verfügen über tenzen in der Anwendung von «n (Leistungsmessung für die Bildu	gute Kompe- nindsteps»		Erhebungen sind termingerecht ) Prozent Erfüllungsgrad
Wirkungsziele (mehrjährig)				
Produkt	Ziel		Indikator/Star	ndard
Bildung allgemein	Das Schulangebot entspricht de von Eltern und Kindern	Das Schulangebot entspricht den Bedürfnissen Zufriedenheitsgrad im Rahmen der kal von Eltern und Kindern Befragung 2023 auf einer Skala von ei		Bauf einer Skala von eins bis
Bildung allgemein	Das neue Qualitäts-Konzept wird und mittels Befragung überprüft			er Ansprechgruppen im Jahr Skala von eins bis vier: mindes-
Bildung allgemein	Die Eltern sind gut in die Schule das Konzept Elternmitwirkung wi		Sitzungen zur Elt	2 bis 2026 finden jährlich ernmitwirkung statt: vier an den zwei im Koordinationsgremium
Globalbudget Zusammenzug				
	Voranschlag 2022	Voi	ranschlag 2021	Rechnung 2020
Bezeichnung	Betrag		Betrag	Betrag
Ertrag	2543100		2639400	2503932.45
Aufwand	-16237000		-16095800	-15380612.23
Saldo I	-13693900		-13456400	-12876679.78
Interne Verrechnungen	-137300		-46200	-32300.00
Abschreibungen und Zinsen	0		0	0.00
Globalbudget			-13 502 600	-12908979.78

### Globalbudget Übersicht Kontogruppen

80304	Sonderschulung Schulgesundheit	1055000 64400		65 500				
80304	Sonderschulung	1 055 000		1 055 000				
80303	Psychomotorische Therapiestelle	217500		229 400				
80301	Schülertransporte Schulsozialarbeit			200 000 115 000				
80300	Tagesbetreuung	520 200	326 100	508700	327 600			
80200	Tagesschule Bäch	612000	367 400	503900	350 000			
80100	Primarschule	10 197 400	1 473 900	10149600	1537200			
80000	Kindergarten	2273100	375700	2202600	424600			
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
		Voran	Voranschlag 2022 Voransch		nschlag 2021 F		Rechnung 2020	

### Leistungsauftrag 2022

### Musikschule

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin

#### Gesamtverantwortung

Ursula Solenthaler, Gemeinderätin Ressort Bildung

### **Verantwortung Umsetzung**

Leiter Musikschule/ Abteilungsleitung Bildung

### Grundlagen

### Grundauftrag

- Die Musikschule ist Teil des öffentlichen Bildungsangebots. Das Angebot steht allen Bevölkerungskreisen nach dem Prinzip der Freiwilligkeit und zu tragbaren Konditionen offen. Die Musikschule fördert das Musikverständnis und bildet zum bewussten Musikhören aus, regt an zu aktivem Musizieren und zu Tanz und Bewegung. Sie fördert Chorgesang und Ensemblespiel. Die Musikschule pflegt die Zusammenarbeit mit der Volksschule im musikpädagogischen Bereich und unterhält konstruktive Verbindungen zu anderen kulturellen Institutionen. Mit ihren Aktivitäten bereichert die Musikschule die kulturelle Vielfalt in der Region.
- Die Gemeinde stellt die notwendige Infrastruktur (Unterrichtsräumlichkeiten inklusive Schulinstrumente, Schulsekretariat und Schulleitung) zur Verfügung. Finanziert wird die Musikschule durch die Gemeinde und die Schulgelder der Eltern oder erwachsenen Schüler.

#### **Produkt**

Musikschule Freienbach

#### Projekte 2022

- Konzept zur Begabungs- und Begabtenförderung Musik und Tanz; Umsetzung auf der Volksschulebene
- Elternmitwirkung und Elternmitarbeit an der Musikschule sichtbar machen und im Rahmen der Einführung an der Gemeindeschule Freienbach aktiv mitgestalten

### Kennziffern

	2016	2017	2018	2019	2020
Anzahl Schülerinnen und Schüler	1268	1311	1317	1281	1211
Total Unterrichtspensen (ohne Leitung und Administration)	12,73	12,48	12,46	12,47	12,17
Anzahl Stunden pro Woche (Einzelunterricht)	262,8	253,3	249,4	251,1	247,2
Anzahl Stunden pro Woche (Gruppenunterricht)	81,7	85,8	88,8	85,4	82
Anzahl Stunden pro Woche (Ensemble und BBF)	13,3	11,6	11,8	13,6	12,0
Durchschnittliche Quote Anzahl Schüler pro Kurs	2,19	2,45	2,49	2,44	2,06
Durchschnittlicher Aufwand pro Jahresstunde (in Fr.)	5 137	4911	5381	5419	5563
Gesamtkosten-Verteiler in % (Gemeinde/Eltern)	50/50	49/51	50/50	51/49	54/46
Gemeindebeitrag pro Schüler (in Fr.)	772	719	738	754	875

Genehmigungsinhalt					
Leistungsziele 2022					
Produkt	Ziel		Indikator/Standard	d	
Musikschule Freienbach	Im Rahmen der Mittagsbetreuung Musikangebote an den Schulstand		Drei bis fünf Angebot Mittagsbetreuung auf bis 31. Dezember		
Musikschule Freienbach	Konzertformate im öffentlichen Ra entwickeln	um	Zwei bis drei Konzertp Raum: bis 31. Dezemb	orojekte im öffentlichen ber	
Musikschule Freienbach	Die Musikschule unterstützt weiter Durchführung vom Stufentest Obe mit der Übernahme der Prüfungen eines Fachbereichs (Tasten)	rsee-Linth	Austragung Stufentest Obersee-Linth 2022: bis 30. November 2022		
Wirkungsziele (mehrjährig)					
Produkt	Ziel		Indikator/Standard	d	
Musikschule Freienbach	Mittels dynamischer Kostenkontrol stellen, dass sich der Nettoaufwan Schüler im langjährigen Mittel gem planung entwickelt	d pro	Ab 2021 sind die Kennziffern in eine Balanced Scorecard eingearbeitet, welche im Budgetprozess dem Gemeinderat zur Überprüfung de Zielwerte dient: eine maximale Differenz beim durchschnittlichen Gemeindebeitrag pro Schü		
Musikschule Freienbach	Durch eine kontinuierliche Kommu über die Unterrichtsangebote und die Bekanntheit in der Bevölkerung	-inhalte ist	ler von 10 Prozent im Zeitraum 2021 bis 2024 Eine kontinuierliche Erhebung der Follower und Metadaten im Web und auf SocialMedia hin- sichtlich der Präsenz der Unterrichtsangebote und -inhalte ergibt eine Bekanntheit auf einer Skala von eins bis vier: mindestens drei im Zeit raum 2022 bis 2024		
Globalbudget Zusammenzu	ıg				
	Voranschlag 2022	Vor	anschlag 2021	Rechnung 2020	
Bezeichnung	Betrag		Betrag	Betrag	
Ertrag	952000		977 000	903 236.35	
Aufwand	-1973200		-1994100	-1952 135.21	
Saldo I			-1017100	-1 048 898.86	
Interne Verrechnungen	-20300		-20800	-10300.00	
Abschreibungen und Zinsen	0		0	0.00	
Globalbudget			-1 037 900	-1 059 198.86	

### Globalbudget Übersicht Kontogruppen

		Vorans	chlag 2022	Voranschlag 2021		Rechnung 2020	
Konto	Bezeichnung	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
90000	Musikschule	1 993 500	952000	2014900	977 000		
Total		1993500	952 000	2014900	977 000	1 962 435.21	903 236.35
davon	interne Verrechnungen	20300	0	20800	0	10300.00	0.00

### Gesamtübersicht 2022 bis 2025

	Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
Erfolgsrechnung					
Total Betrieblicher Aufwand	88750100	92785900	98 463 400	99343100	100341600
Total Betrieblicher Ertrag	-85 456 800	-91 267 700	-93713600	-94735700	-95871600
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	3293300	1518200	4749800	4 607 400	4470000
Finanzaufwand	578 100	484 100	484 400	486900	489300
Finanzertrag	-2085000	-1967400	-1967400	-1967400	-1967400
Ergebnis aus Finanzierung	-1506900	-1483300	-1 483 000	-1 480 500	-1478100
Operatives Ergebnis	1786400	34 900	3 2 6 6 8 0 0	3 126 900	2991900
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	1786400	34 900	3 2 6 6 8 0 0	3126900	2991900
Total Aufwand	89328200	93270000	98 947 800	99 830 000	100830900
Total Ertrag	-87 541 800	-93 235 100	-95 681 000	-96703100	-97 839 000
Investitionsrechnung					
Total Investitionsausgaben	9445000	15660000	24 192 000	13110000	16177000
Total Investitionseinnahmen	-1 178 000	-518000	-556000	-612000	-1 538 000
Nettoinvestitionen	8 2 6 7 0 0 0	15 142 000	23 636 000	12498000	14639000

<sup>«+»:</sup> Aufwand, Defizit, Verschlechterung, «-»: Ertrag, Überschuss, Verbesserung; Zahlen können Rundungsdifferenzen aufweisen

### Erfolgsrechnung 2022 bis 2025

# Gestufter Erfolgsausweis

		Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
30	Personalaufwand	38596400	38 465 800	38654000	38844400	39037200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	17712100	19232800	19486400	19684900	19808000
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1247 000	1 171 700	2356900	2769400	3232700
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0	0	0	0	0
36	Transferaufwand	26857400	30551400	34658700	34762800	35 005 700
37	Durchlaufende Beiträge	0	0	0	0	0
39	Interne Verrechnungen	3699900	2910300	2928100	2958000	3089700
90	Abschluss Spezialfinanzierung und Fonds im EK	637 300	453900	379300	323600	168300
	Total betrieblicher Aufwand	88750100	92785900	98 463 400	99 343 100	100 341 600
40	Fiskalertrag Berechnung	-49 06 1 000	-55541000	-57841800	-58706500	-59582600
41	Regalien und Konzessionen Berechnung	-39500	-39500	-39500	-39500	-39500
42	Entgelte Berechnung	-23389200	-23 635 100	-23752800	-23870700	-23989100
43	Verschiedene Erträge Berechnung	0	0	0	0	0
45	Entnahmen aus Fonds und Spf Berechnung	-34000	-34000	-34000	-34000	-34000
46	Transferertrag Berechnung	-9233200	-9107800	-9117400	-9127000	-9136700
47	Durchlaufende Beiträge Berechnung	0	0	0	0	0
49	Interne Verrechnungen	-3699900	-2910300	-2928100	-2958000	-3089700
	Total betrieblicher Ertrag	-85 456 800	-91267700	-93713600	-94735700	-95 871 600
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	3293300	1518200	4749800	4 607 400	4470000
34	Finanzaufwand	578 100	484 100	484 400	486900	489300
44	Finanzertrag Berechnung	-2085000	-1967400	-1967400	-1967400	-1967400
	Ergebnis aus Finanzierung	-1506900	-1483300	-1 483 000	-1480500	-1478100
	Operatives Ergebnis	1786400	34 900	3266800	3 126 900	2991900
					·	
38	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0
48	Ausserordentlicher Ertrag	0	0	0	0	0
	Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung	1786400	34 900	3266800	3126900	2991900
	Total Aufwand	89328200	93270000	98947800	99830000	100830900
	Total Ertrag	-87 541 800	-93 235 100	-95 681 000	-96703100	-97 839 000

<sup>«+»:</sup> Aufwand, Defizit, Verschlechterung, «-»: Ertrag, Überschuss, Verbesserung

# Zusammenzug Erfolgsrechnung 2022 bis 2025 Nach Institutionen

	Hauptaufgabenbereiche (institutionelle Gliederung)	Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
10	Präsidiales	2567200	2907800	2916100	2924800	2934200
20	Liegenschaften und Sicherheit	5844600	5635100	5812800	6291100	6738700
30	Finanzen	1 142 600	1116500	1 029 400	1035900	959 000
31	Steuern	-43976200	-44881100	-43257900	-44 150 100	-45 055 500
40	Tiefbau und Verkehr	5 164 400	5748500	7076600	7152300	7358000
50	Raum und Umwelt	1 429 100	1 687 400	1 690 500	1694300	1 697 800
60	Gesellschaft	15074200	12948000	13062200	13 177 400	13292500
70	Pflegezentren	0	0	0	0	0
80	Bildung	13502600	13831200	13890900	13950400	14011500
90	Musikschule	1 037 900	1041500	1046200	1 050 800	1055700
	Ertragsüberschuss (-)/Aufwandüberschuss (+)	1786400	34 900	3 2 6 6 8 0 0	3126900	2991900

### Erfolgsrechnung 2022 bis 2025

### Nach Institutionen und Arten

10		-	Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
1000		Ertragsüberschuss (-)/Aufwandüberschuss (+)	1786400	34 900	3 2 6 6 8 0 0	3 126 900	2991900
1000	10	Präsidiales	2567200	2907800	2916100	2 924 800	2934200
1000   Legislative							2319500
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         104100         106100         106300         16400         16500           10001         Exekutive         756000         75400         75800         759700         76270           30         Personalaufwand         453900         453900         456100         458400         46040           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         297100         292100         292700         293300         293300           36         Tarsaferaufwand         8000         8000         8000         8000         8000         293400           36         Tarsaferaufwand         8000         8	10000	- <u>-</u>	167 400	170 900	171 300	171700	172300
	30	Personalaufwand	48300	48300	48500	48800	49 000
	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	104 100	106 100	106300	106400	106800
Personalaufwand	39	•	15000	16500	16500	16500	16500
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         297 100         299 100         299 700         293 300         293 93           36         Transferaufwand         8000         8000         800         800         800           10002         Allgemeine Dienste         1079 300         1175 200         1180 300         1185 500         1998 6           30         Personalaufwand         281600         285 600         249 00         954 700         9596 6           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         216000         280 00         251 100         256 100         256 100         256 100         56 000         40 00         40 00         40 00	10001	•	756000	754 000	756800	759700	762700
36         Transferaufwand         8000         8000         8000         8000           49         Interne Verrechnungen         -3000         -3000         1185500         11908           10002         Algemeine Dienste         1079300         1175200         1180300         185500         95960           30         Personalaufwand         888800         945200         949900         954700         95960           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         216000         250600         251100         251600         25210           42         Entgelte         -16600         -16600         -16700         -16800         -60000           42         Entgelte         -16600         -60000         -60000         -60000         -60000           42         Entgelte         -75000         -75000         -34800         -3510         -3510           30         Personalaufwand         4000         40400         40400         40400         40400         40400         40400         40400         40400         40400         40400         -75400         -75400         -75400         -75400         -75400         -75400         -75400         -75400         -75400         -75400	30	Personalaufwand	453900	453900	456 100	458 400	460 800
36         Transferaufwand         8000         8000         8000         8000           49         Interne Verrechnungen         -3000         1175200         1180300         119080           30         Personalaufwand         888 800         945 200         949 900         954 700         959 60           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         216000         250 600         251 100         251 600         252 10           31         Interne Verrechnungen         51 100         56000         56000         56000         250 600         251 00         252 10           42         Entgelte         -16 600         -16 600         -16 700         -16 800         -60 00         -60 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 00         -80 0	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	297 100	292 100	292700	293300	293 900
10002   Allgemeine Dienste   1079300   1175200   1180300   1185500   1190803   30   Personalaufwand   216000   2566000   2561000   2561000   2561000   2561000   2561000   2561000   2561000   2561000   2561000   2561000   2562100   2562100   2562100   2562100   2562100   2562100   2562100   2562100   2562100   2562000   2560000   2560000   256000   2560000   25600000   25600000000000   256000000000000000	36		8000	8000	8000	8000	8000
30         Personalaufwand         888800         945200         949900         954700         95960           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         216000         250600         251100         251600         25210           39         Interne Verrechnungen         51100         56000         56000         56000         56000           42         Entgelte         -16600         -16600         -16700         -16800         -60000           44         Finanzertrag         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -75100         -75100         -75100         -75100         -75800         -7610         4100         42         Entgelte         -75000         -75400         -75800         -7610         4100         42         Entgelte         -75000         -75400         -75800         -7610         42         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100 <td>49</td> <td>Interne Verrechnungen</td> <td>-3000</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	49	Interne Verrechnungen	-3000				
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         216000         250600         251100         251600         252160           39         Interne Verrechnungen         51100         56000         56000         5600         5600           42         Entgelte         -16600         -16600         -16700         -16800         -16900           44         Finanzertrag         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000           1003         Bürgerrechtswesen und Einbürgerungen         -35000         -34600         -34800         -35100         -3510           42         Entgelte         -75000         -75600         -75800         -7610         4100           42         Entgelte         -75000         -75800         -75800         -7610         -75800         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -75800         -7610         -7610         -7610         -7610         -7610         -7610 </td <td>10002</td> <td>Allgemeine Dienste</td> <td>1079300</td> <td>1175200</td> <td>1 180 300</td> <td>1185500</td> <td>1190800</td>	10002	Allgemeine Dienste	1079300	1175200	1 180 300	1185500	1190800
39         Interne Verrechnungen         51100         56000         56000         56000           42         Entgelte         -16600         -16600         -16700         -16800         -1690           44         Finanzertrag         -60000         -34800         -35100         -35100         -34800         -34800         -35100         -34800         -34800         -35100         -34800         -35100         -34800         -34800         -35100         -34800         -35100         -34800         -35100         -34800         -35100         -34800         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -36000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000         -3000 <td< td=""><td>30</td><td>Personalaufwand</td><td>888 800</td><td>945 200</td><td>949900</td><td>954700</td><td>959600</td></td<>	30	Personalaufwand	888 800	945 200	949900	954700	959600
42         Entgelte         -16600         -16600         -16700         -16800         -16904           44         Finanzertrag         -60000         -34800         -34800         -34800         -34800         -34800         -34800         -4000         40400         40600         40700         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         4100         35700         3580         3580         300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         35700         3580         39810         -39810         -39810         -39810         -39810         -39810         -398100         -398500         -398500         -398500	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	216000	250600	251 100	251 600	252 100
44         Finanzertrag         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -60000         -835100         -35100         -35100         -35100         -35100         -3510         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -35100         -75400         -75800         -76800         -76100         -75400         -75800         -76800         -76100         -76000         -75400         -75800         -76800         -36100         -3000         3300         3300         3300         3300         335700         3580         33500	39	Interne Verrechnungen	51 100	56000	56000	56000	56000
10003   Bürgerrechtswesen und Einbürgerungen   -35000   -34600   -34800   -35100   -35100   35100   35100   35100   40 00   40 00   40 00   40 00   40 00   35700   35800   35900	42	Entgelte	-16600	-16600	-16700	-16800	-16900
30         Personalaufwand         40000         40 400         40 600         40 700         41 00           42         Entgelte         -75 000         -75 000         -75 400         -75 800         -76 11           10004         Marktwesen         42 400         35 600         35 700         35 700         35 80           30         Personalaufwand         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         300         35 80           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         50 100         50 100         50 200         50 300         50 40           39         Interne Verrechnungen         8 200         1 400         1 7400         1 7400         1 7400         1 7400         1 7400         1 7400         1 7400         1 7400	44	Finanzertrag	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000	-60 000
42         Entgelte         -75000         -75000         -75400         -75800         -7610           10004         Marktwesen         42400         35600         35700         3580           30         Personalaufwand         3300         3600         2600         <	10003	Bürgerrechtswesen und Einbürgerungen	-35 000	-34 600	-34800	-35 100	-35 100
10004         Marktwesen         42 400         35 600         35 700         35 700           30         Personalaufwand         3300         3400         1400         1400         1400         1400         1400         1400         1400         1400         1400         1400         1400         1400         1400	30	Personalaufwand	40 000	40 400	40 600	40700	41 000
30         Personalaufwand         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         3300         5040         50400	42	Entgelte	-75 000	-75 000	-75 400	-75800	-76100
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         50 100         50 100         50 200         50 300         50 40           39         Interne Verrechnungen         8 200         1 400 </td <td>10004</td> <td>Marktwesen</td> <td>42 400</td> <td>35 600</td> <td>35 700</td> <td>35 700</td> <td>35800</td>	10004	Marktwesen	42 400	35 600	35 700	35 700	35800
39         Interne Verrechnungen         8 200         1 400         1 400         1 400         1 400           42         Entgelte         -6000         -6000         -6000         -6100         -610           44         Finanzertrag         -13 200         -13 200         -13 200         -13 200         -13 200           10005         Wirtschaftswesen         -39 500	30	Personalaufwand	3300	3300	3300	3300	3300
42         Entgelte         -6000         -6000         -6000         -6100         -6100           44         Finanzertrag         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -39500         -104000         14000         14000	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	50 100	50 100	50200	50300	50 400
444         Finanzertrag         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -13200         -395	39	Interne Verrechnungen	8200	1 400	1 400	1 400	1 400
10005         Wirtschaftswesen         -39500         -28500         -28500         -28500         -28500         -28500         -28500         -28500         -28500         -38500         -38500         -38500 <t< td=""><td>42</td><td>Entgelte</td><td>-6000</td><td>-6000</td><td>-6000</td><td>-6100</td><td>-6100</td></t<>	42	Entgelte	-6000	-6000	-6000	-6100	-6100
41         Regalien und Konzessionen         -39 500         -31 400         14 00         17 400         17 400         17 400         17 400         17 400         14 000	44	Finanzertrag	-13200	-13200	-13200	-13200	-13200
10006         Tourismus         21300         31400         31400         31400           36         Transferaufwand         12400         17400         17400         17400           39         Interne Verrechnungen         8900         14000         14000         14000           10007         Wirtschafts- und Standortförderung         88700         131200         131700         132100         13260           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         185500         228000         228500         228900         228900         228900         228900         228900         228900         228900         228900         29400         466         Transferertrag         -96800         -8000         -8000	10005	Wirtschaftswesen	-39 500	-39 500	-39 500	-39 500	-39500
36         Transferaufwand         12400         17400	41	Regalien und Konzessionen	-39500	-39500	-39500	-39 500	-39 500
39         Interne Verrechnungen         8900         14000         131700         132100         13	10006	Tourismus	21 300	31 400	31 400	31 400	31400
10007         Wirtschafts- und Standortförderung         88700         131200         131700         132100         13260           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         185500         228000         228500         228900         22940           46         Transferertrag         -96800         -7660         -7660         -7660         -7660         -7600         -8000         -8000         -8000         -8000         -8000         -8000         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100         -8100	36	Transferaufwand	12400	17 400	17 400	17 400	17 400
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         185500         228000         228500         228900         22940           46         Transferertrag         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -7660         -7660         -7660         -76600         -76800	39	Interne Verrechnungen	8900	14000	14000	14000	14000
46         Transferertrag         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -96800         -76600         -76	10007	Wirtschafts- und Standortförderung	88700	131 200	131 700	132 100	132 600
10008         Strategische Raumplanung         74 900         75 500         75 800         76 200         76 60           30         Personalaufwand         74 900         75 500         75 800         76 200         76 60           10009         AHV-Zweigstelle         -8 000         -8 000         -8 000         -8 100         -8 100         -8 100           46         Transferertrag         -8 000         -8 000         -8 000         -8 100	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	185 500	228 000	228500	228900	229 400
30         Personalaufwand         74 900         75 500         75 800         76 200         76 60           10009         AHV-Zweigstelle         -8 000         -8 000         -8 000         -8 100         -8 10         -8 10           46         Transferertrag         -8 000         -8 000         -8 000         -8 100         -8 10         -8 10           101         Zivilstandsamt         63 900         61 900         61 200         61 000         60 50           30         Personalaufwand         527 400         543 300         545 900         548 800         551 40           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         77 700         78 700         78 800         78 900         79 20           39         Interne Verrechnungen         105 800         104 600         104 600         104 600         104 600         104 600         40 600         418 100         -420 20         420 20	46	Transferertrag	-96800		-96800	-96800	-96800
10009         AHV-Zweigstelle         -8000         -8000         -8000         -8100         -810           46         Transferertrag         -8000         -8000         -8000         -8100         -810           101         Zivilstandsamt         63900         61900         61200         61000         6050           30         Personalaufwand         527400         543300         545900         548800         55140           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         77700         78700         78800         78900         7920           39         Interne Verrechnungen         105800         104600         104600         104600         104600           42         Entgelte         -414000         -416100         -418100         -42020	10008	Strategische Raumplanung					76 600
46         Transferertrag         -8000         -8000         -8000         -8100         -810           101         Zivilstandsamt         63900         61900         61200         61000         6050           10100         Zivilstandsamt         63900         61900         61200         61000         6050           30         Personalaufwand         527 400         543 300         545 900         548 800         551 40           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         77 700         78 700         78 800         78 900         79 20           39         Interne Verrechnungen         105 800         104 600         104 600         104 600         104 600           42         Entgelte         -414 000         -416 100         -418 100         -420 20	30	Personalaufwand	74900		75800	76200	76 600
101         Zivilstandsamt         63 900         61 900         61 200         61 000         60 50           10100         Zivilstandsamt         63 900         61 900         61 200         61 000         60 50           30         Personalaufwand         527 400         543 300         545 900         548 800         551 40           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         77 700         78 700         78 800         78 900         79 20           39         Interne Verrechnungen         105 800         104 600         104 600         104 600         104 600           42         Entgelte         -41 4 000         -41 6 100         -418 100         -420 20	10009	AHV-Zweigstelle	-8 000	-8 000	-8 000		-8 100
10100         Zivilstandsamt         63900         61900         61200         61000         6050           30         Personalaufwand         527400         543300         545900         548800         55140           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         77700         78700         78800         78900         7920           39         Interne Verrechnungen         105800         104600         104600         104600         104600         420         420         414000         -416100         -418100         -42020	46	Transferertrag			-8000		-8100
30         Personalaufwand         527 400         543 300         545 900         548 800         551 40           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         77 700         78 700         78 800         78 900         79 20           39         Interne Verrechnungen         105 800         104 600         104 600         104 600         104 600         40 600         104 600         416 100         -418 100         -420 20	101	Zivilstandsamt					60 500
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         77700         78700         78800         78900         7920           39         Interne Verrechnungen         105800         104600         104600         104600         104600         104600         400 <td< td=""><td></td><td>Zivilstandsamt</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>60 500</td></td<>		Zivilstandsamt					60 500
39         Interne Verrechnungen         105 800         104 600         104 600         104 600         104 600         104 600         40 600         104 600							551 400
42 Entgelte -414000 -416100 -418100 -42020		·					79 200
							104600
46 Transferertrag -233000 -250700 -252000 -253200 -25450		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					-420 200
	46	Transferertrag	-233 000	-250700	-252000	-253 200	-254500

		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
-	-	2021	2022	2023	2024	2025
102	Kulturförderung	355 800	554 200	554200	554200	554200
10200	Kultur	275 800	474 200	474200	474200	474 200
30	Personalaufwand	8600	8600	8600	8600	8600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	63 500	312000	312000	312000	312000
36	Transferaufwand	91 000	91 000	91000	91 000	91 000
39	Interne Verrechnungen	112700	62600	62600	62 600	62 600
10201	Bibliotheken und Literatur	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
36	Transferaufwand	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
20	Liegenschaften und Sicherheit	5 844 600	5 635 100	5812800	6291100	6738700
200	Verwaltungsliegenschaften	1 098 800	1154800	1297700	1 301 200	1476600
20000	Liegenschaftenverwaltung	302300	313 800	315 300	316800	318400
30	Personalaufwand	291700	302400	303900	305 400	307 000
39	Interne Verrechnungen	10600	11 400	11400	11400	11 400
20001	Gemeindehaus Dorf	575 100	407 800	408 200	408 500	408800
30	Personalaufwand	35300	34600	34700	34900	35 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	109 400	102200	102500	102600	102800
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	279 000	259 200	259 200	259 200	259 200
39	Interne Verrechnungen	152300	12700	12700	12700	12700
49	Interne Verrechnungen	-900	-900	-900	-900	-900
20002	Gemeindehaus Schloss	145 600	169 200	169700	170 100	170700
30	Personalaufwand	27 800	28000	28 100	28200	28 400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	163700	183 200	183600	183900	184300
39	Interne Verrechnungen	9 100	13000	13000	13000	13000
49	Interne Verrechnungen	-55 000	-55000	-55 000	-55 000	-55 000
20003	Liegenschaft Churerstrasse 15	50200	29 800	29900	30 100	202 200
30	Personalaufwand	12800	12800	12900	12900	13000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	49800	40 000	40 000	40 200	126200
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen					86 000
39	Interne Verrechnungen	6400	3300	3300	3300	3300
44	Finanzertrag	-18800	-26300	-26300	-26300	-26300
20004	Liegenschaft Bahnhof Bäch	111800	109 800	110 000	110300	110500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	128800	124800	125 000	125300	125 500
44	Finanzertrag	-17000	-15000	-15000	-15000	-15000
20005	Liegenschaft Zeughaus Pfäffikon	76500	80 100	220 000	220 100	220400
30	Personalaufwand	4500	4500	4500	4500	4500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	74000	77 600	131500	131 600	131900
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen			86000	86000	86 000
49	Interne Verrechnungen	-2000	-2000	-2000	-2000	-2000
20006	Liegenschaft HZA		-359 400	-359400	-359300	-359300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	18500	18500	18500	18600	18600
39	Interne Verrechnungen	800	1 100	1100	1 100	1 100
44	Finanzertrag	-379000	-379000	-379000	-379 000	-379 000
20007	Liegenschaft Staub	39100	24 200	24200	24400	24400
30	Personalaufwand	7 400	7500	7500	7 600	7600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	34 100	19 100	19100	19200	19200
44	Finanzertrag	-2400	-2400	-2400	-2400	-2400
20008	Liegenschaft Wilhelmshof	-30800	5200	<b>5200</b>	5200	<b>5200</b>
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	5200	5200	5 2 0 0	5200	5 2 0 0
49	Interne Verrechnungen	-36000				

		Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
20009	Liegenschaft Seestrasse 107	39200	35 000	35 000	35 000	35 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	51200	35 000	35 000	35 000	35 000
49	Interne Verrechnungen	-12000				
20010	Liegenschaft Postmatte 8/10		25 800	25 800	25 800	25 800
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		5200	5200	5200	5200
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		20600	20600	20600	20600
20011	Liegenschaft Postmatte 12		15 400	15400	15400	15400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		3200	3200	3200	3200
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		12200	12200	12200	12200
20012	Liegenschaft Birchweid 21a		45 400	45 500	45 600	45 700
30	Personalaufwand		500	500	500	500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		44900	45 000	45 100	45 200
20013	Liegenschaft Birchweid 21b		57 900	58 000	58 100	58200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		45 800	45 900	46 000	46 100
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		12100	12100	12100	12 100
20014	Liegenschaft Wohnhaus Halten		20 000	20 000	20 000	20 000
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		20000	20000	20 000	20 000
20020	Übrige Liegenschaften Verwaltungsvermögen	18900	27 800	27900	27900	28 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	45700	45700	45 800	45 800	45 900
39	Interne Verrechnungen	23800	33600	33600	33600	33 600
44	Finanzertrag	-38600	-39500	-39500	-39500	-39500
49	Interne Verrechnungen	-12000	-12000	-12000	-12000	-12000
20030	Öffentliche Toiletten	130 600	147 000	147 000	147 200	147 200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	31 000	37 000	37 000	37 200	37 200
39	Interne Verrechnungen	99 600	110000	110000	110000	110000
201	Schulliegenschaften	2491900	2430400	2 450 900	2 920 100	3206700
20100	Kindergärten	695 200	512 600	514000	515 500	517 000
30	Personalaufwand	152 100	151 100	151800	152600	153300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	555 400	372400	373 100	373800	374600
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	8000	7 600	7600	7 600	7600
39	Interne Verrechnungen	17700	19500	19500	19500	19500
44	Finanzertrag	-38000	-38000	-38000	-38000	-38000
20101	Schulanlage Steg	426 100	386 200	397 900	399400	400 800
30	Personalaufwand	276800	239 100	240300	241 400	242700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	158900	151800	152000	152400	152600
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen			10400	10400	10 400
39	Interne Verrechnungen	6400	9300	9300	9300	9300
42	Entgelte	-14000	-12000	-12100	-12100	-12200
44	Finanzertrag	-2000	-2000	-2000	-2000	-2000
20102	Schulanlage Felsenburgmatte	431 600	413 300	414500	415 800	416900
30	Personalaufwand	193 000	182900	183800	184700	185 500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	149 200	167 300	167600	168000	168300
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	56000	53800	53800	53800	53800
39	Interne Verrechnungen	33 400	9300	9300	9300	9300
20103	Schulanlage Brüel	199600	230 600	231 200	232 200	232 800
30	Personalaufwand	112100	113100	113600	114200	114700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	81 600	108700	108800	109200	109300
39	Interne Verrechnungen	6 4 0 0	9300	9300	9300	9300
44	Finanzertrag	-500	-500	-500	-500	-500

		Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
20104	Schulanlage Schwerzi	143 000	172 400	174 000	619700	621 500
30	Personalaufwand	265 100	266 600	267 900	269 100	270500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	156000	199000	199300	362200	362600
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	12000			281 600	281 600
39	Interne Verrechnungen	12400	9300	9300	9300	9300
44	Finanzertrag	-302500	-302500	-302500	-302500	-302500
20105	Schulanlage Leutschen	-168700	-77 900	-76700	-61 300	-60 100
30	Personalaufwand	174600	176200	177 000	177900	178700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	218500	238300	238700	239 200	239 600
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen				14000	14000
39	Interne Verrechnungen	3200	2600	2600	2600	2600
44	Finanzertrag	-553000	-483 000	-483 000	-483 000	-483 000
49	Interne Verrechnungen	-12000	-12000	-12000	-12000	-12000
20106	Schulanlage Wilen	562 200	523 500	525 300	527 000	528 900
30	Personalaufwand	244 400	246300	247 500	248700	250 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	342200	305 600	306200	306800	307 400
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	26000	31 100	31 100	31 100	31 100
39	Interne Verrechnungen	18400	9300	9300	9300	9300
42	Entgelte	-8000	-8000	-8000	-8100	-8100
44	Finanzertrag	-60800	-60800	-60800	-60800	-60800
20107	Schulanlage Bäch	202900	269700	270700	271 800	548 900
30	Personalaufwand	128500	128800	129 400	130 100	130700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	113000	225 600	226000	226 400	226900
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen					276000
39	Interne Verrechnungen	6400	9300	9300	9300	9300
44	Finanzertrag	-45 000				
49	Interne Verrechnungen		-94000	-94000	-94000	-94 000
202	Sport-/Freizeit- und Seeanlagen	1718800	1877900	1 881 300	1 884 700	1888100
20200	Sportanlage Chrummen	881700	938 300	940 500	942 800	945 000
30	Personalaufwand	211200	214800	215900	216900	218000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	620 800	623700	624900	626200	627 400
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	25 000	78700	78700	78700	78700
39	Interne Verrechnungen	36700	33 100	33 100	33 100	33 100
42	Entgelte	-10000	-10000	-10100	-10100	-10200
46	Transferertrag	-2000	-2000	-2000	-2000	-2000
20201	Badanstalten und Seeanlagen	499200	606 400	607 300	608 000	609 000
30	Personalaufwand	60900	61 400	61 700	61900	62300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	248 600	288700	289300	289800	290 400
39	Interne Verrechnungen	230 200	299800	299800	299800	299800
42	Entgelte	-1000	-1000	-1 000	-1 000	-1 000
44	Finanzertrag	-39 500	-42500	-42500	-42500	-42500
20202	Übrige Sportanlagen	96500	111 000	111 000	111 100	111 100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	27 500	15000	15000	15 100	15 100
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	16000	15600	15600	15600	15600
36	Transferaufwand	45 000	80 400	80 400	80 400	80 400
39	Interne Verrechnungen	8000				
20203	Übrige Freizeitanlagen	241400	222 200	222 500	222 800	223 000
30	Personalaufwand	1 000	1000	1 000	1 000	1 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	143500	137 500	137 800	138 100	138300
36	Transferaufwand	97 100	83900	83900	83900	83900
46	Transferertrag	-200	-200	-200	-200	-200

	-	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
	Lisano de Grando Pinano de Vinano	2021	2022	2023	2024	2025
203 20300	Liegenschaften Finanzvemögen Liegenschaft Birchweid	<u>122 900</u> -17 700	-165 000	-164700	-164200	-163900
30	Personalaufwand	200	-			
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1 900	-			
34	Finanzaufwand	3000	-			
49		-22800	-			
20301	Interne Verrechnungen Liegenschaft Hinterhofstrasse	-16500	-35 500	-35 500	-35 500	-35 500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	500	500	500 500		500
34	Finanzaufwand	4000	4000	4000	4000	4000
39	Interne Verrechnungen	19000	4000	4000	4000	4000
44	Finanzertrag	-40 000	-40 000	-40000	-40 000	-40 000
20302	Liegenschaft Postmatte	-33300	40000	40000	40000	40000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1 200				
34	Finanzaufwand	1 500	-			
49	Interne Verrechnungen	-36000				
20310	Übrige Liegenschaften des Finanzvermögens	190400	-129500	-129200	-128700	-128400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	218500	173500	173800	174200	174500
34	Finanzaufwand	3000	13000	13000	13100	13 100
39	Interne Verrechnungen	297 500	12600	12600	12600	12600
44	Finanzertrag	-328600	-328600	-328600	-328600	-328600
204	Sicherheit	412 200	337 000	347 600	349300	331 200
20400	Feuerwehr	- 412200	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	047 000	0 - 0	0
30	Personalaufwand	773 400	808700	810400	812300	814 100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	279600	322100	322700	323 200	324 100
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	78000	83 100	94900	104 100	160 100
34	Finanzaufwand	1 600	1600	1600	1600	1600
36	Transferaufwand	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
39	Interne Verrechnungen	142500	115500	115500	115500	221 000
42	Entgelte	-1113000	-1113000	-1118600	-1 124 100	-1 129 800
46	Transferertrag	-213500	-216500	-216500	-216500	-216500
49	Interne Verrechnungen	-22500	-22500	-22500	-22500	-22500
90	Abschluss Erfolgsrechnung	48900	-4000	-12500	-18600	-177 100
20401	Quartieramt	23900	23 900	23900	23 900	24100
30	Personalaufwand	5900	5900	5900	5900	6000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	18000	18000	18000	18000	18100
20402	Schiessanlage Roggenacker	16400	58 800	58 900	59 000	59 100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	23900	81900	82000	82 100	82 200
46	Transferertrag	-7500	-23100	-23 100	-23 100	-23 100
20403	Zivilschutz	45 100	44 900	45 000	45 000	45 100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	38000	38000	38100	38 100	38200
39	Interne Verrechnungen	47 100	46900	46900	46900	46900
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	-34000	-34000	-34000	-34000	-34000
46	Transferertrag	-6000	-6000	-6000	-6000	-6000
20404	SIKO Höfe	174500	59 100	69 600	71 000	52500
30	Personalaufwand	222600	223 600	224700	225 800	226900
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	121 500	139500	139700	140 000	140 200
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	142000	19800	29000	29000	9200
39	Interne Verrechnungen	43 400	40 600	40 600	40 600	40 600
46	Transferertrag	-165 500	-174100	-174100	-174100	-174 100
49	Interne Verrechnungen	-189500	-190300	-190300	-190300	-190300

			Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
	00405	CELL					
20406         Severtungsdienst         77500         7500         7500         7500         7500         8100         8200         9200 <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th>							
		·					
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         60000         60000         60000         60200           33         Abschreibungen Verwahtungsvermögen         13000         14100         14000         9900         9900         9900         2900         292700         -29800           46         Transferertrag         -72600         -72500         -72500         -73300         -73300         -73300         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35900         360300         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35900         35000         35900         35900         36030         35900         35900         36030         35900         36030         35900         36030         36000         35900         36030         36000         36000         36000         36000         36000							
33         Abschreibungen Werwerbungen         13,000         14 100         14 100         14 100         14 100         14 100         14 100         9900         9900         9900         4900         420         42 25 10         12 2500         -22 500         -23 5							
39         Interne Verrechnungen         12700         9900         9900         9900         9900           42         Entgelte         -22500         -22500         -22600         -22700         -22800           46         Transferertrag         -72600         -72800         -73000         -73300         -73000           30         Finanzen         1142600         1116500         129400         1335900         358000           300         Rechnungs-und Steuerwesen         408300         358900         358000         358000         358000         35000           300         Personalaufwand         619000         569500         572300         575200         578100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         98800         85500         85700         85800         86000           42         Entgelte         -95000         -95000         -95500         -96000         -96400           40         Iransferertrag         -240000         -94000         -91000         -91000         -91000           41         Iransferertrag         -240000         -94000         -91000         -91000         -91000           40         Iransferertrag         -240000							
Engelte   -22500   -22800   -22700   -22800   -22700   -22800   -22700   -22800   -22700   -228000   -228000   -228000   -228000   -228000   -228000   -228000   -228000   -228000   -228000							
Finanzen   114260							
30         Finanzen         114260         1116500         1029400         103590         95000           300         Rechnungs-und Steuerwesen         408300         356900         358000         359000         360300           3000         Steuer- und Kassleramt         408300         356900         55500         560300         578100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         98800         86500         85700         58500         56000           39         Interne Verrechnungen         45500         46900         46900         46900         46900           46         Transferertrag         -24000         -240000         -241400         -242900         -244300           40         Interne Verrechnungen         224000         -240000         -241400         -242900         -244300           301         Einwohnerwesen         28470         29730         297800         298300         299000           311         Sach- und übriger Betriebsaufwand         28470         297300         297800         298300         299000           310         Einsohlaufwand         28470         297300         297800         298300         299000           310         Einsohlaufwand		- ·					
3000         Rechnungs-und Kassieramt         408300         356900         358000         359000         360300           3000         Steuer- und Kassieramt         408300         356900         355000         359000         360300           30         Personalaufwand         61900         569500         578100         578100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         88800         85000         46900         46900         46900         46900         46900         46900         46900         -96000         -924300         299000         30000         19000         19000         19000         30000         298300         299000         30000         308	10	- Mailolororadg		12000	10000	10000	10100
3000         Steuer- und Kassieramt         408300         356900         538000         359000         560300           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         98800         88500         885700         885800         36000           39         Interne Verrechnungen         45500         46900         297800         -928000         -92800         -92800         29800         29800         29800         29800         29800         29800         29800         29800	30	Finanzen	1142600	1116500	1 029 400	1 035 900	959 000
30         Personalaufwand         619000         569500         57200         578100           31         Sachr- und übriger Betriebsaufwand         98800         85500         85600         86000           39         Interne Verrechnungen         45500         46900         46900         46900           42         Entgelte         -95000         -95000         -95000         -96000         -96400           46         Transferertrag         -240000         -240000         -241400         -241400         -241000         -10000	300	Rechnungs-und Steuerwesen	408300	356 900	358 000	359 000	360 300
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         98 800         85500         85700         85 800         66000           39         Interne Verrechnungen         45500         46900         241400         24200         241400         241900         24100         29100         4000         29100         3000         29300         29800         29800         33100         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300         31300 <td>30000</td> <td>Steuer- und Kassieramt</td> <td>408300</td> <td>356 900</td> <td>358 000</td> <td>359 000</td> <td>360 300</td>	30000	Steuer- und Kassieramt	408300	356 900	358 000	359 000	360 300
39         Interne Verrechnungen         45500         46900         46900         46900         -96000         -96400           42         Entgelte         -95000         -95000         -95000         -96400         -96400           46         Transferertrag         -240000         -240000         -241400         -242900         -244300           49         Interne Verrechnungen         -20000         -10000         -20000         <	30		619000	569 500	572300	575 200	578 100
42         Entgelte         -95000         -95500         -96000         -96400           46         Transferertrag         -240000         -241400         -242900         -244300           49         Interne Verrechnungen         -20000         -10000         -10000         -10000           301         Einwohnerwesen         284700         297300         297800         298300         299000           3010         Einwohneramt         284700         297300         297800         298300         299000           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         34200         329100         30800         33230         334200           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         25500         15000         15000         15100         15100           36         Transferaufwand         154500         130500         23200         223000         223000         233500         233500         <	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	98800		85700	85 800	86000
46         Transferertrag         -240000         -240000         -241400         -242900         -24300           49         Interne Verrechnungen         -20000         -10000         -298300         299000         30000         298300         299000         30000         298300         299000         30000         30000         332300         334200         329100         330800         332300         334200         31500         15000         15100         15100         15100         15100         15100         15100         15100         15100         15100         15100         15100         15100         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         128200         23300         233500         223700         223300         233500         233500	39	Interne Verrechnungen	45 500	46900	46900	46900	46900
49         Interne Verrechnungen         -20000         -10000         -10000         -10000           3010         Einwohnerwesen         284700         297300         297800         298300         299000           30         Personalaufwand         284700         297300         297800         298300         299000           30         Personalaufwand         334200         329100         330800         332300         334200           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         25500         15000         15000         15100         15100           39         Interne Verrechnungen         45500         52700	42	Entgelte	-95000	-95 000	-95 500	-96000	-96 400
301         Einwohnerwesen         284700         297300         297800         298300         299000           3010         Einwohneramt         284700         297300         297800         298300         299000           30         Personalaufwand         334200         329100         330800         332300         334200           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         1554500         15000         15000         15000         15050           39         Interne Verrechnungen         45500         52700         529300         23400         23400         23400         23400         23400         23400         23400         23400 <td>46</td> <td>Transferertrag</td> <td>-240 000</td> <td>-240000</td> <td>-241 400</td> <td>-242900</td> <td>-244300</td>	46	Transferertrag	-240 000	-240000	-241 400	-242900	-244300
30100         Einwohneramt         284700         297300         297800         298300         299000           30         Personalaufwand         334200         329100         330800         332300         334200           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         25500         15000         15000         15000         130500         130500           39         Interne Verrechnungen         45500         52700	49	Interne Verrechnungen	-20000	-10000	-10000	-10000	-10000
Personalaufwand   334200   329100   330800   332300   334200   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   334200   332300   332300   332300   332300   332300   30500   32700   32700   32700   32700   32700   323500   333900   3235400   30200   Personaldienste   245300   231100   232500   233300   235400   30200   Personaldienste   245300   231100   232500   233900   235400   305000   30500   305000   305000   305000   305000   305000   305000   305000   305000   305000   305000   305000   3050000   30500000   3050000000000	301		284700	297 300			299 000
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         25500         15000         15000         15100         15100           36         Transferaufwand         154500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         130500         12000         52700         5	30100	Einwohneramt	284700	297 300	297 800	298 300	299 000
36         Transferaufwand         154500         130500         130500         130500         130500           39         Interne Verrechnungen         45500         52700         528500         233900         233500         32500         66000         6600         6600         66700         66700         66700	30	Personalaufwand	334200	329 100	330800	332300	334200
39         Interne Verrechnungen         45500         52700         52700         52700           42         Entgelte         -275000         -230000         -231200         -232300         -233500           302         Personaldienste         245300         231100         232500         233900         235400           30         Personaldienste         245300         231100         232500         233900         235400           30         Personaldirwand         274000         258200         259500         260700         262100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         65000         65000         65100         65300         65400           39         Interne Verrechnungen         22800         23400         23400         23400         23400         23400         23400         65400         66         65300         65400         66         66         66         66         7600         -600 <td>31</td> <td>Sach- und übriger Betriebsaufwand</td> <td>25 500</td> <td>15000</td> <td>15000</td> <td>15 100</td> <td></td>	31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	25 500	15000	15000	15 100	
42         Entgelte         -275000         -230000         -231200         -232300         -233500           302         Personaldienste         245300         231100         232500         233900         235400           30200         Personaldienste         245300         231100         232500         233900         235400           30         Personalaufwand         274000         258200         259500         260700         262100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         65000         65000         65100         65300         65400           39         Interne Verrechnungen         22800         23400         241400         4141900         -114900	36						
302         Personaldienste         245300         231100         232500         233900         235400           30200         Personaldienste         245300         231100         232500         233900         235400           30         Personalaufwand         274000         258200         259500         260700         262100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         65000         65000         65100         65300         65400           39         Interne Verrechnungen         22800         23400         23400         23400         23400           46         Transferertrag         -600         -600         -600         -600         -600           49         Interne Verrechnungen         -115900         -114900         -114900         -114900         -114900           303         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           303         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           303         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         737300 </td <td>39</td> <td>Interne Verrechnungen</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>52700</td> <td></td>	39	Interne Verrechnungen				52700	
30200         Personaldienste         245300         231100         232500         233900         235400           30         Personalaufwand         274000         258200         259500         260700         262100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         65000         65000         65100         65300         65400           39         Interne Verrechnungen         22800         23400         23400         23400         23400           46         Transferertrag         -600         -600         -600         -600         -600           49         Interne Verrechnungen         -115900         -114900         -141900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -14900         -14900         -14900         -14900         -149000         -1	42	Entgelte		-230 000		-232300	
30         Personalaufwand         274000         258200         259500         260700         262100           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         65000         65000         65100         65300         65400           39         Interne Verrechnungen         22800         23400         23400         23400         23400           46         Transferertrag         -600         -600         -600         -600         -600           49         Interne Verrechnungen         -115900         -114900         -14300         -14300         -14300	302	Personaldienste					
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         65000         65000         65100         65300         65400           39         Interne Verrechnungen         22800         23400         23400         23400         23400           46         Transferertrag         -600         -600         -600         -600         -600           49         Interne Verrechnungen         -115900         -114900         -144000         -144000         -144000         -144000         -1449400         -204500         -204500         -204500 </th <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th>							
39         Interne Verrechnungen         22800         23400         23400         23400         23400           46         Transferertrag         -600         -600         -600         -600         -600           49         Interne Verrechnungen         -115900         -114900         -114900         -114900         -114900           303         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           30         Personalaufwand         424200         456900         459100         461500         463900           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         737300         746600         654300         655500         657000           33         Abschreibungen Verwalltungsvermögen         85000         84300         84300         84300           39         Interne Verrechnungen         7000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -45055500         310         Finanzen und Steuern         -43976200         -44881100         -43257900         -44150100         -45055500         3100							
46         Transferertrag         -600         -600         -600         -600         -600           49         Interne Verrechnungen         -115900         -114900         -14300		· ·					
49         Interne Verrechnungen         -115900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -114900         -64300           30300         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           30         Personalaufwand         424200         456900         459100         461500         463900           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         737300         746600         654300         655500         657000           33         Abschreibungen Verwaltungsvermögen         85000         84300         84300         84300           39         Interne Verrechnungen         7000		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
303         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           30300         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           30         Personalaufwand         424200         456900         459100         461500         463900           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         737300         746600         654300         655500         657000           33         Abschreibungen Verwaltungsvermögen         85000         84300         84300         84300           39         Interne Verrechnungen         7000         -         -         -         -           46         Transferertrag         -200000         -162000         -162000         -162000         -162000         -894600           49         Interne Verrechnungen         -849200         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -43076200         -44881100         -43257900         -44150100         -45055500         3100         31000         Steuern         -50331400         -57469500         -59768000         -60630300         -615		·					
30300         Informatikdienste         204300         231200         141100         144700         64300           30         Personalaufwand         424200         456900         459100         461500         463900           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         737300         746600         654300         655500         657000           33         Abschreibungen Verwaltungsvermögen         85000         84300         84300         84300           39         Interne Verrechnungen         7000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -894600         -44150100         -45055500         310         510000         510000         -44150100         -45055500         -44881100         -43257900         -44150100         -45055500         31000         -44150100         -45055500         -59768000         -60630300         -61504000         34         Finanzaufwand         138000         156000         158300		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
30         Personalaufwand         424200         456900         459100         461500         463900           31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         737300         746600         654300         655500         657000           33         Abschreibungen Verwaltungsvermögen         85000         84300         84300         84300           39         Interne Verrechnungen         7000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -894600		•					
31         Sach- und übriger Betriebsaufwand         737300         746600         654300         655500         657000           33         Abschreibungen Verwaltungsvermögen         85000         84300         84300         84300           39         Interne Verrechnungen         7000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -162000         -894600         -43257900         -44150100         -45055500         -43257900         -44150100         -45055500         31000         -59768000         -59768000         -60630300         -61504000         -59768000         -59768000         -59768000         -59788000 <t< td=""><td></td><td>-</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>		-					
33         Abschreibungen Verwaltungsvermögen         85 000         84 300         84 300         84 300           39         Interne Verrechnungen         7 000         -200 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -894 600         -984 500         -984 500         -984 500 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>							
39         Interne Verrechnungen         7 000           46         Transferertrag         -200 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -162 000         -894 600         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500         -43 257 900         -44 150 100         -43 257 900         -44 150 100         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500         -59 768 000         -59 768 000         -59 768 000 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>657 000</td>							657 000
46       Transferertrag       -200000       -162000       -162000       -162000       -162000       -162000       -162000       -162000       -162000       -162000       -894600       -43257900       -44150100       -45055500       -43055500       -60630300       -61504000       -61504000       -5768000       -59768000       -60630300       -61504000       -61504000       -57841800       -58706500       -59582600       -59582600       -60630300       -59582600       -58706500       -59582600       -58706500       -59582600       -2084500       -2084500       -2084500       -2084500       -2084500       -2084500 </td <td></td> <td></td> <td></td> <td>84300</td> <td>84300</td> <td>84300</td> <td></td>				84300	84300	84300	
49         Interne Verrechnungen         -849 200         -894 600         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500         -43 055 500         -59 768 000         -60 630 300         -61 504 000         -61 504 000         -57 68 000         -59 768 000         -60 630 300         -61 504 000         -61 504 000         -57 841 800         -58 706 500         -59 582 600         -58 706 500         -59 582 600         -57 841 800         -58 706 500         -59 582 600         -50 31 00				100000	400000	100000	100000
31         Steuern         -43 976 200         -44 881 100         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500           310         Finanzen und Steuern         -43 976 200         -44 881 100         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500           31000         Steuern         -50 331 400         -57 469 500         -59 768 000         -60 630 300         -61 504 000           34         Finanzaufwand         138 000         156 000         158 300         160 700         163 100           40         Fiskalertrag         -49 061 000         -55 541 000         -57 841 800         -58 706 500         -59 582 600           46         Transferertrag         -1 408 400         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500           31001         Finanz-und Lastenausgleich         6537 200         12 058 500         16 000 000         16 000 000         16 000 000		•					
310         Finanzen und Steuern         -43 976 200         -44 881 100         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500           31000         Steuern         -50 331 400         -57 469 500         -59 768 000         -60 630 300         -61 504 000           34         Finanzaufwand         138 000         156 000         158 300         160 700         163 100           40         Fiskalertrag         -49 061 000         -55 541 000         -57 841 800         -58 706 500         -59 582 600           46         Transferertrag         -1 408 400         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500           31001         Finanz-und Lastenausgleich         6 537 200         12 058 500         16 000 000         16 000 000         16 000 000	49	Interne Verrechnungen	-849 200	-894600	-894600	-894600	-894600
310         Finanzen und Steuern         -43 976 200         -44 881 100         -43 257 900         -44 150 100         -45 055 500           31000         Steuern         -50 331 400         -57 469 500         -59 768 000         -60 630 300         -61 504 000           34         Finanzaufwand         138 000         156 000         158 300         160 700         163 100           40         Fiskalertrag         -49 061 000         -55 541 000         -57 841 800         -58 706 500         -59 582 600           46         Transferertrag         -1 408 400         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500           31001         Finanz-und Lastenausgleich         6 537 200         12 058 500         16 000 000         16 000 000         16 000 000	31	Steuern	-43 976 200	-44 881 100	-43 257 900	-44 150 100	-45 055 500
31000         Steuern         -50 331 400         -57 469 500         -59 768 000         -60 630 300         -61 504 000           34         Finanzaufwand         138 000         156 000         158 300         160 700         163 100           40         Fiskalertrag         -49 061 000         -55 541 000         -57 841 800         -58 706 500         -59 582 600           46         Transferertrag         -1 408 400         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500         -2 084 500           31001         Finanz-und Lastenausgleich         6537 200         12 058 500         16 000 000         16 000 000         16 000 000		Finanzen und Steuern		-44 881 100			-45 055 500
40       Fiskalertrag       -49 061 000       -55 541 000       -57 841 800       -58 706 500       -59 582 600         46       Transferertrag       -1 408 400       -2 084 500       -2 084 500       -2 084 500       -2 084 500       -2 084 500       16 000 000       16 000 000       16 000 000       16 000 000	31000	Steuern	-50 331 400	-57 469 500	-59 768 000	-60 630 300	-61 504 000
46     Transferertrag     -1 408 400     -2 084 500     -2 084 500     -2 084 500     -2 084 500       31001     Finanz-und Lastenausgleich     6537 200     12 058 500     16 000 000     16 000 000     16 000 000	34	Finanzaufwand	138000	156000	158300	160700	163 100
46     Transferertrag     -1 408 400     -2 084 500     -2 084 500     -2 084 500     -2 084 500       31001     Finanz-und Lastenausgleich     6537 200     12 058 500     16 000 000     16 000 000     16 000 000	40	Fiskalertrag	-49 061 000	-55541000	-57841800	-58706500	
	46		-1 408 400	-2084500	-2084500	-2084500	
36 Transferaufwand 6537200 12058500 16000000 16000000 16000000	31001	Finanz-und Lastenausgleich	6537200	12058500	16000000	16000000	16000000
	36	Transferaufwand	6537200	12058500	16000000	16000000	16000000

	-	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2021	2022	2023	2024	2025
31002	Zinsen	-437 000	219900	200 100	170200	138 500
34	Finanzaufwand	427 000	309500	307 500	307 500	307 500
44	Finanzertrag	-55 000	-55 000	-55 000	-55 000	-55 000
49	Interne Verrechnungen	-809 000	-34600	-52 400	-82300	-114000
31004	Finanzvermögen	255 000	310 000	310 000	310 000	310000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	255 000	310000	310000	310000	310000
40	Tiefbau und Verkehr	5164400	5748500	7 076 600	7 152 300	7358000
400	Verkehrsanlagen	1883200	2405700	3717800	3792300	3996800
40000	Gemeindestrassen	1 022 600	1485 000	1807700	1832400	2096100
30	Personalaufwand	283 600	291700	293 100	294600	296 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	655 000	1 181 000	1 183 300	1 185 700	1 188 000
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	132000	120600	425 600	446400	566 400
36	Transferaufwand		5800	19800	19800	159800
39	Interne Verrechnungen	74900	13400	13400	13400	13 400
42	Entgelte	-11000	-11000	-11000	-11000	-11000
46	Transferertrag	-90000	-90000	-90000	-90000	-90000
49	Interne Verrechnungen	-21900	-26500	-26500	-26500	-26500
40001	Werkhof	776800	783 800	1773200	1823000	1763800
30	Personalaufwand	1 625 300	1 693 500	1702100	1710400	1719200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	610400	495 100	755 600	756500	757 500
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen		26000	746300	786900	817900
39	Interne Verrechnungen	19300	20200	20 200	20200	20200
42	Entgelte	-15000	-15000	-15000	-15000	-15000
49	Interne Verrechnungen	-1 463 200	-1 436 000	-1 436 000	-1 436 000	-1536000
40002	Privatstrassen	83 800	136 900	136900	136900	136900
39	Interne Verrechnungen	83800	136900	136900	136900	136900
401	Öffentlicher Verkehr	3247200	3319900	3 320 900	3 322 100	3323300
40100	Regional- und Agglomerationsverkehr	2 173 200	2116500	2117000	2117500	2118100
30	Personalaufwand	42200	42 400	42600	42800	43 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	76000	166000	166300	166600	167 000
36	Transferaufwand	1936300	1785100	1785100	1785100	1785100
39	Interne Verrechnungen	118700	123000	123000	123000	123000
40101	Ortsbus	858 000	987 400	987 900	988 600	989200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1112000	1 225 000	1 227 300	1 229 700	1232100
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	131 000	110400	110400	110400	110400
39	Interne Verrechnungen	29 000				
42	Entgelte	-414000	-348000	-349800	-351 500	-353300
40102	Tageskarten Gemeinde	4000	4 0 0 0	4000	4000	4000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	114000	114000	114000	114000	114000
42	Entgelte	-110000	-110000	-110000	-110000	-110000
40103	Schifffahrt	212 000	212 000	212 000	212 000	212 000
36	Transferaufwand	212000	212000	212000	212000	212000
402	Siedlungsentwässerungsanlagen					
40200	Abwasserbeseitigung	0	0	<u> </u>	0	0
30	Personalaufwand	39 400	40 000	40 200	40300	40 500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	418200	392700	393 500	394200	394900
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	73000	106800	149300	212600	211000
36	Transferaufwand	2016700	1817800	1851600	1853100	1853100
39	Interne Verrechnungen	107 600	40700	57700	86800	112300

		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2021	2022	2023	2024	2025
42	Entgelte	-2586000	-2550000	-2562800	-2575600	-2588400
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-68900	152000	70500	-11400	-23 400
403	Verbauungen	34000	22 900	37 900	37 900	37 900
40300	Gewässerverbauungen	34 000	22 900	37 900	37 900	37900
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	19000	9300	9300	9300	9300
36	Transferaufwand		13600	28 600	28 600	28 600
39	Interne Verrechnungen	15000				
50	Raum und Umwelt	1429100	1 687 400	1 690 500	1694300	1697800
500	Baubewilligungen	486 100	479 500	480 400	481 500	482 500
50000	Bauverwaltung	482 100	475 500	476400	477 500	478 500
30	Personalaufwand	604900	584000	586800	589700	592500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	332 000	337 000	337 600	338300	339 000
39	Interne Verrechnungen	57 200	54500	54500	54500	54500
42	Entgelte	-500 000	-500000	-502500	-505000	-507 500
49	Interne Verrechnungen	-12000				
50001	Kataster- und Vermessungswesen	4000	4 000	4000	4000	4000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4000	4000	4000	4000	4000
501	Raumordnung	430 900	591 300	592700	594 100	595 600
50100	Raumordnung	430 900	591 300	592700	594 100	595 600
30	Personalaufwand	84200	84900	85300	85700	86200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	338 500	498600	499600	500600	501 600
39	Interne Verrechnungen	8200	7800	7800	7800	7800
502	Umwelt	512100	616600	617400	618700	619700
50200	Abfallbeseitigung	0	0	0	0	0
30	Personalaufwand	57 500	59600	59900	60 100	60 500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1 601 200	1721700	1725100	60 100 1 728 500	60 500 1 732 100
31 33	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1 601 200 20 000	1721700 16800	1725100 16800	60 100 1 728 500 16 800	60500 1732100 16800
31 33 39	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen	1 601 200 20 000 386 600	1721700 16800 261600	1725100 16800 262400	60 100 1 728 500 16 800 263 200	60 500 1 732 100 16 800 263 900
31 33 39 42	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte	1 601 200 20 000 386 600 -1 900 000	1721700 16800 261600 -1930000	1725100 16800 262400 -1939700	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100
31 33 39 42 90	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung	1601200 20000 386600 -1900000 -165300	1721700 16800 261600 -1930000 -129700	1725 100 16800 262 400 -1939 700 -124 500	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300	60 500 1 732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200
31 33 39 42 90 <b>50201</b>	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 <b>403900</b>	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b>	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 464700	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400	60 500 1 732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 <b>403900</b> 47800	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 <b>466 100</b> 49 100
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 <b>403900</b> 47800 232000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600 232400	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 <b>465 400</b> 48 800 232 900	60 500 1 732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 <b>466 100</b> 49 100 233 300
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 <b>403900</b> 47800 232000 136000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000 136000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600 232400 136000	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 <b>465 400</b> 48 800 232 900 136 000	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 <b>466 100</b> 49 100 233 300 136 000
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 <b>403900</b> 47800 232000 136000 18100	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000 136000 85700	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600 232400 136000 85700	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1 949 300 -119 300 <b>465 400</b> 48 800 232 900 136 000 85 700	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 <b>403900</b> 47800 232000 136000 18100 -30000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000 136000 85700 -38000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600 232400 136000 85700 -38000	60 100 1728 500 16 800 26 3 200 -1 9 49 300 -1 19 300 465 400 48 800 23 2 900 13 6 000 85 700 -38 000	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b>	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000 136000 85700 -38000 <b>87900</b>	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600 232400 136000 85700 -38000 <b>88100</b>	60 100 1728 500 16 800 26 3 200 -1 9 49 300 -1 19 300 465 400 48 800 23 2 900 13 6 000 85 700 -38 000	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 88 800
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000 136000 85700 -38000 <b>87900</b> 31500	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600 232400 136000 85700 -38000 <b>88100</b> 31600	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 88 500 31 800	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 88 800 31 900
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000 136000 85700 -38000 <b>87900</b> 31500 81000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 464700 48600 232400 136000 85700 -38000 88100 31600 81100	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 88 500 31 800 81 300	60 500 1 732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 88 800 31 900 81 500
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31 39	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 <b>464100</b> 48400 232000 136000 85700 -38000 <b>87900</b> 31500 81000 5400	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 464700 48600 232400 136000 85700 -38000 88100 81100 5400	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 88 500 31 800 81 300 5 400	60 500 1 732 100 1 6800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 88 800 31 900 81 500 5 400
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31 39 46	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000 47000 -40000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 464100 48400 232000 136000 85700 -38000 87900 31500 81000 5400 -30000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 <b>464700</b> 48600 232400 136000 85700 -38000 <b>88100</b> 31600 81100 5400 -30000	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 88 500 31 800 81 300 5 400 -30 000	60 500 1 732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 81 500 5 400 -30 000
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31 39 46 <b>50203</b>	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Umweltschutz	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000 47000 -40000 65900	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 464100 48400 232000 136000 85700 -38000 87900 31500 81000 5400 -30000 64600	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 464700 48600 232400 136000 85700 -38000 88100 31600 81100 5400 -30000 64600	60 100 1728 500 16800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 81 300 5 400 -30 000 64 800	60 500 1 732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 88 800 31 900 81 500 -30 000 64 800
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31 39 46 <b>50203</b>	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Umweltschutz Personalaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000 47000 -40000 65900	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 464100 48400 232000 136000 85700 -38000 87900 31500 81000 5400 -30000 64600	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 48600 232400 136000 85700 -38000 88100 31600 81100 5400 -30000 64600 6300	60 100 1728 500 16800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 81 300 5 400 -30 000 64 800	60 500 1732 100 16 800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 81 500 5 400 -30 000 64 800 64 00
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31 39 46 <b>50203</b> 30 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Umweltschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000 47000 -40000 65900 6200 15000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 464100 48400 232000 136000 85700 -38000 87900 31500 81000 5400 -30000 64600 6300 15000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 48600 232400 136000 85700 -38000 81100 5400 -30000 64600 6300	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 81 300 5 400 -30 000 64 800 6 400 15 100	60 500 1 732 100 1 6800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 81 500 5 400 -30 000 64 800 6 400 15 100
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31 39 46 <b>50203</b> 30 31 30	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Umweltschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferertrag	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000 47000 -40000 65900 6200 13000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 464100 48400 232000 136000 85700 -38000 87900 31500 81000 5400 -30000 64600 6300 15000 13000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 464700 48600 232400 136000 85700 -38000 81100 5400 -30000 64600 6300 15000	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 81 300 5 400 -30 000 64 800 15 100 13 000	60 500 1 732 100 1 6800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 88 800 31 900 81 500 -30 000 64 800 6 400 15 100 13 000
31 33 39 42 90 <b>50201</b> 30 31 36 39 46 <b>50202</b> 30 31 39 46 <b>50203</b> 30 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Bekämpfung von Umweltverschmutzung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag Umweltschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand	1601200 20000 386600 -1900000 -165300 403900 47800 232000 136000 18100 -30000 42300 30600 47000 47000 -40000 65900 6200 15000	1721700 16800 261600 -1930000 -129700 464100 48400 232000 136000 85700 -38000 87900 31500 81000 5400 -30000 64600 6300 15000	1725100 16800 262400 -1939700 -124500 48600 232400 136000 85700 -38000 81100 5400 -30000 64600 6300	60 100 1728 500 16 800 263 200 -1949 300 -119 300 465 400 48 800 232 900 136 000 85 700 -38 000 81 300 5 400 -30 000 64 800 6 400 15 100	60 500 1 732 100 1 6800 263 900 -1 959 100 -114 200 466 100 49 100 233 300 136 000 85 700 -38 000 81 500 5 400 -30 000 64 800 6 400 15 100

		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2021	2022	2023	2024	2025
60	Gesellschaft	15074200	12948000	13 062 200	13 177 400	13292500
600	Fachstelle Familie	1091400	1 055 100	1 055 500	1056000	1056500
60000	Familie	842700	806400	806800	807 300	807 800
30	Personalaufwand	113300	75300	75 600	76000	76400
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	41 100	41300	41 400	41 500	41 600
36	Transferaufwand	680 000	680 000	680 000	680 000	680 000
39	Interne Verrechnungen	8300	9800	9800	9800	9800
60001	Mütter-und Väterberatung	218700	218700	218700	218700	218700
36	Transferaufwand	218700	218700	218700	218700	218700
60002	Ludothek	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
601	Fachstelle Jugend	267200	273 400	274700	275 900	277 300
60100	Jugend	267 200	273 400	274700	275 900	277300
30	Personalaufwand	228 400	243900	245 100	246300	247 600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	67 000	51000	51 100	51 100	51 200
39	Interne Verrechnungen	20800	24500	24500	24500	24500
42	Entgelte	-6000	-3000	-3000	-3000	-3000
46	Transferertrag	-43 000	-43 000	-43 000	-43 000	-43 000
602	Fachstelle Gesundheit und Alter	7898500	6410800	6514200	6617600	6721000
60200	Ambulante Krankenpflege	1135300	1313500	1 313 500	1313600	1313600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	15000	15000	15000	15 100	15 100
36	Transferaufwand	1 120 300	1298500	1 298 500	1 298 500	1 298 500
60201	Prämienverbilligung	1182800	1 156 500	1 156 500	1 156 500	1 156 500
36	Transferaufwand	1 822 800	1796500	1796500	1 796 500	1796500
46	Transferertrag	-640 000	-640 000	-640 000	-640 000	-640 000
60202	Ergänzungsleistungen IV	841 900				
36	Transferaufwand	841 900				
60203	Ergänzungsleistungen AHV	2525700				
36	Transferaufwand	2525700				
60204	Pflegefinanzierung stationär	1968800	3701400	3 804 400	3907000	4009900
36	Transferaufwand	1 968 800	3701400	3804400	3907000	4009900
60205	Alter	187 000	194 900	195 300	196000	196500
30	Personalaufwand	86 000	103200	103600	104200	104700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	69 500	59500	59600	59700	59800
36	Transferaufwand	39300	39300	39300	39300	39300
39	Interne Verrechnungen	4200	4900	4900	4900	4900
42	Entgelte	-12000	-12000	-12100	-12100	-12200
60206	Alterswohnungen	37 000	24 500	24500	24500	24500
36	Transferaufwand	24000	24500	24500	24500	24500
39	Interne Verrechnungen	13000				
60207	Gesundheit	20000	20 000	20 000	20000	20 000
36	Transferaufwand	20000	20 000	20 000	20 000	20 000
603	Integration	215 900	287 100	287700	288 500	289 500
60300	Integration	215 900	287 100	287700	288 500	289 500
30	Personalaufwand	247 600	317300	318800	320 400	322 200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	185 000	185 000	185300	185700	186 100
36	Transferaufwand	115000	115000	115000	115000	115000
39	Interne Verrechnungen	8300	9800	9800	9800	9800
42	Entgelte	-240 000	-240 000	-241 200	-242 400	-243 600
46	Transferertrag	-100000	-100000	-100000	-100000	-100000

		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2021	2022	2023	2024	2025
604	Soziale Dienste und Asyl- und Flüchtlingswesen	3 140 100	4264000	4272200	4281100	4289500
60400	Wirtschaftliche Hilfe	1 400 800	1350000	1 350 000	1 350 100	1 350 200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	80 000	40 000	40 000	40 100	40 200
36	Transferaufwand	2620000	2620000	2620000	2620000	2620000
39	Interne Verrechnungen	22800				
44	Finanzertrag	-42000	-30000	-30000	-30000	-30000
46	Transferertrag	-1 280 000	-1 280 000	-1 280 000	-1 280 000	-1 280 000
60401	Soziale Dienste	566300	809 400	812700	816200	819400
30	Personalaufwand	461 500	675 500	678800	682300	685 500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4500	9000	9000	9000	9000
36	Transferaufwand	66500	66500	66500	66500	66 500
39	Interne Verrechnungen	33800	58 400	58 400	58 400	58 400
60402	Alimentenbevorschussung	141 000	114300	114300	114300	114300
30	Personalaufwand	11000				
36	Transferaufwand	180 000	144300	144300	144300	144300
46	Transferertrag	-50 000	-30000	-30000	-30000	-30 000
60403	Arbeitsmarktliche Massnahmen	210000	210 000	210000	210000	210000
36	Transferaufwand	210 000	210000	210000	210000	210 000
60404	Interinstitutionelle Zusammenarbeit	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
36	Transferaufwand	800 000	800000	800000	800000	800 000
60405	Alters- und Hinterlassenversicherung AHV	22 000	22 000	22 000	22 000	22 000
36	Transferaufwand	22000	22000	22000	22000	22000
60406	Alimenteninkasso		68 000	68 000	68 000	68 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		10000	10000	10000	10 000
42	Entgelte		60 000	60 000	60 000	60 000
44	Finanzertrag		-1000	-1 000	-1 000	-1 000
46	Transferertrag		-1000	-1000	-1 000	-1 000
60407	Asyl- und Flüchtlingswesen		890 300	895 200	900 500	905 600
30	Personalaufwand		595700	598500	601700	604 600
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand		1091200	1093300	1 095 400	1 097 600
36	Transferaufwand		854700	854700	854700	854700
39	Interne Verrechnungen		45300	45 300	45 300	45300
46	Transferertrag		-1 696 600	-1696600	-1696600	-1 696 600
605	Sozialzentrum Höfe	1692600				
60500	Sozialberatung SZH	547 900				
30	Personalaufwand	726700				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	136 100				
39	Interne Verrechnungen	64800				
46	Transferertrag	-379700				
60501	Alimenteninkasso SZH	40500				
30	Personalaufwand	62 100				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	3000				
39	Interne Verrechnungen	4800				
42	Entgelte	-1000				
44	Finanzertrag	-1 000				
46	Transferertrag	-27 400	-			
60502	Asylwesen SZH	1104200				
30	Personalaufwand	887 900		-		
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1 179 200				
36	Transferaufwand	855 200				
		230200				

44 46 <b>802</b> <b>80200</b> 30 31 39 42 <b>803</b> <b>80300</b>	Transferertrag Tagesschule Tagesschule Bäch Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Übrige Schulangebote Tagesbetreuung	153 900 153 900 184 700 309 200 10 000 -350 000 184 6 000 181 100	244 600 244 600 319 200 188 800 104 000 -367 400 1847 000 194 100	244700 244700 320700 189200 104000 -369200 1849100 194400	244 800 244 800 322 400 189 500 104 000 -371 100 1851 100 194 600	245 100 245 100 324 100 189 900 104 000 -372 900 1853 400 195 100
46 <b>802</b> <b>80200</b> 30 31 39 42	Tagesschule Tagesschule Bäch Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen Entgelte	153 900 153 900 184 700 309 200 10 000 -350 000	244 600 244 600 319 200 188 800 104 000 -367 400	244700 244700 320700 189200 104000 -369200	244 800 244 800 322 400 189 500 104 000 -371 100	245 100 245 100 324 100 189 900 104 000 -372 900
46 <b>802</b> <b>80200</b> 30 31 39	Tagesschule Tagesschule Bäch Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Interne Verrechnungen	153 900 153 900 184 700 309 200 10 000	244 600 244 600 319 200 188 800 104 000	244700 244700 320700 189200 104000	244 800 244 800 322 400 189 500 104 000	245 100 245 100 324 100 189 900 104 000
46 <b>802</b> <b>80200</b> 30 31	Tagesschule Tagesschule Bäch Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand	153 900 153 900 184 700 309 200	244 600 244 600 319 200 188 800	244700 244700 320700 189200	244 800 244 800 322 400 189 500	245 100 245 100 324 100 189 900
46 <b>802</b> <b>80200</b> 30	Tagesschule Tagesschule Bäch Personalaufwand	153 900 153 900 184 700	<b>244 600 244 600</b> 319 200	<b>244700 244700</b> 320700	244 800 244 800 322 400	<b>245 100 245 100</b> 324 100
46 <b>802</b> <b>80200</b>	Tagesschule Tagesschule Bäch	153 900 153 900	244 600 244 600	244700 244700	244 800 244 800	245 100 245 100
46 <b>802</b>	Tagesschule	153900	244 600	244700	244 800	245 100
46			-			
	Iransterertrag			, <del></del>		
44		-1 504 200	-1 438 900	-1 445 400	-1 451 900	-1 458 500
	Finanzertrag	-30000	-30000	-30000	-30000	-30 000
42	Entgelte	-3000	-5000	-5000	-5 100	-5100
36	Transferaufwand	78000	39000	39 000	39 000	39 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	785 200	1056800	1058800	1 060 900	1063300
30	Personalaufwand	9286400	9101600	9147100	9192800	9238900
80100	Primarschule	8612400	8723500	8764500	8 805 700	8 847 600
801	Primarschule	8612400	8723500	8764500	8 805 700	8 847 600
46	Transferertrag	-424600	-375700	-375700	-375700	-375700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	67700	69 100	69200	69300	69500
30	Personalaufwand	2134900	2204000	2215000	2226200	2237 100
80000	Kindergarten	1778 000	1897400	1 908 500	1919800	1930900
800	Kindergarten	1778 000	1897400	1 908 500	1919800	1930900
80	Bildung	13502600	13831200	13 890 900	13950400	14011500
		322 330			2000	
90	Abschluss Erfolgsrechnung	822600	435 600	445 800	472900	483 000
44	Finanzertrag	-9500	-9500	-9500	-9500	-9500
42	Entgelte	-13853500	-14228500	-14299600	-14371100	-14442900
39	Interne Verrechnungen	304300	338800	338800	338800	338800
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	85 000	23 100	23 100	6100	6100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1806800	2064000	2068000	2072300	2076500
30	Personalaufwand	10844300	11376500	11433400	11490500	11548000
70000	Pflegezentren		0			0
700	Pflegezentren		0	0		0
70	Pflegezentren	0	0	0	0	0
44	Finanzertrag	-8600	-8600	-8600	-8600	-8600
42	Entgelte	-40 000	-40000	-40 200	-40 400	-40 600
39	Interne Verrechnungen	301 600	191 100	191 100	191 100	191 100
36	Transferaufwand	170 000	170000	170000	170000	170000
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	47 000	46500	46500	46500	46 500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	255 000	255 000	255 400	256000	256 500
30	Personalaufwand	18500	18600	18700	18700	18800
60700	Bestattungs- und Friedhofwesen	743 500	632 600	632900	633 300	633700
607	Bestattungs- und Friedhofwesen	743 500	632 600	632 900	633 300	633700
36	Transferaufwand	12500	12500	12500	12500	12500
60601	Hilfsaktionen im Ausland	12500	12500	12500	12500	12500
36	Transferaufwand	12500	12500	12500	12500	12500
60600	Hilfsaktionen im Inland	12500	12 500	12500	12500	12500
606	Hilfsaktionen	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
46	Transferertrag	-1961700	-			
39	Interne Verrechnungen	143600				
		2021	2022	2023	2024	2025
		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan

		Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
30	Personalaufwand	239 600	293300	294700	296200	297 800
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	269 100	226900	227 400	227 800	228300
42	Entgelte	-327 600	-326100	-327700	-329 400	-331 000
80301	Schülertransporte	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
80302	Schulsozialarbeit	115000	116000	116500	117200	117700
30	Personalaufwand	115000	116000	116500	117200	117700
80303	Psychomotorische Therapiestelle	229400	217 500	218600	219500	220700
30	Personalaufwand	219400	207 500	208 600	209 500	210700
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	10000	10000	10000	10000	10000
80304	Sonderschulung	1 055 000	1 055 000	1 055 000	1 055 000	1 055 000
36	Transferaufwand	1 055 000	1 055 000	1 055 000	1 055 000	1 055 000
80305	Schulgesundheit	65 500	64 400	64 600	64800	64900
30	Personalaufwand	18000	16900	17000	17 100	17 100
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	47 500	47 500	47 600	47 700	47 800
804	Schulverwaltung	1112300	1118700	1 124 100	1 129 000	1 134 500
80400	Schulverwaltung	1112300	1118700	1 124 100	1 129 000	1 134 500
30	Personalaufwand	1 025 500	1026800	1 032 100	1 037 000	1042300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	50600	48 600	48700	48700	48900
39	Interne Verrechnungen	41 200	48300	48300	48300	48300
49	Interne Verrechnungen	-5000	-5000	-5000	-5000	-5000
90	Musikschule	1037900	1 041 500	1 046 200	1 050 800	1055700
900	Musikschule	1037900	1 041 500	1 046 200	1 050 800	1 055 700
90000	Musikschule	1037900	1 041 500	1 046 200	1 050 800	1 055 700
30	Personalaufwand	1879100	1863400	1872700	1882000	1891300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	80000	76800	76900	77 000	77300
36	Transferaufwand	35 000	33 000	33 000	33 000	33 000
39	Interne Verrechnungen	20800	20300	20300	20300	20300
42	Entgelte	-970000	-945 000	-949700	-954500	-959200
46	Transferertrag	-7000	-7000	-7000	-7000	-7 000

# Zusammenzug Investitionsrechnung 2022 bis 2025

### Nach Institutionen

	Hauptaufgabenbereiche (Institutionelle Gliederung)	Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
10	Präsidiales		0	0	0	0
20	Liegenschaften und Sicherheit	3219000	2862000	7 484 000	8128000	4230000
30	Finanzen	0	0	0	0	0
31	Steuern	0	0	0	0	0
40	Tiefbau und Verkehr	4398000	12280000	16152000	4370000	10409000
50	Raum und Umwelt	0	0	0	0	0
60	Gesellschaft	350 000	0	0	0	0
70	Pflegezentren	300 000	0	0	0	0
80	Bildung	0	0	0	0	0
90	Musikschule	0	0	0	0	0
	Nettoinvestition	8267000	15 142 000	23 636 000	12498000	14639000

# Investitions rechnung 2022 bis 2025

### Nach Arten

2021         2022         2023         2024         2025           50         Sachanlagen         8062000         14490000         20658000         10007000         9610           52         Immaterielle Anlagen         300000         0         0         0         0           56         Eigene Investitionsbeiträge         1083000         1170000         3534000         3103000         6567           5         Total Investitionsausgaben         9445000         15660000         24192000         13110000         16177           61         Rückerstattungen         0         0         0         0         -763           63         Investitionsbeiträge für eigene Rechnung         -1178000         -518000         -556000         -612000         -775		Nettoinvestitionen	8267000	15 142 000	23 636 000	12498000	14639000
2021         2022         2023         2024         2025           50         Sachanlagen         8062000         14490000         20658000         10007000         9610           52         Immaterielle Anlagen         300000         0         0         0         0           56         Eigene Investitionsbeiträge         1083000         1170000         3534000         3103000         6567           5         Total Investitionsausgaben         9445000         15660000         24192000         13110000         16177           61         Rückerstattungen         0         0         0         0         -763	6	Total Investitionseinnahmen		-518 000	-556000	-612000	-1 538 000
2021         2022         2023         2024         2           50         Sachanlagen         8 062 000         14 490 000         20 658 000         10 007 000         9 61 0           52         Immaterielle Anlagen         300 000         0         0         0         0           56         Eigene Investitionsbeiträge         1 083 000         1 170 000         3 534 000         3 103 000         6 567           5         Total Investitionsausgaben         9 445 000         15 660 000         24 192 000         13 110 000         16 177	63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-1 178 000	-518000	-556000	-612000	-775 000
2021         2022         2023         2024         2           50         Sachanlagen         8062000         14490000         20658000         10007000         9610           52         Immaterielle Anlagen         300000         0         0         0         0           56         Eigene Investitionsbeiträge         1083000         1170000         3534000         3103000         6567	61	Rückerstattungen	0	0	0	0	-763000
2021         2022         2023         2024         2           50         Sachanlagen         8 062 000         14 490 000         20 658 000         10 007 000         9 610           52         Immaterielle Anlagen         300 000         0         0         0         0	5	Total Investitionsausgaben	9445000	15 660 000	24 192 000	13110000	16177000
2021         2022         2023         2024         2           50         Sachanlagen         8062000         14490000         20658000         10007000         9610	56	Eigene Investitionsbeiträge	1 083 000	1 170 000	3534000	3103000	6567000
2021 2022 2023 2024 2	52	Immaterielle Anlagen	300 000	0	0	0	0
	50	Sachanlagen	8062000	14490000	20658000	10007000	9610000
				0			Finanzplan 2025

### Investitions rechnung 2022 bis 2025

### Nach Institutionen und Arten

		Budget 2021	Budget 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024	Finanzplan 2025
20	Liegenschaften und Sicherheit	2021	2022	2023	2024	2023
20	Liegenschaften und Sicherheit	3219000	2862000	7 484 000	8 128 000	4230000
200	Verwaltungsliegenschaften	1857000	800 000	2000000	1 000 000	1000000
20003	Liegenschaft Churerstrasse 15		150 000		1000000	1000000
50	Sachanlagen		150 000		1 000 000	1 000 000
20005	Liegenschaft Zeughaus Pfäffikon		150 000	2 000 000		
50	Sachanlagen		150 000	2000000		
20011	Liegenschaft Postmatte 12	1 005 000				
50	Sachanlagen	1 005 000				
20013	Liegenschaft Birchweid 21b	852 000	-			
50	Sachanlagen	852000				
20014	Liegenschaft Wohnhaus Halten		500 000			
50	Sachanlagen		500 000			
201	Schulliegenschaften	310000	820 000	5 260 000	6 090 000	2500000
20101	Schulanlage Steg			260 000		
50	Sachanlagen			260 000		
20104	Schulanlage Schwerzi	310 000	300 000	4 000 000	2740000	
50	Sachanlagen	310000	300 000	4000000	2740000	
20105	Schulanlage Leutschen		-		350 000	
50	Sachanlagen				350 000	
20106	Schulanlage Wilen		120 000			
50	Sachanlagen		120 000			
20107	Schulanlage Bäch		400 000	1 000 000	3 000 000	2500000
50	Sachanlagen		400 000	1 000 000	3000000	2500000
202	Sport-/Freizeit- und Seeanlagen	490 000	1110000			230 000
20200	Sportanlage Chrummen	100 000	350 000			230 000
50	Sachanlagen	100000	350 000			255 000
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung					-25 000
20202	Übrige Sportanlagen	390 000	760 000			
50	Sachanlagen	390 000				
56	Eigene Investitionsbeiträge		760 000			
204	Sicherheit	562 000	132 000	224 000	1 038 000	500 000
20400	Feuerwehr	562 000	132 000	178 000	1 038 000	500 000
50	Sachanlagen	1 000 000	150000	200 000	1 150 000	750000
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-438 000	-18000	-22000	-112000	-250000
20404	SIKO Höfe			46 000		
50	Sachanlagen			80000		
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung			-34000		
40	Tiefbau und Verkehr	4398000	12 280 000	16 152 000	4370000	10409000
400	Verkehrsanlagen	2490000	10850000	11498000	323 000	7 055 000
40000	Gemeindestrassen	2390000	1520000	2 123 000	120 000	6900000
50	Sachanlagen	2390000	1520000	1773000	120 000	4100000
56	Eigene Investitionsbeiträge			350 000		3500000
61	Rückerstattungen					-700 000
40001	Werkhof	100 000	9330000	9 375 000	203 000	155 000
50	Sachanlagen	100 000	9330000	9375000	203 000	155 000
401	Öffentlicher Verkehr	100 000				. 55 500
40101	Ortsbus	100 000				
50	Sachanlagen	100 000				

# Investitionsrechnung 2022 bis 2025 (Fortsetzung)

	_					
		Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2021	2022	2023	2024	2025
402	Siedlungsentwässerungsanlagen	1 848 000	1110000	4 359 000	4 047 000	3 354 000
40200	Abwasserbeseitigung	1848000	1110000	4 359 000	4 047 000	3 3 5 4 0 0 0
50	Sachanlagen	1615000	1 200 000	1675000	1 444 000	850000
56	Eigene Investitionsbeiträge	733 000	410000	3184000	3103000	3067000
61	Rückerstattungen					-63 000
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-500000	-500000	-500 000	-500000	-500000
403	Verbauung	-40 000	320 000	295 000		
40300	Gewässerverbauungen	-40 000	320 000	295 000		
50	Sachanlagen	200 000	320000	295 000		
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	-240 000				
60	Gesellschaft	350 000				
602	Fachstelle Gesundheit und Alter	350 000				
60206	Alterswohnungen	350 000				
56	Eigene Investitionsbeiträge	350 000				
70	Pflegezentren	300 000				
700	Pflegezentren	300 000				
70000	Pflegezentren	300 000				
52	Immaterielle Anlagen	300 000				

### Finanzkennzahlen 2022 bis 2025

### Entwicklung

			Budget	Budget	Finanz-	Finanz-	Finanzplan
			2021	2022	plan 2023	plan 2024	2025
Ertragsüberschuss (-)/ Aufwandüberschuss (+)	-		1786400	34900	3270500	3 130 600	2994200
Eigenkapital (+)/ Bilanzfehlbetrag (-)			126 132 100	126 097 200	122 826 700	119696100	116701900
Finanzierungsüberschuss (-)/ Finanzierungsfehlbetrag (+)			6179100	13436500	23993200	12357 100	13913000
Nettoschuld (+)/Nettovermögen (-)			99 203 700	85 800 100	61 840 960	49517900	35 638 900
Einwohnerzahl			16700	16800	16900	17 000	17 100
Nettoschuld I pro Einwohner		-	-5940	-5107	-3659	-2913	-2084
Diese Kennzahl hat nur beschränkte Aussagekraft, da es eher auf die Finanzkraft der Einwohner und nicht auf ihre Anzahl ankommt.	<0 CHF 0-1000 CHF 1001-2500 CHF 2501-5000 CHF >5000 CHF	geringe mittlere hohe					
Nettoverschuldungsquotient			-202.54	-154.70	-107.06	-84.47	-59.90
Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Fiskalerträge, bzw. wieviel Jahrestranchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.	< 100 % 100-150 % > 150 %						
Selbstfinanzierungsgrad			3,20%	11,26%	-1,51%	1,13%	4,96%
Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Nettoinvestitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	50-80%	ideal gut bis vertretbar problematisch ungenügend					
Selbstfinanzierungsanteil			0,27%	1,83%	-0,37%	0,15%	0,74%
Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investitionen aufgewendet werden kann.	10-20%						
Zinsbelastungsanteil			0,24%	0,22%	0,21%	0,21%	0,21%
Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des «verfügbaren Einkommens» durch den Zins- aufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.	0-4% 4-9% >9%	gut genügend schlecht					
Kapitaldienstanteil			1,86%	1,64%	2,90%	3,29%	3,87%
Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (=Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.		gering tragbar hoch					
Investitionsanteil			9,07%	14,61%	20,18%	12,01%	14,35%
Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zu den Gesamtausgaben.	10-20 % 20-30 %				·		

### Berichte und Anträge

### Antrag des Gemeinderates

#### Genehmigung des Voranschlags 2022

Die Gemeindeversammlung genehmigt den vorliegenden Voranschlag 2022 mit den Leistungsaufträgen und Globalbudgets mit einem Steuerfuss von 65 Prozent einer Einheit.

### Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission

#### Sehr geehrte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Als Rechnungsprüfungskommission haben wir gemäss §§ 50 und 51 des Finanzhaushaltsgesetzes für die Bezirke und Gemeinden den Voranschlag 2022 (Leistungsaufträge, Globalbudgets, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung) als Bestandteil des Finanzplanes 2021 bis 2025 inklusive Steuerfuss für das Voranschlagsjahr beurteilt.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen der Finanzplan sowie der Voranschlag den gesetzlichen Bestimmungen. Die aufgezeigte Entwicklung der Gemeinde erachten wir als positiv und nachhaltig.

Den vom Gemeinderat vorgeschlagenen Steuerfuss von 65 Prozent einer Einheit beurteilen wir als notwendig.

#### Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Wir beantragen, den vorliegenden Voranschlag mit einem Aufwandüberschuss von 34900 Franken inklusive einem Steuerfuss von 65 Prozent einer Einheit sowie Nettoinvestitionen von 15142000 Franken zu genehmigen. Ebenso beantragen wir die Leistungsaufträge und die Globalbudgets zur Genehmigung.

Pfäffikon SZ, 21. Oktober 2021

### Die Rechnungsprüfungskommission

Norbert Knechtle, Präsident Gert van der Meer, Vizepräsident Martin Föllmi Philipp Mazenauer Karl Stamm

### Übersicht nicht budgetierte zusätzliche Abschreibungen

Globalbudget	Total	Retran	Objekt
	pro Leistungsauftrag	Donag	
Leistungsauftrag Tiefbau und Verkehr		110000.00	Fussweg Pfäffikon-Hurden
		141 000.00	Kirchstrasse
		268 000.00	Schwändistrasse
		72 000.00	Fussweg Eichholz
		438 000.00	Gwattstrasse
		37 000.00	Massnahmen Langsamverkehr
		636 000.00	Etzelstrasse
		291 000.00	Schützenstrasse
		651 000.00	Intelligente Strassenbeleuchtung
		132000.00	Investitionsbeitrag Kreisel Kantons-/Wolleraustrasse
		144000.00	Bergweg
		77 000.00	Deckbelag Bahnhof Pfäffikon
		1 361 000.00	Bushof Bahnhof Pfäffikon
		273 000.00	Bushaltestellen
		516000.00	Hochwasserschutz Staldenbach
	5512000.00	365 000.00	Seeuferaufwertung Pfarrmatte
Leistungsauftrag Gesellschaft		930 000.00	Friedhof Freienbach
	1518000.00	588 000.00	Investitionsbeitrag Genossenschaft für Alterswohnungen
Leistungsauftrag Liegenschaften und Sicherheit		5941000.00	Gemeindehaus Dorf
		175 000.00	Kindergarten Waldheim
		1211000.00	Schulanlage Felsenburgmatte
		578 000.00	Schulanlage Wilen
		540 000.00	Sportanlage Chrummen
		390505.00	Postmatte 8/10
		626 000.00	Wohnhaus Halten
		374000.00	Pumptrack und öffentliche WC-Anlage Steg
		58 000.00	Alarmierungssystem SIKO Höfe
	10049505.00	156000.00	Seerettungsboot
Leistungsauftrag Finanzen	252 000.00	252 000.00	IT-Infrastruktur
Total zusätzliche Abschreibungen steuerfinanzierte Bereiche	17 331 505.00		

### Nachkredite 2021 (Fortsetzung)

### Erfolgsrechnung 2021

Globalbudget		Voranschlags- kredit bisher	Voranschlags- kredit neu		Bemerkungen/ Begründungen
Tiefbau und Verkehr	zusätzliche Abschreibungen	0.00	5512000.00	5512000.00	voraussichtliche Restbuchwerte per Ende 2021
Gesellschaft	zusätzliche Abschreibungen	0.00	1518000.00	1518000.00	voraussichtliche Restbuchwerte per Ende 2021
Liegenschaften und Sicherheit	zusätzliche Abschreibungen	0.00	10 049 505.00	10049505.00	voraussichtliche Restbuchwerte per Ende 2021
Finanzen	zusätzliche Abschreibungen	0.00	252 000.00	252 000.00	voraussichtliche Restbuchwerte per Ende 2021
Total Nachkredite Erfolgsre	echnung 2021			17 331 505.00	

### **Investitionsrechnung 2021**

Leistungsauftrag		Voranschlags- kredit bisher	Voranschlags- kredit neu	Nachkredit	Bemerkungen/ Begründungen
Liegenschaften und Sicherheit	Hochbauten; Überführung Liegenschaft Halten von Finanz- ins Verwaltungs- vermögen	0.00	626 000.00	626 000.00	bisher privat vermietete Liegen- schaft wird neu dem Asylwesen zugeführt, die Nutzungsände- rung bedingt neu eine Bilanzie- rung im Verwaltungsvermögen
Tiefbau und Verkehr	Verbreiterung Schlöffli- strasse	0.00	241 000.00	241 000.00	Landerwerb musste im Zuge eines privaten Bauvorhabens bereits im laufenden Jahr getätigt werden
Total Nachkredite Investition	onsrechnung 2021			867 000.00	

Gemäss § 36 des Finanzhaushaltgesetzes der Bezirke und Gemeinden vom 27. Januar 1994 ist durch die Gemeindeversammlung ein Nachkredit einzuholen, sofern für eine im Lauf des Rechnungsjahres notwendige Ausgabe ein Voranschlagskredit fehlt oder für den vorgesehenen Zweck nicht ausreicht. Erträgt die Ausgabe keinen Aufschub ohne nachteilige Folgen, kann ein Nachkredit vorzeitig in Anspruch genommen werden.

### Traktandum 2 Nachkredite 2021

### Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt, die vorliegenden Nachkredite zu genehmigen.

### **Antrag des Gemeinderats**

Die Gemeindeversammlung genehmigt die vorliegenden Nachkredite für die Erfolgsrechnung 2021 im Betrag von 17 331 505.00 und für die Investitionsrechnung 2021 im Betrag von 867 000.00 Franken.

# Sachgeschäft Ergänzung Baureglement betreffend Mobilfunkanlagen

### Erläuterungen und Genehmigungsinhalt

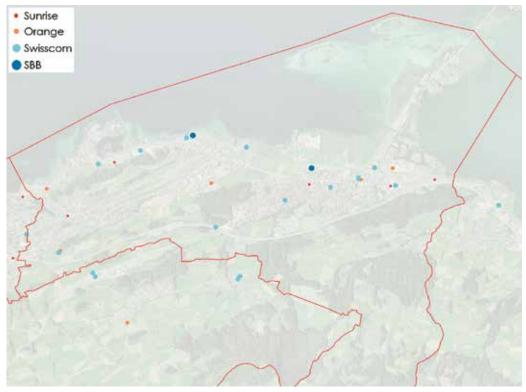
### Antrag des Gemeinderates

- 1. Der Ergänzung des Baureglements betreffend Mobilfunkanlagen (Genehmigungsinhalt Seite 73 der vorliegenden Botschaft) wird zugestimmt.
- 2. Der Gemeinderat wird mit dem Vollzug beauftragt.

### Ausgangslage

Der Aufbau, der Betrieb und die Weiterentwicklung der Telekommunikationsnetze für den Mobilfunk hat den Bau von neuen Mobilfunkanlagen zur Folge. Die Bau- und Planungsbehörden stehen vor der Herausforderung, neue Mobilfunkanlagen unter Berücksichtigung der umweltund planungsrechtlichen Vorgaben zu bewilligen, um eine ausreichende Mobilfunkversorgung zu gewährleisten. Grundsätzlich sind Mobilfunkanlagen jedoch nicht überall erwünscht. Wenn die Mobilfunkanlagen als solche wahrgenommen werden, sind aufgrund des Orts- und Landschaftsbildes Einschränkungen möglich. Mobilfunkanlagen sind grundsätzlich innerhalb der Bauzonen zu errichten und bedürfen einer Baubewilligung. Die Gemeinden können auf die Standorte Einfluss nehmen, sofern die rechtlichen Anforderungen des Umwelt- und Fernmeldegesetzes beachtet werden.

In der Gemeinde Freienbach bestehen heute zahlreiche Mobilfunkanlagen verschiedener Anbieter.



Bestehende Mobilfunkanlagen in der Gemeinde

### Sachgeschäft (Fortsetzung)

### Planungsabsichten des Gemeinderats

Der Gemeinderat möchte die Standortwahl von visuell als solche wahrnehmbaren Mobilfunkanlagen zukünftig planungsrechtlich detaillierter regeln. Weitergehende Regelungen sind gemäss bundesrechtlicher Rechtsprechung nicht möglich. Der Schutz vor nichtionisierender Strahlung ist bereits abschliessend bundesrechtlich geregelt.

#### Standortwahl nach Prioritäten

Der Gemeinderat möchte die Standorte von visuell als solche wahrnehmbaren Mobilfunkanlagen nach dem Prinzip von Prioritäten regeln. Der Standort einer neuen Mobilfunkanlage muss grundsätzlich in einer Zone der ersten Priorität liegen. Ist ein Standort in diesen Zonen nachweislich nicht möglich oder aufgrund des fernmelderechtlichen Versorgungsauftrages nicht ausreichend, sind Standorte der zweiten Priorität zulässig. Ist ein Standort in der zweiten Priorität nachweislich wiederum nicht möglich oder nicht ausreichend, sind Standorte der dritten Priorität zulässig.

Die Standortwahl fällt somit in erster Linie in Gebiete mit hoher Priorität. Mobilfunkanlagen werden in Gebieten mit tiefer Priorität nicht per se verboten, aber ein Interesse am Standort muss nachvollziehbar begründet werden.

### Ergänzung Baureglement

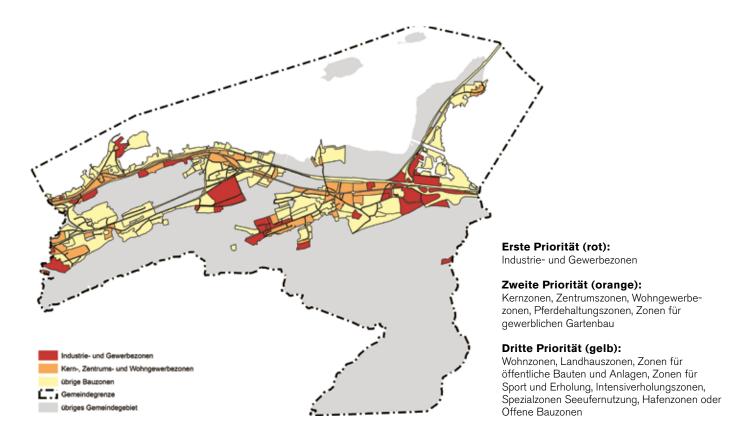
Die Gemeinde verfügt in Art. 11 Abs. 3 des Baureglements Festlegungen über Aussenantennen:

«Antennen und Richtstrahlanlagen aller Art sind bewilligungspflichtig. Sie sind nur soweit gestattet, als sie durch Grösse und Anordnung das Strassen-, Orts- und Landschaftsbild nicht beeinträchtigen. Für Gesamtüberbauungen sind Gemeinschaftsantennen zu erstellen. Vorbehalten bleiben die Bestimmungen der Kantonalen Naturund Heimatschutzverordnung und des Bundesrechtes.» Ergänzend zum bestehenden Absatz soll die Standortwahl von visuell als solche wahrnehmbaren Mobilfunkanlagen in einem neuen Artikel geregelt werden. Es ist daher eine Ergänzung des Baureglements notwendig.

### **Bestehende Planungszone**

Im Hinblick auf die Revision des Baureglements bezüglich Mobilfunkanlagen hat der Gemeinderat 2018 eine Planungszone gemäss §14 PBG erlassen:

«Die Planungszone umfasst alle Bauzonen, ausgenommen die Industrie- und Gewerbezonen. Innerhalb der Planungszone darf nichts unternommen werden, was der künftigen Regelung zur Standortwahl von visuell als solche wahrnehmbaren Mobilfunkantennen erschweren oder widersprechen könnte.»



Die Planungszone wurde im Amtsblatt vom 21. September 2018 publiziert und trat mit der Publikation in Kraft. Nach Rechtskraft der Ergänzung des Baureglements betreffend Mobilfunkanlagen hebt der Gemeinderat die Planungszone auf. Die Aufhebung erfolgt auch bei Ablehnung dieses Sachgeschäfts. In diesem Fall bleibt das aktuelle rechtskräftige Baureglement in Kraft ohne eine Ergänzung zur Wahl der Standorte.

Mit Gemeinderatsbeschluss Nr. 244 vom 1. Juli 2021 übernahm der Gemeinderat die vom Regierungsrat geforderten Anpassungen und beschloss, das Sachgeschäft an der Gemeindeversammlung vom 10. Dezember 2021 vorzulegen.

#### Verfahrensschritte

#### Kantonale Vorprüfung

Das kantonale Amt für Raumentwicklung legte den Vorprüfungsbericht am 12. April 2019 vor. Es folgten die Behandlung des Vorprüfungsberichtes und die darauf basierende Bereinigung der Ergänzung des Baureglements.

### Informations- und Mitwirkungsverfahren

Die Unterlagen zur Ergänzung des Baureglements betreffend Mobilfunkanlagen wurden vom 16. August bis am 16. September 2019 für das Informations- und Mitwirkungsverfahren aufgelegt. Im Rahmen dieses Verfahrens gingen drei schriftliche Eingaben ein. Der Gemeinderat hat die Stellungnahmen eingehend behandelt.

### Öffentliche Auflage und Rechtsverfahren

Die öffentliche Auflage erfolgte vom 7. Februar 2020 bis am 9. März 2020. Gegen die Auflage wurden beim Gemeinderat zwei Einsprachen eingereicht. Der Gemeinderat behandelte die beiden Einsprachen am 17. Juni 2020 eingehend und wies sie ab. Gegen diesen Beschluss wurde am 15. Juli 2020 Verwaltungsbeschwerde beim Regierungsrat (VB 173/2020) eingereicht. Am13. Oktober 2020 hiess der Regierungsrat des Kantons Schwyz die Beschwerde teilweise gut (RRB Nr. 732/2020). Der Regierungsrat hob den Gemeinderatsbeschluss Nr. 190 vom 17. Juni 2020 auf und wies ihn zur neuen Beschlussfassung mit folgenden Änderungen zurück:

- Die in Art. 11a Abs. 4 Bst. a des revidierten Baureglements enthaltene Passage «sofern ein Abstand von 50 m gegenüber den Zonen der zweiten und dritten Priorität eingehalten wird» soll aufgehoben werden. Die Vorinstanz soll prüfen, ob, und gegebenenfalls wie, die aufgehobene Passage ersetzt werden soll.
- Die Pferdehaltungszone und die Zone für gewerblichen Gartenbau sind im Rahmen der Rückweisung von der dritten Priorität in die zweite Priorität gemäss Art. 11a Abs. 4 Bst. b des revidierten Baureglements zu verschieben.

# Sachgeschäft (Fortsetzung)

### Das Verfahren im Überblick

Datum	Verfahrensschritt	Erläuterungen
bis Februar 2019	Aufbereitung Thematik	- Erarbeitung Entwurf Ergänzung Baureglement und Erläuterungsbericht
März/April 2019	Kantonale Vorprüfung	Vorprüfungsbericht vom 12. April 2019
16. August bis 16. September 2019	Informations- und Mitwirkungsverfahren	Drei schriftliche Eingaben im Rahmen des Mitwirkungsverfahrens
September 2019 bis Januar 2020	Behandlung der Eingaben	Eingehende Prüfung
7. Februar bis 9. März 2020	Öffentliche Auflage	30-tägige öffentliche Auflage, zwei Einsprachen im Rahmen des Auflageverfahrens
17. Juni 2020	Behandlung der Einsprachen	Abweisung der beiden Einsprachen mit Gemeinderatsbeschluss Nr. 189 und Nr. 190 vom 17. Juni 2020
15. Juli 2020	Verwaltungsbeschwerde	Verwaltungsbeschwerde beim Regierungsrat gegen Gemeinderats- beschluss Nr. 190
13. Oktober 2020	Regierungsratsbeschluss	Teilweise Gutheissung der Beschwerde
1. Juli 2021	Aufnahme der Forderungen gemäss Regierungs- ratsbeschluss	Übernahme der geforderten Anpassungen und Beschluss für Vorlage des Sachgeschäfts an der Gemeindeversammlung vom 10. Dezember 2021
10. Dezember 2021/ 13. Februar 2022	Gemeindeversammlung/Urnenabstimmung	Das Sachgeschäft wird der Gemeindeversammlung/Urnenabstimmung vorgelegt
	Genehmigung durch Regierungsrat	Nach Annahme durch die Stimmbürgerschaft muss die Vorlage dem Regierungsrat zur Genehmigung vorgelegt werden

#### Genehmigungsinhalt

#### **Anpassung Baureglement**

Das rechtskräftige Baureglement (genehmigt mit RRB Nr. 793 vom 30. Oktober 2018) wird mit folgendem neuen Artikel 11a Mobilfunkanlagen (grau hinterlegt) ergänzt. Die Anpassungen infolge des Entscheids des Regierungsrats RRB Nr. 732/2020 sind mitberücksichtigt.

#### Mobilfunkanlagen Art. 11a (NEU)

#### Abs. 1

Mobilfunkanlagen haben sich gut in das Strassen-, Orts- und Landschaftsbild einzufügen.

#### Abs. 2

Die Gesuchsteller haben im Baugesuch die Standortwahl nachvollziehbar zu begründen. In jedem Fall ist eine Koordination mit bestehenden Antennenanlagen zu prüfen.

#### Abs. 3

Mobilfunkanlagen, die nicht mehr genutzt werden, sind zu entfernen.

#### Ahs 4

Für die Erstellung von visuell als solche wahrnehmbaren Mobilfunkanlagen gilt bei der Standortwahl folgende Prioritätenfolge:

- a) Erste Priorität: Industrie- und Gewerbezonen. Ist in diesen Zonen ein Standort nicht möglich oder aufgrund des fernmelderechtlichen Versorgungsauftrages nicht ausreichend, sind Standorte in der zweiten Priorität zulässig.
- b) Zweite Priorität: Kernzonen, Zentrumszonen, Wohngewerbezonen, Pferdehaltungszonen, Zonen für gewerblichen Gartenbau. Ist in diesen Zonen ein Standort nicht möglich oder aufgrund des fernmelderechtlichen Versorgungsauftrages nicht ausreichend, sind Standorte in der dritten Priorität zulässig.
- c) Dritte Priorität: Wohnzonen, Landhauszonen, Zonen für öffentliche Bauten und Anlagen, Zonen für Sport und Erholung, Intensiverholungszonen, Spezialzonen Seeufernutzung, Hafenzonen oder Offene Bauzonen.

#### Abs. 5

In den Schutzzonen historischer und kultureller Stätten und in der unmittelbaren Umgebung von Schutzobjekten sind visuell als solche wahrnehmbare Mobilfunkantennen nicht zulässig.

#### **Empfehlung des Gemeinderates**

Der Gemeinderat empfiehlt, der vorliegenden Ergänzung des Baureglements betreffend Mobilfunkanlagen zuzustimmen. Die Vorlage optimiert die Regelung für visuell als solche wahrnehmbare Mobilfunkanlagen im Rahmen des eingeschränkten Spielraums der Gemeinde im öffentlichen Interesse. Bei einer Ablehnung der Vorlage bleibt das aktuelle rechtskräftige Baureglement unverändert in Kraft.

## Sachgeschäft Teilrevision Feuerwehrreglement/ Einführung Feuerwehrbeitrag

## Erläuterungen und Genehmigungsinhalt

#### Antrag des Gemeinderates

- 1. Der Anpassung des Feuerwehrreglements über die Einführung eines Feuerwehrbeitrages sei zuzustimmen.
- 2. Der Gemeinderat wird mit dem Vollzug beauftragt.

#### Ausgangslage

#### Schadenwehr als Spezialfinanzierung/ Bisherige Regelung in der Gemeinde Freienbach

Seit Inkrafttreten des Finanzhaushaltsgesetzes im Jahr 1996 unterliegt das Feuerschutzwesen der Spezialfinanzierung (§ 24 Abs. 1 lit. a FHG). Somit müssen sämtliche Ausgaben, welche in diesem Bereich anfallen, durch eigene Einnahmen finanziert werden. Es ist untersagt, allgemeine Steuermittel zur Finanzierung der Feuerwehr einzusetzen.

Gemäss § 40 Abs. 1 des kantonalen Feuerschutzgesetzes können die Gemeinden durch Beschluss der Stimmberechtigten einen Feuerwehrbeitrag einführen, der von den Gebäude- und Anlageeigentümern erhoben wird. Der Feuerwehrbeitrag wird nach dem Neubauwert bemessen und darf 0.25 Promille dieses Wertes nicht überschreiten (§ 40 Abs. 2 FSG). Das Feuerwehrreglement der Gemeinde Freienbach sieht gestützt auf § 40 FSG in Artikel 22 explizit vor, dass durch besonderen Beschluss der Gemeindeversammlung ein Feuerwehrbeitrag von den Gebäudeund Anlageeigentümern eingeführt werden kann.

Momentan finanziert die Gemeinde Freienbach das Feuerschutzwesen lediglich in Form von Ersatzabgaben von natürlichen Personen. Der Gemeinderat legt dabei den Satz für die Ersatzabgabe alljährlich bei der Verabschiedung des Voranschlages fest (Art. 22 Feuerwehrreglement der Gemeinde Freienbach). Gemäss § 25 FSG beginnt die Feuerwehrpflicht und somit auch die Pflicht zur Leistung einer Ersatzabgabe am 1. Januar des 20. Altersjahres und endet am 31. Dezember des 52. Altersjahres.

#### Demografisch bedingte Ausfälle bei der Feuerwehrfinanzierung/Erhöhung der Ersatzabgabe

Die Einnahmen aus den Feuerwehrersatzabgaben sinken stetig. Der Feuerwehrrechnung entstehen immer grössere, demografisch bedingte Ausfälle. Im Steuerjahr 2019 erreichten beispielsweise 230 Personen das 52. Altersjahr und bezahlten damit ab dem Jahr 2020 keine Abgaben mehr. Dem stehen Neueintritte mit Jahrgang 1999 von lediglich 130 Personen gegenüber, was ein demografisch bedingtes Minus von 100 Abgabepflichtigen beziehungsweise rund 17 000 Franken zur Folge hat. Diese Ertragsminderung wird zusätzlich verschärft durch anstehende, altersbedingte Fahrzeugwechsel sowie die geplante Sanierung und Erweiterung des Feuerwehrlokals ab dem Jahr 2025. Um mittelfristig eine ausgeglichene Spezialfinanzierung der Feuerwehr zu sichern, müssen die Einnahmen um mindestens 200 000 Franken jährlich erhöht werden. Mit der Sanierung und Erweiterung des Feuerwehrlokals (Jahrgang 1988) besteht langfristig ein Fehlbetrag von zirka 300000 Franken jährlich.

Im Rahmen einer Sofortmassnahme genehmigte die Budgetgemeindeversammlung eine Erhöhung der Ersatzabgabe bei den natürlichen Personen für das Jahr 2021. Daraus resultieren Mehrerträge von rund 200000 Franken.

### Neue Regelung/Einführung Feuerwehrbeitrag

Verursachergerechte Finanzierung des Feuerschutzwesens

Um die Fehlbeträge abzudecken, hat der Gemeinderat die Möglichkeit, entweder die Ersatzabgaben von natürlichen Personen weiter zu erhöhen oder den gesetzlich vorgesehenen Feuerwehrbeitrag für Gebäude und Anlagen einzuführen. Der Gemeinderat sieht nun vor, diesen Feuerwehrbeitrag neu parallel zur bestehenden Ersatzabgabe zu erheben. Damit wird auch eine verursachergerechtere Lastenverteilung erreicht. Auch Liegenschaften und Anlagen benötigen Feuerschutz, ohne bisher einen Beitrag an die Finanzierung zu leisten.

Momentan trägt lediglich eine Minderheit, d.h. Schadenwehrpflichtige zwischen dem 20. und 52. Altersjahr, die Kosten der Schadenwehr, nicht jedoch Besitzer von Liegenschaften, darunter auch eine beachtliche Anzahl von juristischen Personen.

Die Einführung des Feuerwehrbeitrages basiert auf Art. 22 des Feuerwehrreglements. Der bisherige Art. 22 wird wie folgt abgeändert (grau hinterlegt):

Bisher:

#### Art. 22 Feuerwehrbeitrag

Gestützt auf das Feuerschutzgesetz, Art. 40, kann zur Finanzierung der Feuerwehr bei Bedarf durch besonderen Beschluss der Gemeindeversammlung ein Feuerwehrbeitrag von den Gebäude- und Anlageeigentümern eingeführt werden.

Neu:

#### Art. 22 Feuerwehrbeitrag

- Der Gemeinderat legt den Satz für den Feuerwehrbeitrag von den Gebäude- und Anlageeigentümern alljährlich bei der Verabschiedung des Voranschlages fest.
- 2. Der vom Gemeinderat definierte Satz darf 0,25 Promille des Neubauwertes nicht überschreiten.

#### Vollzug

Während für die erstmalige Einführung des Feuerwehrbeitrages die Zustimmung der Stimmbürgerschaft an der Urne erforderlich ist (§ 40 Abs. 1 FSG), ist für die Festlegung des Promillesatzes der Gemeinderat zuständig (Art. 22 Abs. 1 Feuerwehrreglement i.V.m. § 41 Abs. 1 FSG). Vorbehalten bleibt der Höchstsatz von 0,25 Promille (Art. 22 Abs. 2 Feuerwehrreglement i.V.m. § 40 Abs. 2 FSG). Im Adressstamm der Gemeinde Freienbach sind etwa 2700 Gebäude- und 6400 Stockwerkeigentümer erfasst. Der Gemeinderat schätzt den gesamten Neubauwert aller Gebäude und Anlagen der Gemeinde auf rund 5 Milliarden Franken. Bemühungen, genaue Gebäudewerte vom Schätzungsamt oder den privaten Gebäudeversicherungen zu erhalten, scheiterten aus Datenschutzgründen oder fehlender Datenlage wie Versicherungswert in Relation zu den Anzahl Gebäuden. In einer Stellungnahme des Regierungsrates des Kantons Schwyz zu einer kantonalen Gebäudeversicherung wurde für das Jahr 2017 eine Versicherungssumme von knapp 52 Milliarden für den Kanton Schwyz genannt. Ein defensiv angenommener Wert von 5 Milliarden für die Gemeinde Freienbach erscheint realistisch. Mit einem Beitragssatz von 0,1 Promille würde dies etwa 500000 Franken Feuerwehrbeitrag generieren. Bei einem Finanzierungsbedarf von 1000000 Franken könnten die bisherigen Ersatzabgaben um etwa 50 Prozent auf ebenfalls etwa 500000 Franken reduziert werden.

Die Ersatzabgaben ab dem Jahr 2021 sind für die Pflichtigen bei einem Ertragsziel von 1000000 Franken wie folgt festgelegt:

Einkommensstufe	Ersatzabgabe	
0-29999	75	
30000-49999	100	
50 000-59 999	280	
60000-69999	290	
70 000-79 999	300	
80000-89999	310	
90000-99999	320	
über 100 000	330	

Privates oder geschäftliches Gebäude- oder Stockwerkeigentum wird, wie erwähnt, aktuell nicht besteuert. Bei einer zukünftigen Finanzierung über die Feuerwehrersatzabgabe mit einem Ertragsziel von 500000 Franken und der zusätzlichen Gebäudeabgabe mit ergänzendem Ertragsziel von 500000 Franken könnte die Ersatzabgabe für Pflichtige ohne Gebäudeeigentum etwa wie folgt reduziert werden (Schätzung anhand der Steuerdaten 2020):

Einkommensstufe	Ersatzabgabe	
0-29999	50	
30000-49999	75	
50000-59999	120	
60 000-69 999	130	
70 000-79 999	140	
80000-89999	150	
90000-99999	160	
über 100000	170	

Eigentümer von Gebäude- oder Stockwerkeigentum werden neu zusätzlich mit einem Feuerwehrbeitrag belastet. Bei einem angenommenen Beitragssatz von 0,1 Promille ergäbe sich zum Beispiel bei einem Neubauwert des Gebäudes von 600000 Franken eine Abgabe in Höhe von 60 Franken.

Eine genaue Tarifierung kann erst nach einer umfassenden Datenerhebung zum Neubauwert (oder als Alternative zum Versicherungswert) bei den Gebäude- und Anlageeigentümern der Gemeinde Freienbach erfolgen. Erst wenn diese Daten vorliegen, kann der Gemeinderat eine ausgewogene Aufteilung zwischen personenbezogener Ersatzabgabe und der Gebäudeabgabe bestimmen sowie den Promillesatz festlegen.

#### Stellungnahme des Preisüberwachers

Der Entwurf des Botschaftstextes inklusive Änderungen des Feuerwehrreglements wurde zur Vorprüfung dem eidgenössischen Preisüberwacher zugestellt. In der Antwort vom 30. August 2021verzichtet der Preisüberwacher darauf, eine Empfehlung abzugeben, da die Grundlagen im kantonalen Feuerschutzgesetz vorgesehen sind. Der Preisüberwacher nimmt zur Kenntnis, dass gemäss dem Feuerschutzgesetz der Gemeinderat den Beitragssatz bis zum Maximum von 0,25 Promille festlegen kann. Er lädt die Gemeinde ein, ihm vor diesem Entscheid die beabsichtigte Höhe des Feuerwehrbeitrages zur Stellungnahme vorzulegen.

#### Stellungnahme der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission befürwortet die Teilrevision des Feuerwehrreglements, insbesondere die Einführung eines Feuerwehrbeitrages. Die Rechnungsprüfungskommission bestätigt, dass das Geschäft rechtmässig und im Rahmen der Planung finanzierbar ist.

#### **Empfehlung des Gemeinderates**

Mit der Einführung eines Feuerwehrbeitrages für Gebäude- und Anlageeigentümer, parallel zur Ersatzabgabe, wird eine gerechtere Lastenverteilung erreicht. Momentan trägt lediglich eine Minderheit, das heisst Schadenwehrpflichtige zwischen dem 20. und dem 52. Altersjahr, die Kosten für die Schadenwehr. Der Gemeinderat empfiehlt, dem vorliegenden Sachgeschäft zuzustimmen.

## Sachgeschäft Neubau Werkhof Roggenacker, Pfäffikon

### Erläuterungen und Genehmigungsinhalt

#### **Antrag des Gemeinderates**

- Die Gemeinde Freienbach erstellt unterhalb der 300-Meter-Schiesslinie der Schiessanlage Roggenacker, auf den gemeindeeigenen Parzellen L Nr. 2081, 2344 und 3824 in Pfäffikon einen neuen Gemeindewerkhof. Dafür wird ein Kredit von 17 500 000 Franken plus auflaufende Teuerung ab 1. Oktober 2020 bewilligt.
- 2. Der vorgenannte Bruttokredit reduziert sich um allfällige Förderbeiträge in den Bereichen Energie und Ökologie.
- 3. Der Gemeinderat wird mit dem Vollzug beauftragt.

#### Ausgangslage

Der Gemeindewerkhof im Gwatt wurde im Jahr 1988 zusammen mit dem Feuerwehrstützpunkt in Betrieb genommen. Mit dem – im Zuge des Bevölkerungswachstums und als Folge gestiegener Ansprüche – immer grösser gewordenen Aufgabengebiet und dem damit verbundenen Personalzuwachs ist im Laufe der letzten drei Jahrzehnte auch der Platz- und Raumbedarf des vielfältigen Werkhofbetriebes stetig gestiegen. So wurde der bestehende Werkhof zu klein. Nach und nach musste deshalb behelfsmässig auf dezentrale Fahrzeug-, Geräte- und Materialeinstellräume und Aussenlagerflächen ausgewichen werden

(Aussenstandorte Birchweid-Stall, Baracken Roggenacker, Stallteil Drei-Eidgenossen und Zeughaus Pfäffikon). Der kommunale Werkhofbetrieb belegt heute inklusiv Aussenstandorte insgesamt 2746 m² Gebäudenutzflächen. Der Gemeindewerkhof und der Feuerwehrstützpunkt teilen sich seit Jahren den Standort Gwatt in Pfäffikon. Seit dem Umzug der Abfallhauptentsorgungsstelle gibt es zwar mehr Platz auf dem Aussenareal, allerdings reicht das Gebäudevolumen nicht aus, um heute und erst recht auch mittel- und langfristig gute Bedingungen für beide Betriebe sicherzustellen. Die Platzverhältnisse sind und bleiben eng. Eine Entflechtung von Werkhof und Feuerwehrstützpunkt ist angezeigt, um einerseits den entstandenen Nachholbedarf beider Dienstleistungs- und Interventionseinheiten zu decken und andererseits den langfristig steigenden Aufgaben und Anforderungen zu entsprechen. Sowohl der Feuerwehrstützpunkt Pfäffikon wie auch der Gemeindewerkhof benötigen für ihre Fahrzeuge und Gerätschaften zur Erfüllung ihrer vielfältigen Aufgaben jetzt und insbesondere auch auf lange Frist mehr Platz.

Die erforderlichen Erweiterungsbauten wären am Standort Gwatt wohl realisierbar, würden aber zu einer übermässigen Massierung führen, insbesondere auch bezüglich Verkehrsströme. Zu beachten ist zudem, dass während der Realisierung eines Erweiterungsbaus am Standort Gwatt andernorts während der Bauzeit ein provisorischer Werk-



Visualisierung, Blick von Westen



Visualisierung, Blick von Südosten



Visualisierung, Blick von Osten

hof eingerichtet und betrieben werden müsste, was mit erheblichen Kosten verbunden wäre.

Während sich der Feuerwehrstützpunkt am bisherigen Standort Gwatt weiterentwickeln soll, wurden für den Gemeindewerkhof Alternativen gesucht und eine innovative Lösung auf den gemeindeeigenen Liegenschaften im Roggenacker in Pfäffikon gefunden. Dort stehen eine regionale Schiessanlage für die Distanzen 300 Meter, 50 Meter, 25 Meter und 10 Meter und zwei ehemalige Militärbaracken. Alle Grundstücke liegen in der Zone öffentlicher Bauten und Anlagen. Das Benützungsrecht an der Schiessanlage ist für die vier Schützenvereine der Gemeinde Freienbach bis ins Jahr 2049 mittels Dienstbarkeitsvertrag garantiert. Der Bestand der Schiessanlage ist damit auf Jahre hinaus nicht in Frage gestellt. Der Gemeinderat beabsichtigt nun, den Werkhof platzsparend neu unterhalb die 300-Meter-Schiesslinie zu verlegen. Die Realisierung eines Gemeindewerkhofes unterhalb der 300-Meter-Schiesslinie ist möglich. Dies zeigen die umfangreichen Abklärungen, unter Beachtung der langfristig werkhofnotwendigen Flächen und Volumen, der raumplanungsrechtlichen Schranken, der Erschliessung sowie der schiesstechnischen und sicherheitsrelevanten Aspekte. Nach der Realisierung des Werkhofneubaus im Roggenacker würde der Stützpunktfeuerwehr Pfäffikon und den kommunalen beziehungsweise regionalen Sicherheitsorganisationen neu zusätzlich das ganze Untergeschoss im Feuerwehrstützpunkt Gwatt, wo jetzt noch der Werkhof einquartiert ist, zur Verfügung stehen.

#### **Arealerschliessung**

Die Erschliessung des Werkhofes Roggenacker erfolgt ab der Schindellegistrasse in die Eichenstrasse und über den bestehenden Parkplatz der Schiessanlage Roggenacker. Dadurch fallen 16 bestehende Parkplätze der Schiessanlage weg, welche entlang der neuen Schallschutzwand und der Werkhofzufahrt ersetzt und mit zusätzlichen Parkplätzen ergänzt werden.

Dazu benötigt die Gemeinde Freienbach Land der Korporation Pfäffikon im Dreieck Schindellegistrasse, Waldeggstrasse und Schiessanlage Roggenacker, das heisst ein kleines Stück der Parzelle Nr. 546. Dem Erwerb dieser Fläche, zusammen mit dem unmittelbar auf der anderen Seite der Waldeggstrasse liegenden Hundeversäuberungsplatz von insgesamt 1331 m², hat die Freienbacher Stimmbürgerschaft an der Urnenabstimmung vom 26. September 2021 bereits zugestimmt. Die Kosten dafür belaufen sich auf 1200000 Franken. Dieser Landkauf wird nur dann vollzogen, wenn auch das hier vorliegende Sachgeschäft für den Baukredit zum Werkhofneubau die Zustimmung der Freienbacher Stimmbürgerschaft an der Urne erhält.

Mit dem obigen Landerwerb kann die Zufahrt zum Werkhofneubau entlang der neuen Schallschutzwand erfolgen, welche nach zirka 100 Meter zum Eingangstor des Werkhofareals führt. Innerhalb des Werkhofareals wird die Zufahrtsstrasse weitergeführt und mündet danach in den Verlade-, Umschlag- und Vorplatz. Die bestehende Zufahrt zum 300-Meter-Scheibenstand (Forstzufahrt) wird neu über eine Stützmauer geführt.

#### **Projekt**

Bei diesem Vorhaben handelt es sich um ein Generationenprojekt. Vorausschauend soll mindestens für die nächsten 30 Jahre Platz geschaffen werden. Ein Werkhofneubau muss funktionell und flexibel gestaltbar sein, gewisse Flächen sollen frei einteilbar bleiben. Für künftige Erweiterungen können mit dem vorliegenden Projekt genügend Landreserven freigehalten werden. Die Aussenflächen bieten Raum für die notwendigen Verlade-, Umschlag- und Vorplätze, Parkplätze, Muldenabstellplätze und für das Salzsilo mit einem Inhalt von 150 m³, welches aus dem bestehenden Werkhof an den neuen Standort umplatziert wird. Nebst dem Aussenwaschplatz ist ein Kleinlager für Flüssigkeiten, Gas und Kleinmaterial vorgesehen. Boxen für Kies, Sand, Steine sowie Besucherparkplätze sind ebenfalls im Aussenbereich angeordnet. Für die Entsorgung der anfallenden Materialien aus dem Strassenund Anlagenunterhalt sind vier Presscontainer geplant. Auf eine Tierkörpersammelstelle mit Kadaver-Kühlraum wird künftig verzichtet. Eine Kadaversammelstelle ist für den Betrieb eines Gemeindewerkhofes grundsätzlich nicht notwendig beziehungsweise gehört nicht zu dessen Kernaufgaben. Gemäss kantonalem Veterinärgesetz kann eine Gemeinde gegen eine Pauschalentschädigung von heute jährlich 2.50 Franken pro Einwohner direkt die regionale Tierkörpersammelstelle benutzen. Diese befindet sich für den Bezirk Höfe in der Lidwil in Altendorf. Der Gemeinderat erachtet die Benutzung dieser Kadaversammelstelle nur knapp 700 Meter ennet der östlichen Gemeindegrenze für die Freienbacher Bevölkerung als zumutbar. Die Kosten für die Realisierung einer Tierkörpersammelstelle im Roggenacker würden zusätzliche 325000 Franken betragen.

#### Betriebseinrichtungen

Der moderne und zukunftsgerichtete Werkhof wird mit allen notwendigen Betriebseinrichtungen ausgerüstet. Im Gebäudeinnern befinden sich Lifte für Fahrzeuge und Geräte verschiedener Grössen, eine Abgasabsauganlage, eine Abwasserreinigungsanlage, eine Osmoseanlage für die Wasseraufbereitung sowie das Schmierstofflager. Im Werkstattbüro werden zwei Büroarbeitsplätze eingerichtet. Der Personalaufenthaltsraum ist so ausgestattet, dass er auch als Schulungsraum nutzbar ist. Die IT-Infrastruktur

wird mit einem Glasfaseranschluss ans Gemeindenetzwerk angeschlossen. Die Lagereinrichtungen ermöglichen langfristig die platzoptimierende Lagerung aller betriebsnotwendigen Materialien.

#### Ökologie

Der sorgsame Umgang mit Energie, natürlichen Ressourcen und dem vorhandenen Lebensraum spielen bei diesem Generationenprojekt eine wichtige Rolle. Folgende ökologisch relevanten Elemente des Werkhofneubaus sind hervorzuheben:

- Haushälterische Bodennutzung und innere Verdichtung vorhandener Bauzonen.
- Die Fahrzeughallen werden mit Steckdosen sowie Ladestationen für Elektrofahrzeuge bestückt.
- Am Salzsilo wird eine Photovoltaikanlage zur Eigennutzung des Stroms installiert. Auf dem grossflächigen Dach des Werkhofgebäudes beziehungsweise unter der 300-Meter-Schiesslinie ist eine solche aufgrund der Reflexionen/Blendungen leider nicht möglich.
- Die Wärmeerzeugung für die Gebäudebeheizung wird mit Erdsonden betrieben.
- Auf der Nordseite des Areals entsteht ein Retentionsbecken inkluisve Versickerungsanlage für das Oberflächenwasser der Zufahrten und Vorplätze mit einem Überlauf in einen Notschacht.
- Unter der Einstellhalle kommt ein Auffangbecken für Dachwasser mit 1000 m³ Inhalt, welches über einen Notüberlauf in den Sammelschacht des Retentionsbeckens führt. Das im Gebäudeuntergeschoss gefasste Regenwasser wird als Wischwasser für die Strassenreinigungsmaschine, als Brauchwasser für die Fahrzeug-, Maschinen- und Platzreinigung sowie im Winter für die Sole-Herstellung und während der Vegetationszeit zum Wässern der Grünanlagen verwendet. Damit kann der gesamte Jahresverbrauch für vorgenannte Zwecke gedeckt werden. Insgesamt wirkt sich Letzteres positiv auf die Umwelt aus und reduziert die Kosten für Frisch- und Abwasser.
- Die Soleaufbereitungsanlage neben dem Salzsilo produziert ein zeitgemässes Auftaumittel, damit im Winterdienst Salzlösung anstelle von Streusalz auf vereisten Strassen und Plätzen ausgebracht werden kann.
- Durch die Ergänzung mit diesen ökologischen Zusatzmassnahmen erreicht der neue Werkhof den Minergie-Standard im Bereich der Personal- und Büroräume, nicht jedoch bei der Einstellhalle und den Lagerflächen.

#### Kennzahlen

Der Werkhofneubau weist folgende Kennzahlen auf:

- Gebäudenutzflächen 3 117 m²
- Gebäudevolumen SIA 416 24 284 m³

#### Zeitplan

Aufgrund bestehender Vereinbarungen und Rechte muss der Schiessbetrieb auch während der Bauzeit aufrechterhalten werden. Daher muss der Werkhof-Rohbau zum grossen Teil im Winterhalbjahr realisiert werden, weil in den Monaten November bis März kein Schiessbetrieb stattfindet. Um die gewohnten Schiessaktivitäten von April bis Oktober wie bisher sicherzustellen, ist ein Baukran auf Schienen vorgesehen, welcher während der Schiesszeiten jeweils aus der Gefahrenzone herausgefahren wird. Während der gesamten Bauzeit werden alle notwendigen Sicherheitsvorkehrungen getroffen und eingehalten, um den Bau- vom Schiessbetrieb zu trennen und auf diese Weise die Sicherheit sowohl der Bauleute wie auch der Schützinnen und Schützen zu gewährleisten.

Der eigentliche Baubeginn ist aufgrund des erforderlichen Planungsvorlaufs und der Rücksichtnahme auf den Schiessbetrieb im November 2023 vorgesehen. Bei einer Bauzeit von zirka eineinhalb Jahren ist der neue Gemeindewerkhof voraussichtlich im Frühjahr 2025 betriebsbereit. Da bis zum Bezug des Neubaus der Werkhofbetrieb am heutigen Standort und den Aussenstandorten weitergeführt werden kann, sind keine Gebäude- oder Betriebsprovisorien notwendig.

#### **Baukosten**

Der beantragte Baukredit setzt sich wie folgt zusammen:

BKP	Bezeichnung	inkl. MwSt. Fr.
0	Grundstück, separates Sachgeschäft gemäss Urnenabstimmung vom 26. September 2021	0
1	Vorbereitungsarbeiten	1 038 000
2	Gebäude	12873000
3	Betriebseinrichtungen	715000
4	Umgebungsarbeiten	1 479 000
5	Baunebenkosten und Reserve	1 395 000
0-5	Total inkl. 7,7% MwSt.	17500000

Diese Baukosten sind mit dem vorliegenden Projekt nachvollziehbar und begründet. Das Vorhaben konzentriert den
heutigen Werkhof und seine vier Aussenstandorte an einem einzigen Standort und beinhaltet umfangreiche Betriebseinrichtungen und zusätzliche ökologische Massnahmen. Um auf dem Baugrundstück unterhalb der 300Meter-Schiesslinie eine Doppelnutzung möglich zu machen, sind Baukosten von 5 220 000 Franken veranschlagt. Diese beinhalten Felsaushub, Hangsicherungen,
Stützmauern, die Zufahrtsstrasse zum Scheibenstand, einen Parkplatzteilersatz für die Schiessanlage sowie zusätzliche Pumpenanlagen und Schallschutzmassnahmen
gegen den Schiesslärm.

Der Vorteil der vorgeschlagenen Lösung liegt darin, dass weitgehend auf gemeindeeigenem Land gebaut werden kann, das bereits in der dafür richtigen Zone öffentlicher Bauten und Anlagen liegt. Und das raumplanerische Gebot der haushälterischen Bodennutzung beziehungsweise der inneren Verdichtung vorhandener Bauzonen kann die Gemeinde vorbildlich vorleben. Alternativen zu einem Werkhofneubau am Standort Roggenacker wurden geprüft, aber nicht gefunden. Unter der theoretischen Annahme, dass solche Flächen vorhanden wären, müssten diese von der Gemeinde allerdings erst zugekauft werden. Bei einem Bedarf von zirka 10000 m² Land und einem angenommenen Preis von Fr. 900/m² resultierte ein Kaufpreis von rund 9000000 Franken. Dieses kleine Rechenbeispiel legt dar, dass die Zusatzkosten für den Neubau unter der bestehenden 300-Meter-Schiesslinie durchaus vertretbar sind.

Die vorliegenden Baukosten sind optimiert, indem das gesamte Gebäude möglichst kompakt gestaltet ist. Ein Grossteil der Räumlichkeiten und Anlagen für den Werkhofbetrieb muss aus nachvollziehbaren betrieblichen Gründen ebenerdig erstellt werden: Werkstätten, Fahrzeugeinstellhallen, Lager für die wichtigsten Materialien, Aussenlager und Aussenanlagen. Bei diesen Erdgeschossflächen sind keine Reduktionen möglich. Müssten solche gemacht werden, hätte dies zur Folge, dass wie im Ist-Zustand wieder Flächen ausserhalb des Werkhofes beansprucht werden müssten. Die Optimierung bringt mit sich, dass - im Gegensatz zum heutigen Standort Gwatt - zirka 50 Prozent der Magazin- und Lagerflächen im Obergeschoss untergebracht werden, mit teilweisen Nachteilen für das Ein- und Ausmagazinieren. Die Flächendifferenz zwischen dem heutigen Werkhof inkl. Aussenstandorten und dem vorliegenden Projekt liegt bei insgesamt +371 m<sup>2</sup> beziehungsweise +13.5 Prozent.

#### **Folgekosten**

Die Investitionen werden gemäss den Bestimmungen des neuen Finanzhaushaltgesetzes linear abgeschrieben. Das Finanzhaushaltsgesetz sieht für Hochbauten eine Nutzungsdauer von 25 Jahren vor. Die linearen Abschreibungen über 25 Jahre betragen 700000 Franken pro Jahr. Für Unterhalt und Betrieb wird mit Folgekosten in der Grössenordnung von 1,5 Prozent der Investitionen gerechnet. Dies ergibt jährlich 260000 Franken.

#### Stellungnahme der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission bestätigt, dass der Neubau des Gemeindewerkhofes unterhalb der 300-Me-

ter-Schiesslinie in der Schiessanlage Roggenacker in Pfäffikon notwendig ist und der damit verbundene Verpflichtungskredit rechtmässig sowie im Rahmen der Planung finanzierbar ist.

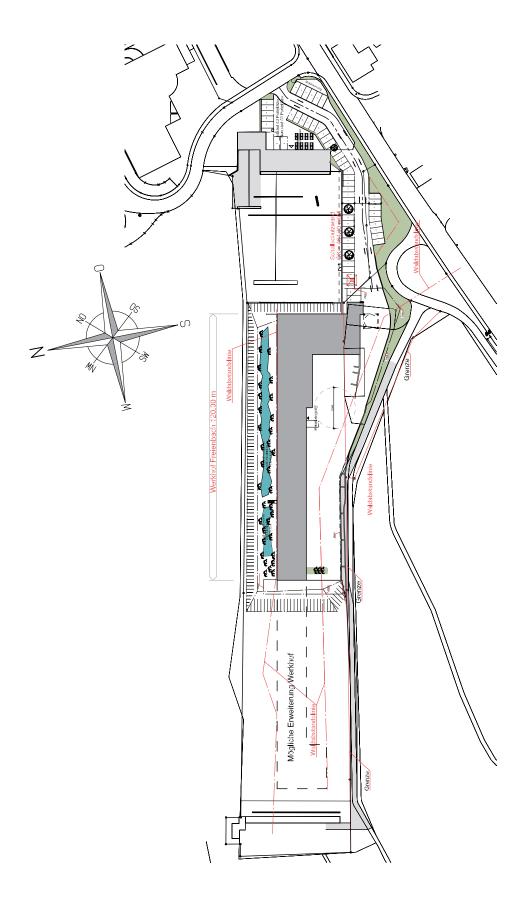
#### **Empfehlung des Gemeinderates**

Der Werkhofneubau muss nicht nur alle Bedürfnisse gemäss heutigen Erkenntnissen abdecken, sondern soll auch Flexibilität bieten, um künftige Abläufe zu optimieren. Dies bedingt die entsprechenden Platzverhältnisse und Reserven für die nächsten 30 bis 40 Jahre. Kurze Wege und die geplanten notwendigen Betriebseinrichtungen tragen wesentlich dazu bei. Das Erdgeschoss im vorliegenden Projekt gibt die Gebäudegrösse vor. Die geplanten Erdgeschossflächen sind zwingend. Das vorliegende Projekt wurde soweit komprimiert, aber auch optimiert, ohne dass es zu einschneidenden Beeinträchtigungen der Arbeitsabläufe kommt.

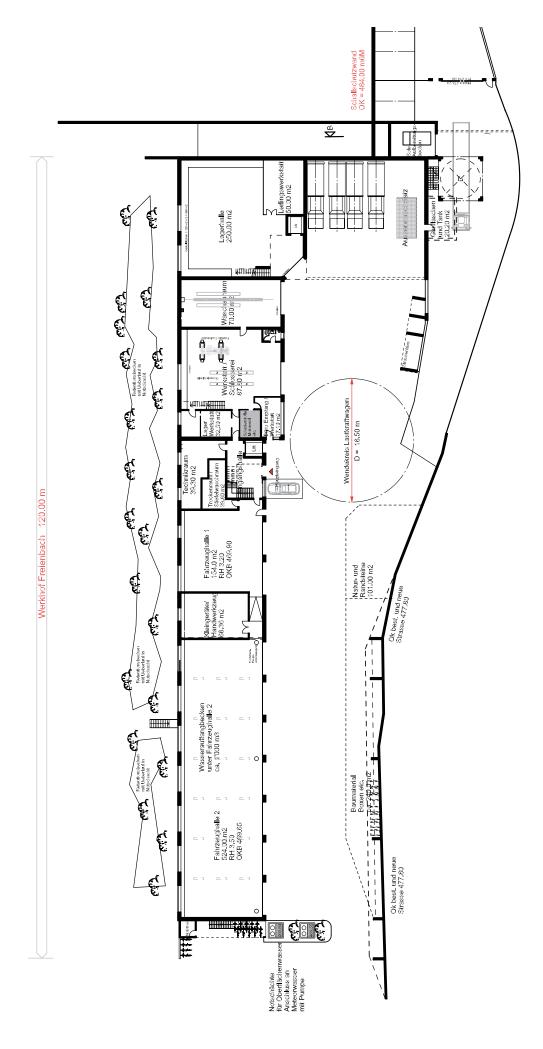
Weitere Reduktionen sind ohne einschneidende negative Auswirkungen auf den Betrieb nicht mehr möglich, zumal der Werkhofneubau ein Generationenprojekt ist und vorausschauend entsprechende Reserven für die Entwicklung kommender Jahrzehnte einzuplanen sind. Zudem ist das vorliegende Projekt sehr innovativ und einmalig in der Schweiz. Die Lage des Werkhofs unter der 300-Meter-Schusslinie der Schiessanlage Roggenacker bringt zwar Mehrkosten mit sich, spart aber Landkosten in erheblich grösserem Umfang. Zudem lebt die Gemeinde Freienbach damit die raumplanerischen Grundsätze des verdichteten Bauens und der haushälterischen Bodennutzung konkret vor.

Mit dem vorliegenden Bauprojekt entsteht ein moderner, optimal funktionierender Werkhof für die Gemeinde Freienbach. Dieser gewährleistet, dass der Unterhalt der gemeindeeigenen Infrastrukturanlagen (Strassen, öffentliche Plätze, Grün- und Erholungsanlagen, Wanderwege, usw.) sowie alle weiteren gewohnten Dienstleistungen des Werkhofes zu Gunsten der Bevölkerung, der Vereine und der Institutionen in der Gemeinde Freienbach für die nächsten Jahrzehnte optimal und in der gewohnten Qualität gewährleistet werden können.

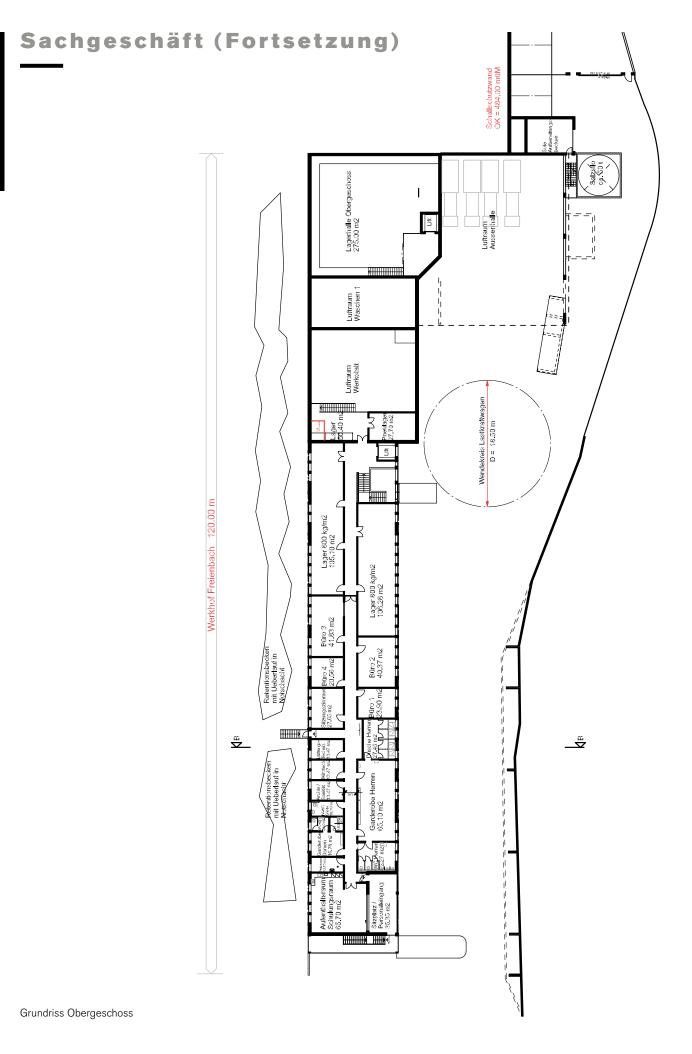
Dieses Infrastrukturprojekt wurde im Rahmen des Leistungsauftrages 2020 des Ressorts Liegenschaften und Sicherheit anlässlich der Gemeindeversammlung vom 6. Dezember 2019 durch die Stimmbürgerschaft im Grundsatz gutgeheissen. Der Gemeinderat empfiehlt, dem vorliegenden Projekt und dem Baukredit für den Neubau des Gemeindewerkhofes unterhalb der 300-Meter-Schiesslinie in der Schiessanlage Roggenacker in Pfäffikon zuzustimmen.

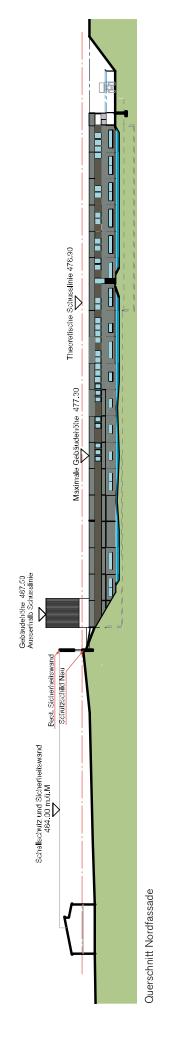


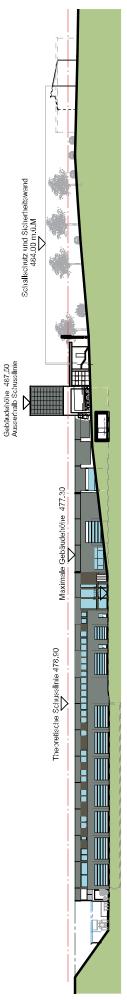
Situation



Grundriss Erdgeschoss



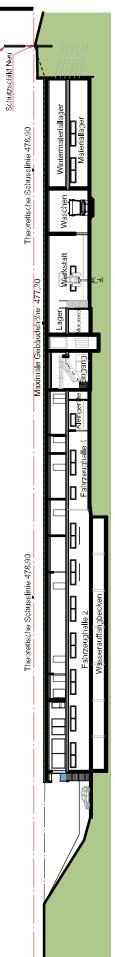




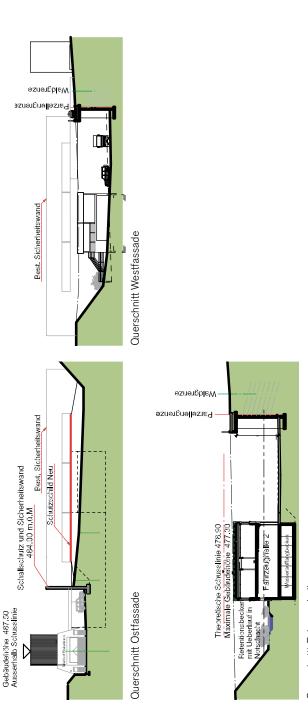
Querschnitt Südfassade

Best, Sicherheitswand

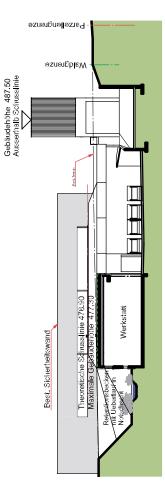
## Sachgeschäft (Fortsetzung)



Längsschnitt



Querschnitt Fahrzeughalle



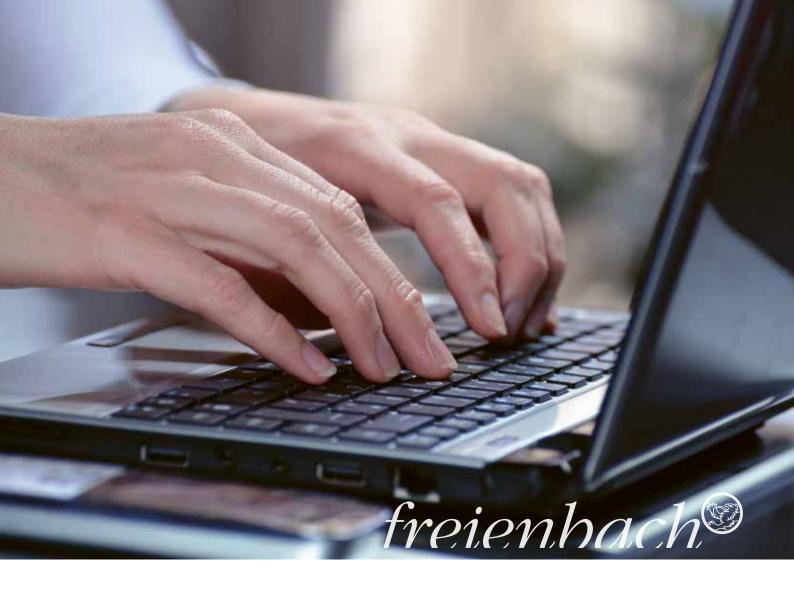
Querschnitt Werkstatt

86

Impressum

Herausgeber Gemeinde Freienbach, www.freienbach.c

RedaktionGemeinde FreienbachGrafikQuersicht, visuelle Gestaltung, 8806 Bäch, www.quersicht.chDruckTheiler Druck AG, 8832 Wollerau, www.theilerdruck.ch



### Onlineschalter www.freienbach.ch

# Folgende Dienstleistungen können bei uns online bestellt werden:

#### **Einwohneramt**

- Umzug (Anmeldung/Abmeldung/Adressänderung)
- Wohnsitzbestätigung
- Heimatausweis

#### **Zivilstandsamt Ausserschwyz**

- Ausweis über den registrierten Familienstand
- Eheurkunde
- Familienausweis
- Familienschein
- Geburtsurkunde
- Heimatschein
- Partnerschaftsausweis
- Partnerschaftsurkunde
- Personenstandsausweis
- Todesurkunde

#### Raumreservationen

- Reservation Räumlichkeiten Schulanlagen
- Reservation Kultur-, Sport- und Seeanlagen



Gemeinde Freienbach Unterdorfstrasse 9 Postfach 8808 Pfäffikon Telefon 055 416 91 11 gemeinde@freienbach.ch www.freienbach.ch